



UNIVERSITÀ DEL PIEMONTE ORIENTALE

**BILANCIO UNICO D'ATENEO**

**ESERCIZIO 2023**



## INDICE

<b>1. RELAZIONE SULLA GESTIONE .....</b>	<b>5</b>
2.1 STATO PATRIMONIALE.....	51
2.2 CONTO ECONOMICO .....	53
2.3 RENDICONTO FINANZIARIO .....	54
<b>3. PREMessa NOTA INTEGRATIVA .....</b>	<b>55</b>
<b>4. CRITERI DI VALUTAZIONE.....</b>	<b>56</b>
<b>5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>61</b>
5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A) .....	61
5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B) .....	80
5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C) .....	90
5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D) .....	91
5.5 PATRIMONIO NETTO (A) .....	92
5.6 FONDO PER RISCHI E ONERI (B) .....	98
5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C) .....	103
5.8 DEBITI (D).....	103
5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E).....	108
5.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F) .....	110
5.11 CONTI D'ORDINE.....	112
<b>6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO.....</b>	<b>114</b>
6.1 PROVENTI OPERATIVI (A).....	114
6.2 COSTI OPERATIVI (B).....	125
6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C).....	149
6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D) .....	150
6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E).....	150
6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F) .....	151
<b>7. ALTRE INFORMAZIONI .....</b>	<b>153</b>
Indice di Tempestività dei Pagamenti.....	153
Nota applicativa relativa alla circolare MUR "compensi" prot.n. 9712 del 31 luglio 2023 .....	153
<b>8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE/COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO.....</b>	<b>157</b>
<b>Allegati al Bilancio Unico d'Ateneo Esercizio 2023 .....</b>	<b>159</b>
Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria secondo le codifiche SIOPE .....	159



# 1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

## Informazioni di carattere generale

L'Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" è stata istituita con Decreto Murst in data 30 luglio 1998, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana in data 8 agosto 1998.

Il Collegio dei Revisori dei Conti è stato nominato con Decreto Rettorale n. 1146/2021 prot. n. 89570 del 27/07/2021. Il Collegio dei Revisori dei Conti, per il quadriennio 2021/2025, risulta così composto:

- Avv. Tiziana PISANI, Avvocato dello Stato, con funzioni di Presidente;
- Dott. Paolo CORSI, designato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- Dott. Antonio CATANIA, designato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca;

Il Nucleo di Valutazione è stato nominato con Decreto del Rettore n. 2020/2021 prot. n. 141207 del 29/12/2021 per il triennio 2021/2024, ed è composto dalle seguenti persone:

- Prof.ssa Lucrezia Songini, in servizio come professore ordinario presso l'Università degli Studi del Piemonte Orientale, con funzioni di Coordinatore (nominata con decreto prot. n. 144858 del 14/11/2023 in sostituzione del Prof. Guido Lingua, chiamato a ricoprire altro incarico istituzionale);
- Prof. Vincenzo Ambriola, in servizio come professore ordinario presso l'Università degli Studi di Pisa, componente esterno;
- Dott.ssa Emanuela Stefani, direttore della Conferenza dei Rettori delle Università Italiane, componente esterno;
- Dott. Tommaso Piazza, in servizio come direttore generale vicario presso l'Università Ca' Foscari di Venezia, componente esterno;
- Sig.ra Filippo Margheritis, in qualità di rappresentante degli studenti.

## Gestione di cassa

Il servizio di cassa dall'esercizio 1999 all'esercizio 2012 è stato svolto dalla Banca Intesa Sanpaolo Spa. Dal 1° gennaio 2013 l'Istituto cassiere è la Banca Popolare di Sondrio.

Ai sensi del decreto interministeriale MEF-MUR n. 35875 dell'11 marzo 2019 il fabbisogno finanziario annuale delle Università, per il periodo dal 2019 al 2025, è determinato dal fabbisogno realizzato nell'anno precedente (incrementato del tasso di crescita del PIL reale) al netto delle riscossioni e dei pagamenti sostenuti per investimenti e ricerca.

Il MUR con nota prot. 5648 in data 5/05/2023, ha quantificato in € 62 milioni il fabbisogno complessivo iniziale dell'Ateneo per l'anno 2023.

L'Ateneo, con lettera protocollo n. 126745 del 26/09/2022, ha richiesto l'incremento del fabbisogno di € 12 milioni in ragione delle spese obbligatorie e non differibili dovute per i mesi di settembre, ottobre, novembre e dicembre 2023. Tale richiesta non è stata accordata dal Miur a seguito del monitoraggio effettuato alla data del 31 ottobre 2023 dal quale risultava che l'utilizzo del fabbisogno era inferiore alla media del periodo di riferimento, lasciando prefigurare un margine per i pagamenti relativi al mese di dicembre.

L'Ateneo, con lettera protocollo n. 151893 del 11/12/2023 ha pertanto avanzato una seconda richiesta di incremento del fabbisogno di € 9,1 milioni in ragione delle spese obbligatorie e non differibili dovute per la chiusura dell'esercizio.

Con lettera protocollo n. 16718 del 28/12/2023, il MUR ha accordato un incremento di 8 milioni portando il fabbisogno complessivo dell'Ateneo ad € 70 milioni.

Il fabbisogno finanziario utilizzato (realizzato) per il 2023 è stato pari a € 68,2 milioni ovvero il 97,42% del fabbisogno accordato (€ 70 milioni).

<b>Fabbisogno annuo programmato</b>			
<b>Anno</b>	<b>INIZIALE</b>	<b>FINALE</b>	<b>Variazione (finale)</b>
2013	€ 44.100.000	€ 40.100.000	
2014	€ 44.800.000	€ 49.800.000	24,19%
2015	€ 46.310.000	€ 50.310.000	1,02%
2016	€ 47.000.000	€ 47.000.000	-6,58%
2017	€ 44.580.000	€ 45.580.000	-3,02%
2018	€ 41.000.000	€ 47.000.000	3,12%
2019	€ 41.000.000	€ 47.300.000	0,64%
2020	€ 44.000.000	€ 51.000.000	7,82%
2021	€ 47.000.000	€ 54.000.000	5,88%
2022	€ 55.000.000	€ 65.000.000	20,37%
2023	€ 62.000.000	€ 70.000.000	7,69%

Ad eccezione dell'esercizio 2018, 2020 e 2021 l'obiettivo programmato negli anni è stato rispettato.

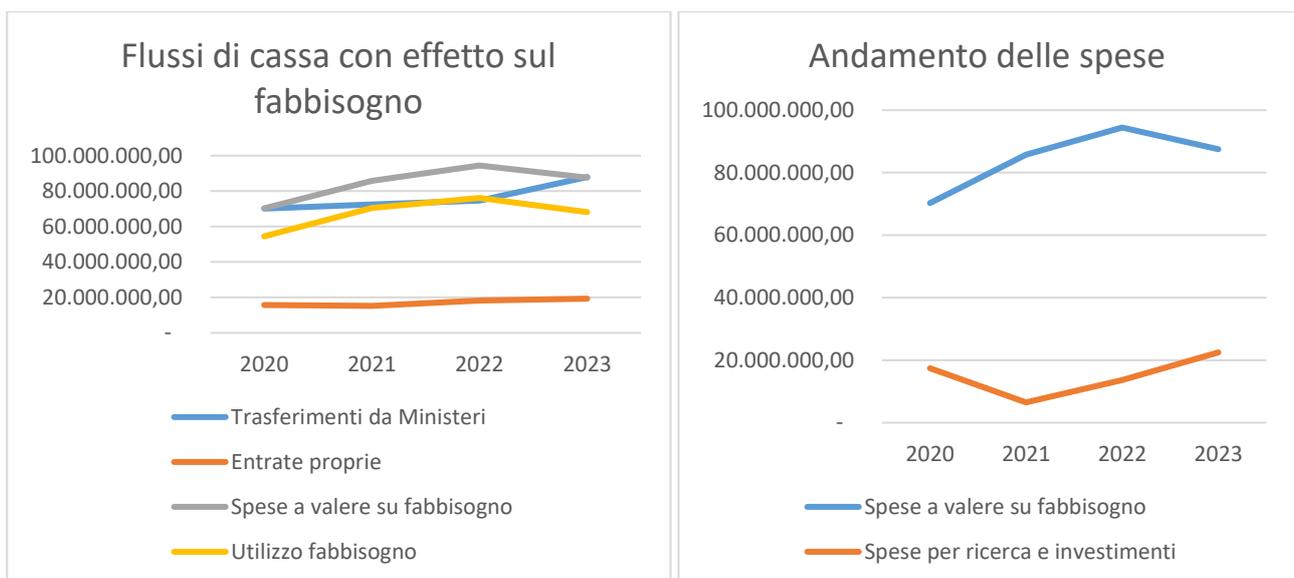
In particolare, il minore utilizzo del 2013 è dovuto al trasferimento dei saldi delle contabilità speciali dei dipartimenti sul conto dell'Amministrazione Centrale per € 13,6 milioni. Nel 2014 il trend del fabbisogno ha ripreso il suo normale corso.

	<b>FABBISOGNO PROGRAMMATO</b>	<b>FABBISOGNO REALIZZATO</b>	<b>PERCENTUALE REALIZZO</b>
2013	€ 40.100.000,00	€ 32.627.538,17	81,37%
2014	€ 49.800.000,00	€ 48.092.188,67	96,57%
2015	€ 50.310.000,00	€ 48.544.178,90	96,49%
2016	€ 47.000.000,00	€ 41.717.776,38	88,76%
2017	€ 45.580.000,00	€ 45.165.453,97	99,09%
2018	€ 47.000.000,00	€ 49.129.721,76	104,53%
2019	€ 47.300.000,00	€ 46.280.581,19	97,84%
2020	€ 51.000.000,00	€ 54.500.510,07	106,86%
2021	€ 54.000.000,00	€ 55.799.959,53	103,33%
2022	€ 65.000.000,00	€ 64.505.587,23	99,24%
2023	€ 70.000.000,00	€ 68.193.111,13	97,42%

In particolare, si evidenzia nei flussi di cassa un incremento continuo delle entrate con effetto sul fabbisogno.

	Flussi di cassa con effetto sul fabbisogno			Utilizzo fabbisogno	Flussi di cassa senza effetto sul fabbisogno	
	Trasferimenti da Ministeri	Entrate proprie	Spese a valere su fabbisogno		Entrate per ricerca e investimenti	Spese per ricerca e investimenti
2020	70.134.972,36	15.774.446,44	70.272.585,74	54.498.139,30	11.304.361,97	17.455.298,45
2021	72.537.542,51	15.243.126,65	85.765.879,36	70.522.752,71	19.696.524,38	6.494.750,06
2022	74.637.125,23	18.313.873,98	94.438.176,08	76.124.302,10	16.016.588,78	13.611.325,73
2023	87.936.331,59	19.313.884,26	87.506.995,39	68.193.111,13	24.389.609,07	22.479.422,43

Le entrate da Ministeri, sulle quali insiste l'utilizzo di fabbisogno, registrano un trend positivo in forte crescita, più modesta appare invece la crescita delle entrate proprie che invece abbassano l'utilizzo di fabbisogno. Si è ridotta inoltre, nell'ultimo anno, l'incidenza delle spese con effetto sul fabbisogno.

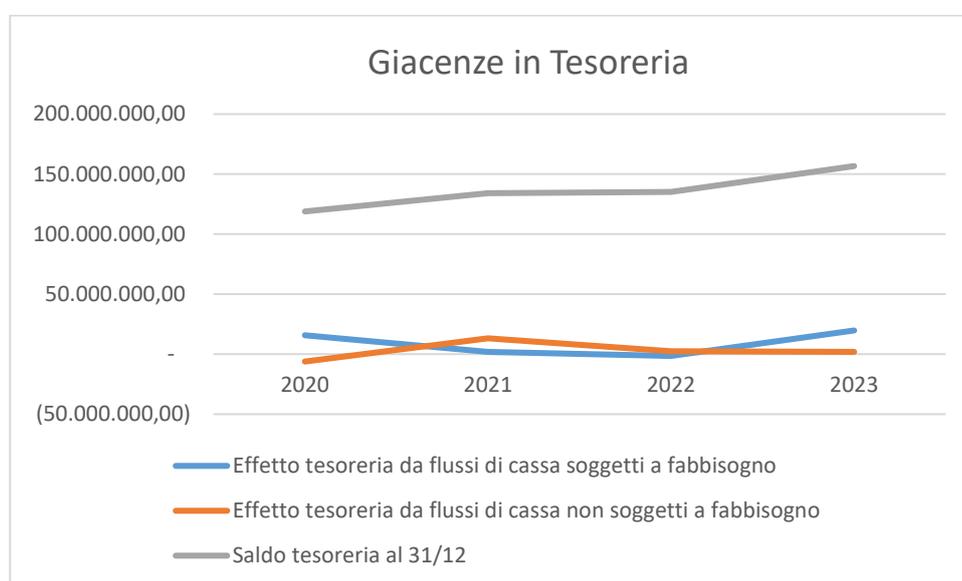


L'effetto combinato delle due gestioni (con effetto su fabbisogno e senza effetto su fabbisogno) continua a determinare un incremento della giacenza di fine anno sul conto di tesoreria, che a fine 2023 chiude con un saldo positivo di oltre 156 milioni di euro.

	<b>Effetto tesoreria da flussi di cassa soggetti a fabbisogno</b>	<b>Effetto tesoreria da flussi di cassa non soggetti a fabbisogno</b>	<b>Saldo tesoreria al 31/12</b>
2020	15.636.833,06	- 6.150.936,48	118.897.719,38
2021	2.014.789,80	13.201.774,32	134.114.283,50
2022	- 1.487.176,87	2.405.263,05	135.032.369,68
2023	19.743.220,46	1.910.186,64	156.685.776,78

In particolare, si evidenzia come l'andamento della gestione dei flussi di cassa non soggetti a fabbisogno sia ciclico, generando alternativamente un impatto positivo o negativo sulla giacenza di fine anno, con la tendenza al pareggio nel lungo periodo.

L'incremento della giacenza in tesoreria è sostanzialmente alimentata dall'incremento delle entrate da ministeri.



## Analisi dei Ricavi

### FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO

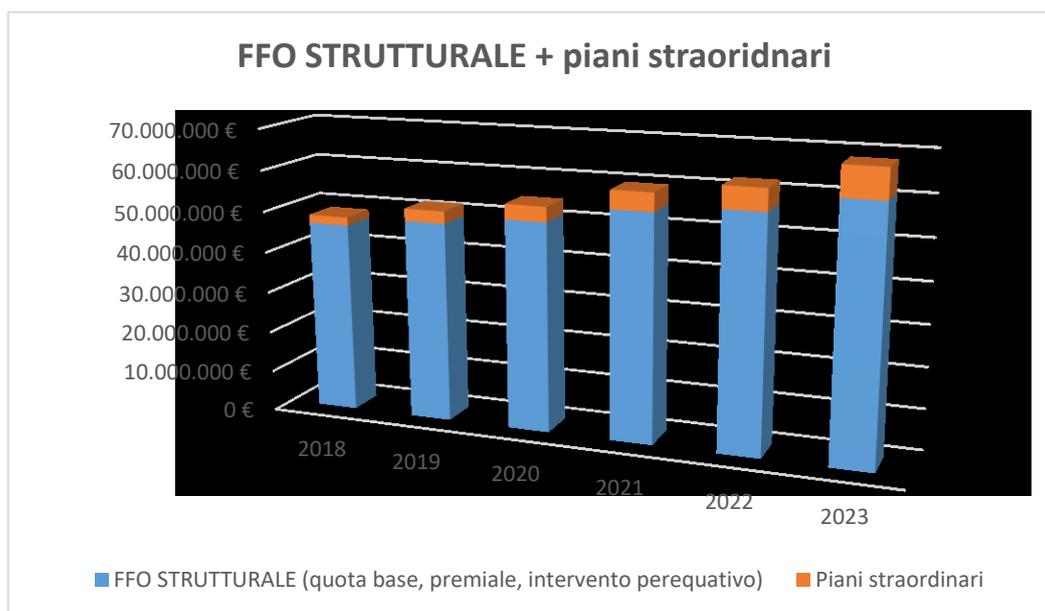
Il Fondo di Finanziamento Ordinario dello Stato (FFO), previsto dall'art. 5 legge 24/12/1993 n° 537, rappresenta la quota a carico del bilancio statale per il funzionamento e le attività istituzionali delle Università, ivi comprese le spese per il personale, per l'ordinaria manutenzione degli edifici e per la ricerca scientifica, ad eccezione delle quote destinate ai progetti di ricerca di interesse nazionale di cui all'art. 65 D.P.R. 11/7/80 n° 382 ed ai finanziamenti per l'edilizia generale dipartimentale e la programmazione.

L'assegnazione provvisoria è stata iscritta a bilancio per € 68.162.997 sulla base del Decreto Ministeriale 24 giugno 2022 n. 581 come dettagliato nella sezione "Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali" della nota integrativa.

Ai fini dell'analisi del trend del Fondo di Finanziamento Ordinario, viene proposta la sola parte strutturale composta da quota base, quota premiale ed intervento perequativo a cui sono sommati i piani straordinari per l'assunzione di personale:

Esercizio	FFO STRUTTURALE (quota base, premile, intervento perequativo)	Piani straordinari	FFO STRUTTURALE + Piani straordinari
2018	46.328.545 €	2.006.004 €	<b>48.334.549 €</b>
2019	48.574.221 €	3.025.345 €	<b>51.599.566 €</b>
2020	50.779.763 €	3.668.174 €	<b>54.447.937 €</b>
2021	54.946.998 €	4.502.101 €	<b>59.449.099 €</b>
2022	56.739.389 €	5.367.779 €	<b>62.107.168 €</b>
2023	60.949.563 €	7.232.537 €	<b>68.182.100 €</b>

Rispetto al 2022 il Fondo di Finanziamento Ordinario 2023 ha avuto un incremento di oltre 6 milioni.



## CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

Nell'esercizio 2018 l'Ateneo ha modificato la metodologia di rilevazione della contribuzione studentesca conformandosi alle indicazioni contenute nel manuale tecnico operativo redatto dal MUR. Fino all'esercizio 2017 i proventi per corsi di laurea venivano rilevati unicamente con il criterio di cassa ovvero i crediti e i corrispondenti ricavi erano iscritti a bilancio all'atto del pagamento delle tasse di iscrizione da parte dello studente. A partire dalle iscrizioni dell'anno accademico 2018/2019 i crediti verso gli studenti sono stati rilevati all'atto del perfezionamento dell'iscrizione dello studente stesso nelle singole segreterie ed i proventi per la didattica sono stati iscritti a conto economico in base al principio della competenza economica, riscontando la quota non di competenza.

I proventi per la didattica per corsi di laurea triennale, magistrale, magistrale a ciclo unico nel 2023 sono pari ad € 16,2 milioni e si riferiscono ai 9/12 della contribuzione studentesca dell'anno accademico 2022/2023 ed ai 3/12 della contribuzione dell'anno accademico 2023/2024.

L'andamento degli incassi relativi alla contribuzione studentesca degli ultimi anni è riepilogato nella seguente tabella:

Anno accademico	Totale
2013/2014	9.118.285 €
2014/2015	10.589.732 €
2015/2016	12.019.547 €
2016/2017	13.794.141 €
2017/2018	13.680.102 €
2018/2019	14.169.038 €
2019/2020	14.200.508 €
2020/2021	14.284.584 €
2021/2022	14.330.574 €
2022/2023	13.883.387 €
2023/2024*	394.469 €

\*dati al 31/12/2023

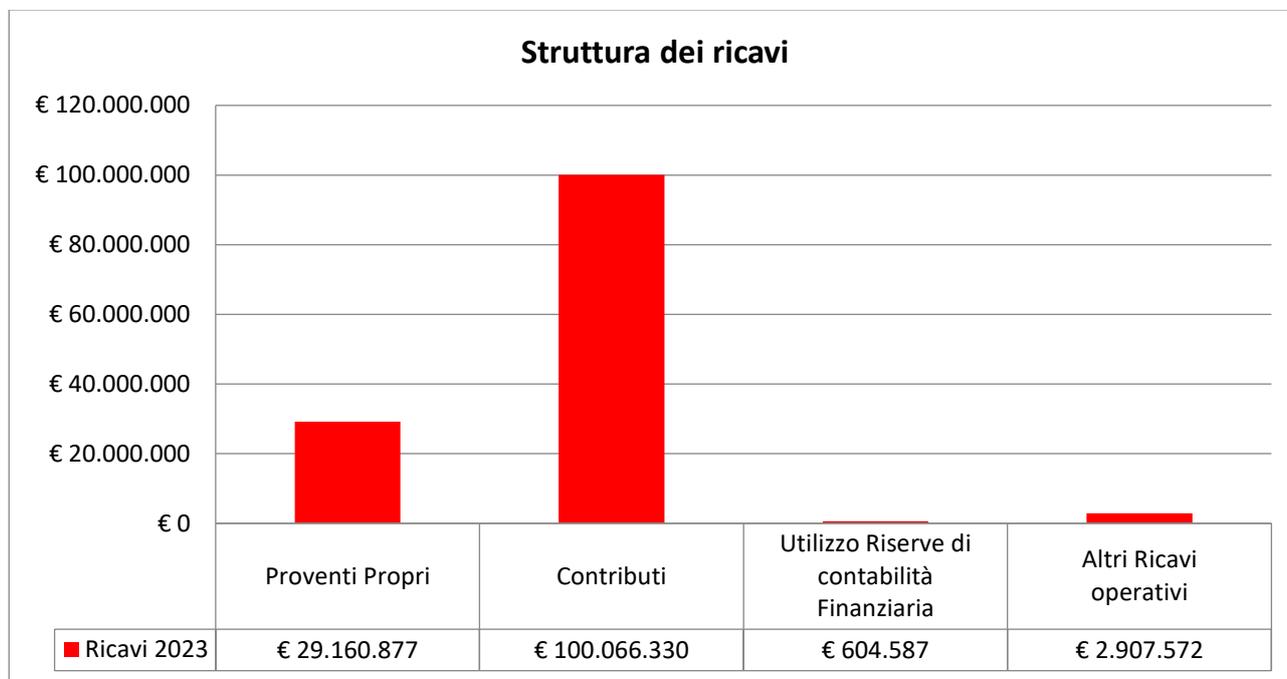
Oltre ai corsi di studio relativi alle lauree triennali e alle lauree magistrali, nel 2023 si sono registrati incassi per oltre 1,7 milioni dovuti per corsi di specializzazione, master e alta formazione.

Esercizio	Specializzazione	Master	PhD	Perfezionamento	TOTALE
2018	415.085 €	602.864 €	15.754 €	53.400 €	<b>1.087.103 €</b>
2019	579.815 €	455.285 €	17.806 €	30.550 €	<b>1.083.456 €</b>
2020	414.810 €	536.799 €	25.068 €	24.000 €	<b>1.000.677 €</b>
2021	760.960 €	513.599 €	29.891 €	13.000 €	<b>1.317.450 €</b>
2022	901.330 €	779.375 €	43.228 €	32.000 €	<b>1.755.933 €</b>
2023	943.875 €	744.410 €	50.520 €	32.900 €	<b>1.771.705 €</b>

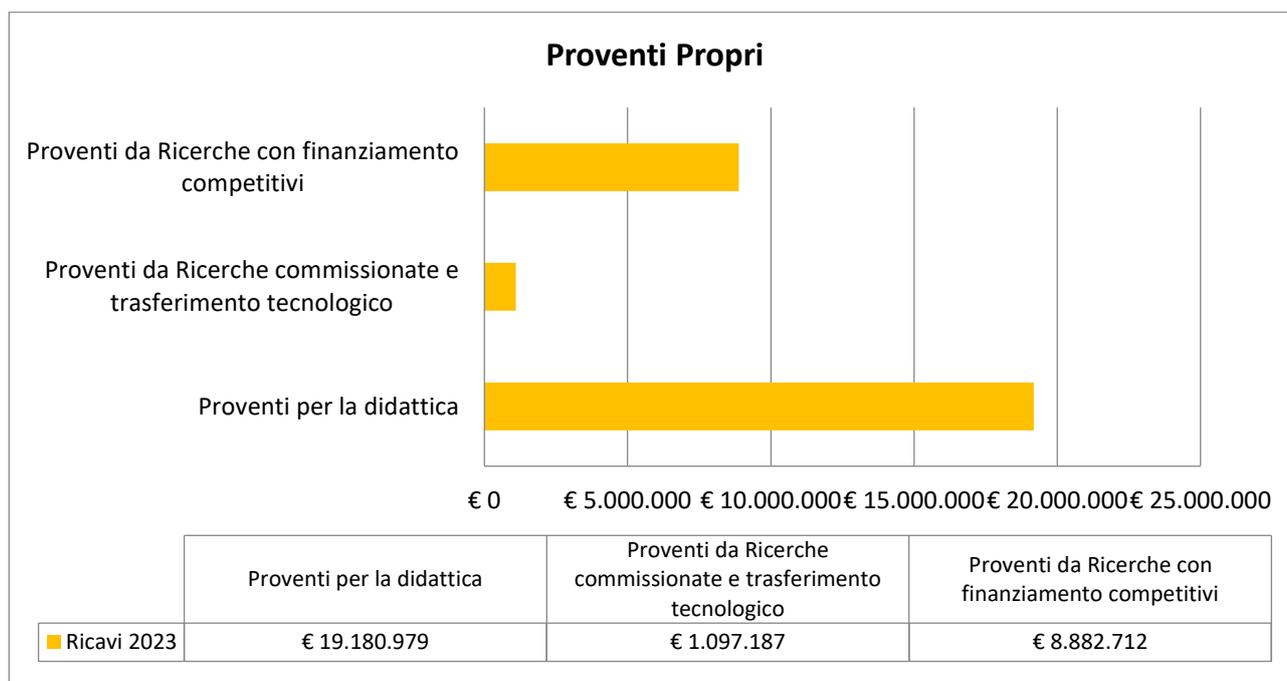
## STRUTTURA DEI RICAVI

La struttura complessiva dei ricavi 2023 può essere riepilogata nel seguente grafico. La categoria dei contributi, in cui è ricompreso il Fondo di Finanziamento ordinario, supera il 70% dei ricavi operativi complessivi.

Nelle scritture di chiusura dell'esercizio 2023 sono stati rilevati i ricavi da utilizzo di riserve derivanti dalla contabilità finanziaria per oltre € 600 mila. Tali riserve hanno origine dall'approvazione dello stato patrimoniale iniziale a seguito della chiusura dell'ultimo bilancio in contabilità finanziaria e, come previsto dal Manuale Tecnico Operativo, tali riserve sono iscritte fra i ricavi fino al loro esaurimento al fine di fronteggiare i costi per i quali l'Ateneo si era impegnato o vincolato negli esercizi precedenti all'avvio della contabilità economico patrimoniale.



I proventi propri rappresentano le entrate che l'Ateneo realizza per l'attività di didattica, la ricerca e per commesse commerciali a favore di soggetti terzi. La composizione dei ricavi propri è così riepilogata:



Nella categoria dei contributi deliberati a nostro favore nell'esercizio 2023, si segnalano i finanziamenti della Fondazione Compagnia di San Paolo pari ad € 665.000, articolati come di seguito:

<b>Documento</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
pratica 2023.0878	Borse di Studio per i corsi di Dottorato del XXXIX ciclo e scienze slam	263.000 €
pratica 2022.2592	Sostegno mission project 1.2 "Bando di ricerca"	300.000 €
pratica 2022.1697	Bando "Intelligenza Artificiale-II ed."-Pillar "Educaz.e Formaz"	102.000 €
<b>TOTALE</b>		<b>665.000 €</b>

Ulteriori contributi a favore dell'attività ordinaria, progettuale e di ricerca sono stati assegnati dalle seguenti fondazioni:

<b>FONDAZIONE</b>	<b>Importo</b>
Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro	2.257.956 €
Fondazione Cassa di Risparmio di Torino	400.000 €
Fondazione CARIPLO	312.110 €
Istituto Nazionale Tumori IRCSS Fondazione G. PASCALE	240.000 €
Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo	170.000 €
Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria	150.000 €
Fondazione Cassa di Risparmio di Vercelli	103.500 €
FONDAZIONE ITALIANA SCLEROSI MULTIPLA	50.000 €
Fondazione per la Ricerca sul Cancro Regione Autonoma Valle d'Aosta	50.000 €
La Cittadina Fondazione Studi e Ricerche Veterinarie	40.000 €
FONDAZIONE UMBERTO VERONESI ETS	30.000 €
Fondazione Europea per la DBA ETS	20.000 €
Fondazione della Comunità del Novarese	18.000 €
Fondazione Aiace ETS	15.000 €
Fondazione Telethon	13.043 €
CASA DI CURA FONDAZIONE GAETANO E PIERA BORGHI SRL	10.000 €
Istituto Geriatrico e Centro Diagnostico Terapeutico La Fondazione di Angelo Borghi & C. s.a.s.	10.000 €
<b>TOTALE</b>	<b>3.889.609 €</b>

## Analisi dei Costi

### COSTI DEL PERSONALE

Il personale di ruolo a tempo indeterminato dell'Ateneo, nel corso dell'ultimo esercizio, è passato da 651 a 665 unità, così suddivise:

	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
professori universitari	247	252	259	279	307	309
personale ricercatore	78	71	60	48	30	27
personale tecnico ed amministrativo*	300	293	286	294	314	329

\*compresi i collaboratori ed esperti linguistici e incluso il Direttore Generale

L'art. 66 comma 13-bis del D.L. 25/06/2008 n. 112 conv. in Legge 06/08/2008 n. 133 ha introdotto limitazioni alla possibilità di assunzione del personale universitario in quanto ha stabilito che l'attribuzione a ciascuna Università del contingente delle assunzioni per l'anno di riferimento è effettuata con decreto del MUR, tenuto conto di quanto previsto dall'articolo 7 del decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 (indicatore spese di personale e indicatore di indebitamento).

Ad ogni Professore di I° fascia corrisponde n. 1 punto organico, ad ogni Professore di II° fascia corrispondono 0,7 punti organico, ad ogni Ricercatore 0,5 punti organico, ad ogni unità di Personale tecnico ed amministrativo corrispondono da 0,20 a 0,65 punti organico. Per il 2023, questi pesi sono stati presi come riferimento per la quantificazione dei limiti sulle assunzioni di personale.

Allo stato attuale, il D.Lgs. 29/03/2012 n. 49 all'art. 5 stabilisce che "L'indicatore per l'applicazione del limite massimo delle spese di personale delle Università è calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento assegnati nello stesso anno e delle tasse, soprattasse e contributi universitari".

Il limite massimo delle spese di personale, come sopra determinato, è stato stabilito dall'art. 5 comma 6 del citato D.Lgs. **nell'80%**. Il limite raggiunto da ciascun Ateneo sarà calcolato definitivamente dal MUR. Il valore stimato raggiunto dall'Ateneo è indicato nel paragrafo "indicatori di bilancio".

SITUAZIONE NUMERICA DEL PERSONALE			
	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
<b>Docenti</b>			
Professori Ordinari	104	99	5
Professori Associati	205	208	-3
<b>Totale docenti</b>	<b>309</b>	<b>307</b>	<b>2</b>
<b>Ricercatori</b>			
Ricercatori a tempo indeterminato	27	30	-3
<b>Totale Ricercatori di Ruolo</b>	<b>27</b>	<b>30</b>	<b>-3</b>
Ricercatori a tempo determinato (tipo A)	30	29	1
Ricercatori a tempo determinato (tipo B)	86	65	21
<b>Totale Ricercatori</b>	<b>143</b>	<b>124</b>	<b>19</b>
<b>PTA ruolo</b>			
Dirigenti (compreso Direttore)	5	5	0
Categoria EP	18	19	-1
Categoria D	166	140	26
Categoria C	124	134	-10

Categoria B	11	11	0
Collaboratori Linguistici	5	5	0
<b>Totale PTA ruolo</b>	<b>329</b>	<b>314</b>	<b>15</b>
<b>PTA tempo determinato</b>			
Dirigenti	2	2	0
Categoria D	16	5	11
Categoria C	13	20	-7
Tecnologi	9	6	3
<b>Totale PTA TD</b>	<b>40</b>	<b>33</b>	<b>7</b>
<b>Totale Personale</b>	<b>821</b>	<b>778</b>	<b>43</b>

I costi fissi per assegni a favore del personale, gravanti sul conto economico 2023, sono pari ad € 51,5 milioni a cui si aggiungono circa € 3,8 milioni per spese accessorie. Nei costi del personale è esclusa l'imposta regionale sulle attività produttive come indicato dalla nota tecnica n.1.

Costi del personale	Assegni fissi	Accessorie	Totale
<b>Costi per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>€ 38.911.600</b>	<b>€ 764.930</b>	<b>€ 39.676.530</b>
<b>Docenti/ricercatori</b>	<b>€ 35.267.531</b>	<b>€ 764.733</b>	<b>€ 36.032.264</b>
- Professori	€ 27.621.004	€ 538.635	€ 28.159.639
- Ricercatori a tempo indeterminato	€ 1.880.783	€ 72.623	€ 1.953.406
- Ricercatori a tempo determinato	€ 5.765.744	€ 49.268	€ 5.815.012
- Altre spese Docenti/Ricercatori		€ 19.104	€ 19.104
- Supplenze e affidamenti interni		€ 85.103	€ 85.103
<b>Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	<b>€ 2.375.086</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 2.375.086</b>
-Assegni di Ricerca	€ 2.360.101	€ 0	€ 2.360.101
- Contratti per supporto alla ricerca	€ 14.985	€ 0	€ 14.985
<b>Docenti a contratto</b>	<b>€ 680.871</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 680.871</b>
- Supplenze e affidamenti esterni	€ 19.761	€ 0	€ 19.761
- docenti a contratto	€ 348.287	€ 0	€ 348.287
- Contratti per supporto alla didattica	€ 312.823	€ 0	€ 312.823
<b>Esperti linguistici</b>	<b>€ 213.235</b>	<b>€ 197</b>	<b>€ 213.432</b>
<b>Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>€ 374.877</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 374.877</b>
-Visiting professor	€ 110.250	€ 0	€ 110.250
-Prestazioni professionali per la didattica e la ricerca	€ 264.627	€ 0	€ 264.627
<b>Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>€ 12.623.022</b>	<b>€ 2.970.295</b>	<b>€ 15.593.317</b>
-Personale Tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	€ 11.078.680	€ 2.047.545	€ 13.126.225
-Personale Tecnico-amministrativo a tempo determinato	€ 1.134.066	€ 74.526	€ 1.208.592
-Dirigenti a tempo indeterminato	€ 180.996	€ 216.666	€ 397.662
-Dirigenti a tempo determinato	€ 60.436	€ 56.692	€ 117.128
-Direttore	€ 168.844	€ 35.000	€ 203.844
-Altre spese personale Dirigente e Tecnico amministrativo		€ 539.866	€ 539.866
<b>Totale</b>	<b>€ 51.534.622</b>	<b>€ 3.735.225</b>	<b>€ 55.269.847</b>

La spesa annuale per stipendi ed altri assegni fissi relativi al personale di ruolo al netto dell'imposta regionale sulle attività produttive è riepilogata nella seguente tabella:

Esercizio	Personale TA	Personale Docente	Spese Personale di ruolo
2021	€ 9.837.483	€ 26.366.710	<b>€ 36.204.193</b>
2022	€ 10.344.593	€ 27.600.372	<b>€ 37.944.966</b>
2023	€ 11.472.910	€ 29.501.787	<b>€ 40.974.697</b>

Gli importi erogati per l'indennità da corrispondere al personale universitario che presta servizio presso cliniche ed istituti di ricovero e cura, convenzionati con l'Ospedale Maggiore della Carità di Novara o con altre Aziende Ospedaliere o con la Fondazione Maugeri, non rientrano nel calcolo dell'indicatore per l'applicazione del limite massimo alle spese di personale (D. Lgs. 29/03/2012 n. 49 art. 5) e pertanto sono esclusi.

La seguente tabella mostra l'andamento dei soli assegni fissi nel triennio con l'esclusione di tutte le voci accessorie e delle altre spese a favore del personale.

Costi del personale assegni fissi	2023	2022	2021
Professori	€ 27.621.004	€ 24.997.244	€ 22.963.603
Ricercatori a tempo indeterminato	€ 1.880.783	€ 2.603.128	€ 3.403.108
Personale Tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	€ 11.078.680	€ 9.979.459	€ 9.494.777
Dirigenti a tempo indeterminato	€ 180.996	€ 140.812	€ 87.904
Esperti Linguistici	€ 213.235	€ 224.322	€ 254.802
<b>TOTALE Ruolo</b>	<b>€ 40.974.698</b>	<b>€ 37.944.966</b>	<b>€ 36.204.193</b>
Ricercatori a tempo determinato tipo A	€ 1.905.107	€ 1.369.156	€ 1.310.890
Ricercatori a tempo determinato tipo B	€ 3.860.637	€ 2.768.771	€ 2.252.145
Personale Tecnico-amministrativo a tempo determinato	€ 1.134.066	€ 1.052.559	€ 1.034.443
Dirigenti a tempo determinato	€ 60.436	€ 3.966	€ 0
Direttore	€ 168.844	€ 168.844	€ 161.321
<b>TOTALE Non ruolo</b>	<b>€ 7.129.090</b>	<b>€ 5.363.296</b>	<b>€ 4.758.798</b>
<b>TOTALE assegni fissi</b>	<b>€ 48.103.787</b>	<b>€ 43.308.262</b>	<b>€ 40.962.991</b>

## GESTIONE DELLE STRUTTURE

La gestione delle strutture di Ateneo grava sul conto economico in termini di costi di competenza per l'importo complessivo di 12, milioni ripartiti come dalla seguente tabella:

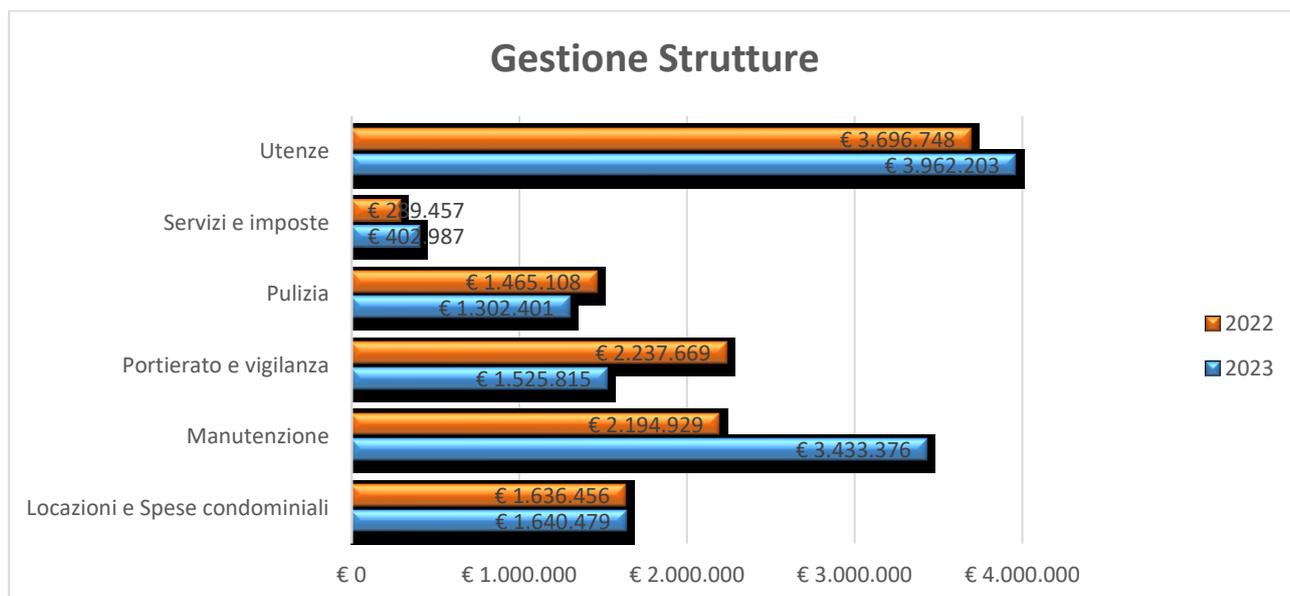
Gestione strutture	2023	2022	differenza
Locazioni e Spese condominiali	€ 1.640.479	€ 1.636.456	€ 4.023
Manutenzione	€ 3.433.376	€ 2.194.929	€ 1.238.447
Portierato e vigilanza	€ 1.525.815	€ 2.237.669	<b>-€ 711.854</b>
Pulizia	€ 1.302.401	€ 1.465.108	<b>-€ 162.707</b>
Servizi e imposte	€ 402.987	€ 289.457	€ 113.530
Utenze	€ 3.962.203	€ 3.696.748	€ 265.455
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 12.267.261</b>	<b>€ 11.520.367</b>	<b>€ 746.894</b>

La voce di maggiore impatto è rappresentata dalle utenze che si confermano sullo stesso livello del 2022 pari a € 3,9 Milioni, rispetto al 2021 tale voce di spesa è praticamente raddoppiata a causa del conflitto russo-ucraino.

Le spese di locazioni e condominiali impattano sul conto economico per circa € 1,6 milioni annui, in parte rimborsati dall’Ospedale Maggiore della Carità per il canone di locazione dell’Istituto Salesiani in Novara (€ 376 mila annui).

Nel 2023 sono stati inoltre sostenuti costi di manutenzione per € 3,4 milioni con una crescita di 1,2 milioni rispetto al 2022.

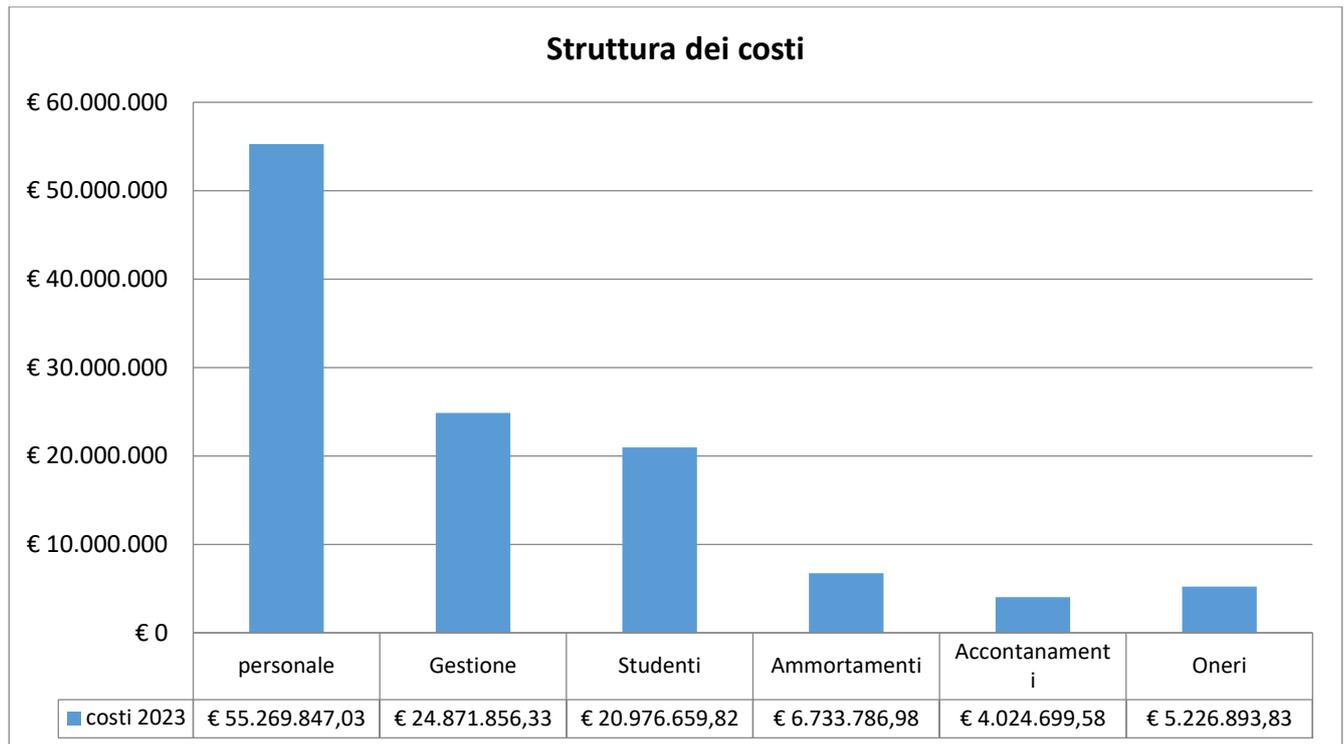
Di contro il superamento del periodo emergenziale covid-19 ha permesso la riduzione dei servizi di portierato, sorveglianza ed accesso ai locali di Ateneo.



La struttura complessiva dei costi 2023 può essere riepilogata nel seguente grafico. La categoria dei costi del personale impatta sul conto economico per circa il 47% dei costi complessivi, in tale categoria sono compresi i costi a favore degli assegnisti di ricerca.

I costi di gestione corrente sono superiori ai € 45 milioni, ma in questa categoria oltre € 21 milioni si riferiscono a costi per servizi agli studenti che comprendono borse di studio, dottorati di ricerca e contratti a favore di medici specializzandi (in forte aumento).

Al termine dell’esercizio sono stati rilevati ammortamenti per quasi € 6,7 milioni in parte coperti da riserve di contabilità finanziaria e in parte dall’utile di esercizio oltre che da ricavi da finanziatori esterni.



### Risultato di Esercizio

Il Risultato di esercizio è pari ad € 15.670.480,01 e andrà a incrementare le poste del patrimonio netto vincolato e non vincolato sulla base delle indicazioni del Consiglio di Amministrazione e dei vincoli approvati durante la gestione dell'esercizio 2023, come specificato nella nota integrativa. Il risultato del conto economico risente, ormai in modo trascurabile, dei fattori derivanti dal passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico patrimoniale: tra i ricavi di competenza sono iscritti € 604.587 quali ricavi per l'utilizzo delle riserve di contabilità finanziaria a copertura dei costi per vincoli giuridici e di destinazione approvati con il Bilancio Consuntivo 2014, nel rispetto dei principi indicati nel Manuale Tecnico Operativo. L'iscrizione dell'utile d'esercizio nelle voci del patrimonio netto, distinto tra libero e vincolato, avverrà sul bilancio dell'esercizio 2024 successivamente all'approvazione del bilancio consuntivo 2023.

## Gestione Commerciale

La pura gestione commerciale dell'esercizio 2023 ha comportato una differenza tra proventi e costi operativi (utile) di € 984.225,46.

I ricavi commerciali ammontano ad € 2.162.256,72 e derivano da attività di analisi di laboratorio e tecnico-scientifiche (€ 800.000), proventi per la didattica e test d'ingresso (€ 75.000) consulenze (€ 320.000), ricerca commissionata (640.000) affitto degli spazi di ateneo (€ 55.000), oltre che a corsi di formazione (€ 120.000).

I costi diretti sostenuti per le relative attività commerciali ammontano ad € 1.360.528,86 di cui circa € 620.000 per l'acquisto di beni e servizi, altri € 540.000 per il pagamento di compensi al personale docente e tecnico amministrativo coinvolto nelle attività ed € 176.000 per borse ed assegni di ricerca.

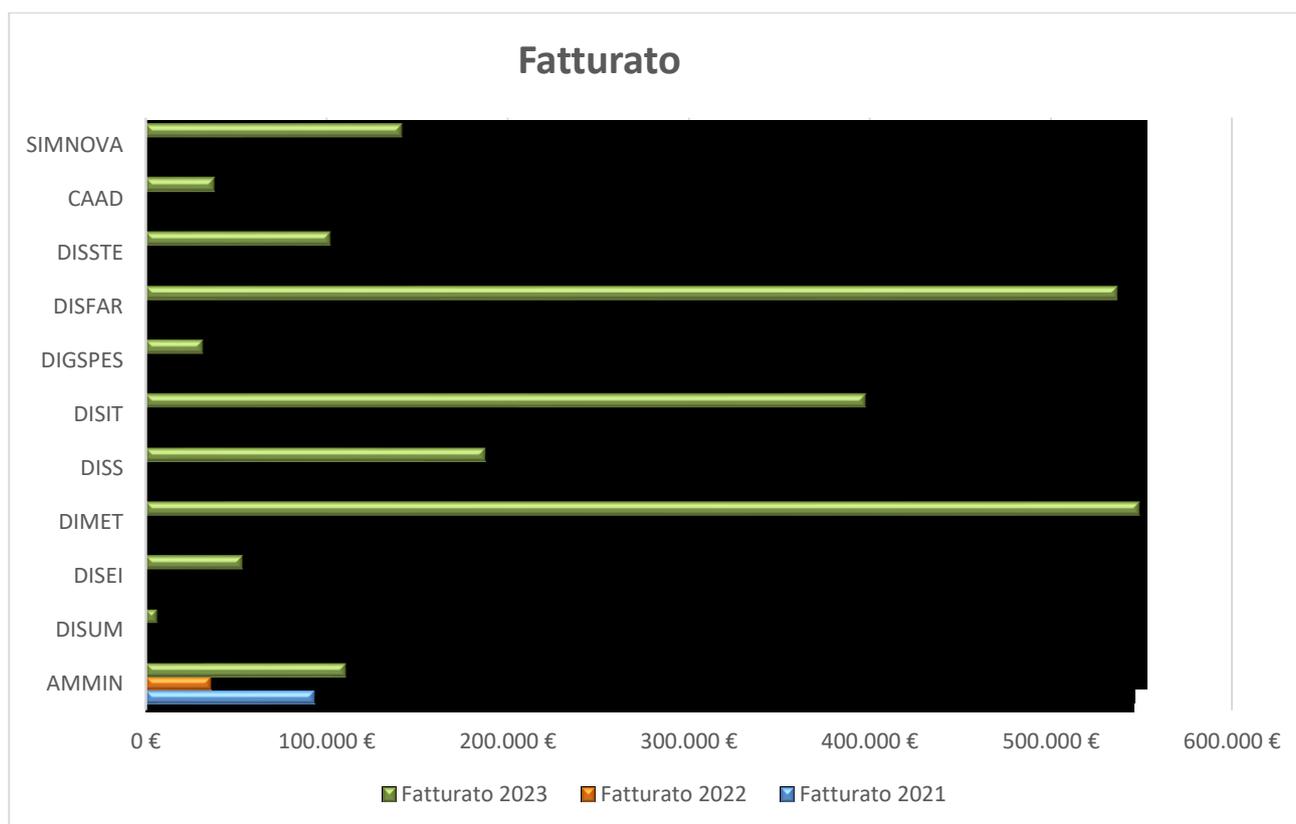
CONTO ECONOMICO	Commerciale	Istituzionale	Totale
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I) PROVENTI PROPRI</b>	<b>€ 1.264.302,94</b>	<b>€ 27.896.574,34</b>	<b>€ 29.160.877,28</b>
1) Proventi per la didattica	€ 167.116,00	€ 19.013.862,52	€ 19.180.978,52
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	€ 1.097.186,94	€ 0,00	€ 1.097.186,94
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	€ 0,00	€ 8.882.711,82	€ 8.882.711,82
<b>II) CONTRIBUTI</b>	<b>€ 2.000,00</b>	<b>€ 100.064.329,75</b>	<b>€ 100.066.329,75</b>
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 0,00	€ 93.733.610,33	€ 93.733.610,33
2) Contributi Regioni e province autonome	€ 0,00	€ 737.061,88	€ 737.061,88
3) Contributi altre Amministrazioni locali	€ 0,00	€ 334.518,87	€ 334.518,87
4) Contributi dall' Unione Europea e dal Resto del Mondo	€ 0,00	€ 956.515,50	€ 956.515,50
5) Contributi da Università	€ 0,00	€ 233.342,18	€ 233.342,18
6) Contributi da altri (pubblici)	€ 0,00	€ 9.599,13	€ 9.599,13
7) Contributi da altri (privati)	€ 2.000,00	€ 4.059.681,86	€ 4.061.681,86
<b>III) PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>IV) PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>V) ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>€ 895.953,78</b>	<b>€ 2.616.204,67</b>	<b>€ 3.512.158,45</b>
<b>VI) VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>VII) INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>€ 2.162.256,72</b>	<b>€ 130.577.108,76</b>	<b>€ 132.739.365,48</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII) COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>€ 458.705,11</b>	<b>€ 54.811.141,92</b>	<b>€ 55.269.847,03</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 294.693,56	€ 39.381.836,59	€ 39.676.530,15
<i>a) docenti/ricercatori</i>	€ 231.023,78	€ 35.801.240,73	€ 36.032.264,51
<i>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc...)</i>	€ 25.726,75	€ 2.349.359,92	€ 2.375.086,67
<i>c) docenti a contratto</i>	€ 119,76	€ 680.750,84	€ 680.870,60
<i>d) esperti linguistici</i>	€ 0,00	€ 213.431,24	€ 213.431,24
<i>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	€ 37.823,27	€ 337.053,86	€ 374.877,13
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	€ 164.011,55	€ 15.429.305,33	€ 15.593.316,88
<b>IX) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>€ 623.146,92</b>	<b>€ 45.225.369,23</b>	<b>€ 45.848.516,15</b>

1) costi per il sostegno agli studenti	€ 273.674,99	€ 20.702.984,83	€ 20.976.659,82
2) Costi per il diritto allo studio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
3) Costi per l'attività editoriale	€ 5.439,97	€ 342.506,56	€ 347.946,53
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	€ 0,00	€ 75.500,00	€ 75.500,00
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	€ 184.491,61	€ 2.393.915,00	€ 2.578.406,61
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	€ 9.125,08	€ 130.760,38	€ 139.885,46
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	€ 136.619,08	€ 18.037.874,93	€ 18.174.494,01
9) Acquisto altri materiali	€ 8.094,82	€ 317.243,90	€ 325.338,72
10) Variazione delle rimanenze di materiali	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
11) Costi per godimento di beni di terzi	€ 5.281,37	€ 2.405.303,83	€ 2.410.585,20
12) Altri costi	€ 420,00	€ 819.279,80	€ 819.699,80
<b>X) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>€ 63.058,68</b>	<b>€ 6.670.728,30</b>	<b>€ 6.733.786,98</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€ 13.346,69	€ 1.426.781,22	€ 1.440.127,91
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	€ 49.711,99	€ 5.243.947,08	€ 5.293.659,07
3) Svalutazioni immobilizzazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
4) Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>XI) ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 4.024.699,58</b>	<b>€ 4.024.699,58</b>
<b>XII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>€ 24,79</b>	<b>€ 1.831.731,99</b>	<b>€ 1.831.756,78</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>€ 1.144.935,50</b>	<b>€ 112.563.671,02</b>	<b>€ 113.708.606,52</b>
-			
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>€ 1.017.321,22</b>	<b>€ 18.013.437,74</b>	<b>€ 19.030.758,96</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-€ 55,61</b>	<b>-€ 3.564,46</b>	<b>-€ 3.620,07</b>
1) Proventi finanziari	€ 0,00	€ 3,62	€ 3,62
2) Interessi e altri oneri finanziari	€ 0,00	-€ 5.918,36	-€ 5.918,36
3) Utili e perdite su cambi	-€ 55,61	€ 2.350,28	€ 2.294,67
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
1) rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-€ 6.679,65</b>	<b>€ 45.157,82</b>	<b>€ 38.478,17</b>
1) Proventi	€ 422,55	€ 45.434,99	€ 45.857,54
2) Oneri	-€ 7.102,20	-€ 277,17	-€ 7.379,37
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>€ 26.360,50</b>	<b>€ 3.368.776,55</b>	<b>€ 3.395.137,05</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>€ 984.225,46</b>	<b>€ 14.686.254,55</b>	<b>€ 15.670.480,01</b>

\*di cui € 138.304,89 per la quota di riequilibrio ex. Art. 5 regolamento conto terzi.

Per quanto concerne il fatturato in ambito commerciale (comprensivo dei corrispettivi per posti letto, parcheggio, fotocopiatori), la ripartizione per Centro di Responsabilità è illustrata nella seguente tabella:

Centro di Responsabilità	Fatturato 2021	Fatturato 2022	Fatturato 2023
Amministrazione Centrale	93.544 €	36.544 €	110.741 €
Dip. Studi Umanistici	5.152 €	4.500 €	6.543 €
Dip. Studi per l'Economia e l'Impresa	44.582 €	43.401 €	53.643 €
Dip. Medicina Traslazionale	541.672 €	541.772 €	548.672 €
Dip. Scienze della Salute	194.720 €	194.620 €	187.720 €
Dip. Scienze e Innovazione Tecnologica	266.049 €	453.324 €	397.364 €
Dip. Giurisprudenza e Scienze Politiche	61.894 €	30.323 €	31.933 €
Dip. Scienze del Farmaco	304.959 €	483.691 €	536.683 €
Dip. Sviluppo Sostenibile Transizione Ecologica	0 €	63.852 €	102.200 €
CAAD	525.813 €	167.471 €	38.169 €
SIMNOVA	79.867 €	169.779 €	141.629 €
	<b>2.118.254 €</b>	<b>2.189.277 €</b>	<b>2.155.297 €</b>



## Vincoli Legislativi

La legge di bilancio 2020, L. 27 dicembre 2019, n. 160 (commi 590-594), ha predisposto il riordino e la semplificazione delle norme di contenimento della spesa pubblica. A partire dall'esercizio 2020 è cessata l'applicazione di alcune norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa pubblica ed in particolare sono cessati i limiti posti dall'art. 6 del D.L. 31/5/2010 n. 78 "Riduzione dei costi degli apparati amministrativi".

Tali vincoli, che miravano a contrarre singole tipologie di spesa, sono stati superati a fronte dell'introduzione di un unico limite complessivo per l'acquisto di tutti i beni e servizi delle pubbliche amministrazioni, volto ad una maggiore flessibilità, in ossequio al principio di autonomia organizzativa e gestionale.

Il limite di spesa su beni e servizi si applica su determinati conti del conto economico che per le Università, come specificato dalla circolare RGS n. 9 del 21/04/2020, devono essere individuati dal Ministero vigilante. Il MUR con nota 30159-REG-1587627900108 del 23 aprile 2020 aveva comunicato la predisposizione di una nota esplicativa per l'individuazione dei conti e per l'applicazione del limite di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, nota mai resa disponibile.

I vincoli di spesa applicati per l'esercizio 2023 sono i seguenti:

- 1) Acquisto di beni e servizi - L. 27/12/2019, n. 160, art. 1 comma, 591-598.

La Legge 27/12/2019, n. 160, art. 1 comma, 591, 592 e 593 ha disposto che *"A decorrere dall'anno 2020(...) le pubbliche amministrazioni(...) non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati(...)."*

*"Le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate (...) per gli enti e gli organismi che adottano la contabilità civilistica, alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013. Le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo della presente lettera."*

*"Il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi (...) è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018."*

I criteri per l'individuazione delle voci analitiche di spesa e delle attività/progetti da utilizzare per il calcolo del limite e per il successivo monitoraggio, in assenza di istruzioni da parte del MUR, sono stati individuati con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 5/2021/2.4 del 30 aprile 2021.

Sulla base della metodologia adottata, la media della spesa per beni e servizi relativi al triennio 2016-2018, utile all'applicazione del limite è riepilogata nella seguente tabella:

Conteggio limite	Totale costi	Di cui per beni e servizi	Di cui su fondi esterni	Costi soggetti a limite
2016	75.643.276,08 €	13.929.376,94 €	2.744.030,65 €	<b>11.185.346,29 €</b>
2017	76.196.760,16 €	15.691.479,58 €	2.949.457,83 €	<b>12.742.021,75 €</b>
2018	81.858.152,49 €	18.275.347,64 €	2.862.377,46 €	<b>15.412.970,18 €</b>
<b>Totale</b>	<b>233.698.188,73 €</b>	<b>47.896.204,16 €</b>	<b>8.555.865,94 €</b>	<b>39.340.338,22 €</b>
<b>Media</b>				<b>13.113.446,07</b>

I ricavi dell'esercizio 2018 utili al calcolo dell'eventuale incremento per il superamento del limite sono riepilogati nella seguente tabella:

Esercizio	Totale proventi	di cui destinazione vincolata	non vincolati
2018	92.334.308,09 €	22.335.868,90 €	<b>69.998.439,19 €</b>

Ai sensi del Comma 597 la relazione degli organi deliberanti degli enti e degli organismi di cui al comma 590, presentata in sede di approvazione del bilancio consuntivo, deve contenere, in un'apposita sezione, l'indicazione riguardante le modalità attuative delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 600.

#### Monitoraggio del limite per l'acquisto di beni e servizi per l'esercizio 2023:

I ricavi individuati per il calcolo del limite 2023 sono pari ad € 91.850.160,89 (Bilancio Consuntivo 2022) e pertanto l'Incremento dei ricavi tra l'esercizio 2022 e 2018, è il seguente:

Esercizio	Totale proventi	di cui destinazione vincolata	non vincolati
2022	128.194.225,25 €	36.344.064,36 €	<b>91.850.160,89 €</b>
2018	92.334.308,09 €	22.335.868,90 €	<b>69.998.439,19 €</b>
<b>Differenza</b>	<b>35.859.917,16 €</b>	<b>14.008.195,46 €</b>	<b>21.851.721,70 €</b>

Il conteggio finale su cui applicare il monitoraggio 2023 per il limite su beni e servizi è il seguente:

Media spesa per beni e servizi 2016-2018 (al netto dei fondi esterni vincolati)	13.113.446,07 €
Incremento dei ricavi dell'esercizio 2022 in rapporto all'esercizio 2018 (al netto dei fondi esterni vincolati)	21.851.721,70 €
<b>Limite di spesa per beni e servizi esercizio 2023</b>	<b>34.965.167,77 €</b>

L'applicazione del limite per l'acquisto di beni e servizi sui costi del conto economico 2023 è sintetizzato nella seguente tabella:

Codice voce schema	Descrizione voce schema	Codice conto	Conto	Beni e servizi	Totale complessivo	Fondi esterni finalizzati	Costi soggetti a limite
<b>B) VIII 1) a)</b>	<b>Docenti/ricercatori</b>	CN1.1.01.01.001	Competenze fisse - professori	NO	21.391.800,70 €		
		CN1.1.01.01.002	Contributi obbligatori a carico Ente Fisse - professori	NO	6.212.734,98 €		
		CN1.1.01.01.007	Arretrati per anni precedenti corrisposti a professori	NO	16.467,93 €		
		CN1.1.01.02.001	Competenze per attività commerciale - professori	NO	220.453,70 €		
		CN1.1.01.02.002	Competenze per indennità di missione all'estero (trattamento alternativo) - professori	NO	7.233,90 €		
		CN1.1.01.02.003	Competenze accessorie fondo premialità art. 9 L 240/10 - professori	NO	183.594,52 €		
		CN1.1.01.02.004	Competenze per altre comp accessorie - professori	NO	61.103,97 €		

		CN1.1.01.02.006	Contributi obbligatori a carico ente accessorie - professori	NO	60.367,98 €		
		CN1.1.01.02.007	Accantonamento al fondo accessorio docenti - professori	NO	5.881,32 €		
		CN1.1.01.03.001	Competenze fisse - ricercatori	NO	1.460.287,19 €		
		CN1.1.01.03.002	Contributi obbligatori a carico Ente fisse - ricercatori	NO	420.495,97 €		
		CN1.1.01.04.001	Competenze per attività commerciale - ricercatori	NO	2.531,10 €		
		CN1.1.01.04.003	Competenze accessorie fondo premialità art. 9 L 240/10 - ricercatori	NO	4.099,47 €		
		CN1.1.01.04.007	Contributi obbligatori a carico ente accessorie - ricercatori	NO	992,07 €		
		CN1.1.01.04.008	Accantonamento al fondo accessorio docenti - ricercatori	NO	65.000,00 €		
		CN1.1.01.05.001	Competenze fisse - ricercatori TD tipo A	NO	1.462.510,65 €		
		CN1.1.01.05.002	Contributi obbligatori a carico Ente fisse - ricercatori TD tipo A	NO	442.595,98 €		
		CN1.1.01.05.009	Competenze fisse - ricercatori TD tipo B	NO	2.965.803,48 €		
		CN1.1.01.05.010	Contributi obbligatori a carico Ente fisse - ricercatori TD tipo B	NO	894.833,69 €		
		CN1.1.01.06.001	Competenze per attività commerciale - ricercatori TD tipo A	NO	7.720,42 €		
		CN1.1.01.06.003	Competenze per indennità di missione all'estero (trattamento alternativo) - ricercatori TD tipo A	NO	1.122,81 €		
		CN1.1.01.06.004	Competenze per altre comp accessorie - ricercatori TD tipo A	NO	446,73 €		
		CN1.1.01.06.005	Competenze accessorie fondo premialità art. 9 L 240/10 - ricercatori TD tipo A	NO	31.454,59 €		
		CN1.1.01.06.007	Contributi obbligatori a carico Ente accessorie - ricercatori TD tipo A	NO	8.523,68 €		
		CN1.1.01.07.002	Contributi per il benessere del personale - Personale Docente	NO	3.585,50 €		
		CN1.1.01.07.004	Altre spese per il personale n.a.c. - Personale Docente	NO	15.519,35 €		
		CN1.1.01.08.001	Affidamenti/supplenti interni	NO	35.302,39 €		
		CN1.1.01.08.002	Affidamenti/supplenti interni - contributi obbligatori	NO	8.643,24 €		
		CN1.1.01.08.003	Accantonamento al fondo supplenze interne	NO	41.157,20 €		
<b>B) VIII 1) a)</b>					<b>36.032.264,51 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>Totale</b>							
<b>B) VIII 1) b)</b>	<b>Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	CN1.1.01.09.001	Assegnisti di ricerca	NO	2.360.101,17 €		
		CN1.1.01.10.002	Prestazioni occasionali per la ricerca	SI	14.985,50 €	9.453,68 €	5.531,82 €
<b>B) VIII 1) b)</b>					<b>2.375.086,67 €</b>	<b>9.453,68 €</b>	<b>5.531,82 €</b>
<b>Totale</b>							

<b>B) VIII 1) c)</b>	<b>Docenti a contratto</b>	CN1.1.01.11.001	Affidamenti/supplenti esterni	NO	9.659,82 €		
		CN1.1.01.11.002	Affidamenti/supplenti esterni - contributi obbligatori	NO	2.441,37 €		
		CN1.1.01.11.003	Accantonamento al fondo supplenze esterne	NO	7.660,00 €		
		CN1.1.01.12.001	Docenti a contratto (cococo)	SI	244.743,93 €	71.378,76 €	173.365,17 €
		CN1.1.01.12.002	Docenti a contratto (prestazione professionale)	SI	103.542,73 €	19.806,76 €	83.735,97 €
		CN1.1.01.13.001	Contratti per attività supporto alla didattica (cococo)	SI	258.725,32 €	59.081,36 €	199.643,96 €
		CN1.1.01.13.002	Contratti per attività supporto alla didattica (prestazioni professionali)	SI	54.097,43 €	7.681,59 €	46.415,84 €
<b>B) VIII 1) c)</b>	<b>Totale</b>				<b>680.870,60 €</b>	<b>157.948,47 €</b>	<b>503.160,94 €</b>
<b>B) VIII 1) d)</b>	<b>Esperti linguistici</b>	CN1.1.01.14.001	Competenze fisse - Esperti linguistici	NO	159.359,76 €		
		CN1.1.01.14.002	Contributi obbligatori a carico ente fisse - Esperti linguistici	NO	51.392,01 €		
		CN1.1.01.14.003	Accantonamento TFR - Esperti linguistici	NO	2.482,97 €		
		CN1.1.01.16.002	Contributi per il benessere del personale - Esperti Linguistici	NO	196,50 €		
<b>B) VIII 1) d)</b>	<b>Totale</b>				<b>213.431,24 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>B) VIII 1) e)</b>	<b>Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	CN1.1.01.17.001	Visiting professor (cococo)	SI	110.249,73 €	1.826,80 €	108.422,93 €
		CN1.1.01.18.001	Prestazioni professionali per la ricerca (relatori seminari)	SI	1.660,01 €	1.660,01 €	0,00 €
		CN1.1.01.18.002	Prestazioni professionali per la ricerca (traduttori)	SI	976,51 €	276,51 €	700,00 €
		CN1.1.01.18.003	Prestazioni professionali per la ricerca (collaborazioni scientifiche)	SI	78.508,34 €	51.985,54 €	26.522,80 €
		CN1.1.01.18.004	Prestazioni occasionali per la didattica	SI	161.140,12 €	117.499,21 €	43.640,91 €
		CN1.1.01.18.005	Prestazioni professionali per la didattica (relatori seminari)	SI	22.342,42 €	22.342,42 €	0,00 €
<b>B) VIII 1) e)</b>	<b>Totale</b>				<b>374.877,13 €</b>	<b>195.590,49 €</b>	<b>179.286,64 €</b>
<b>B) VIII 2)</b>	<b>Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	CN1.1.02.01.001	Competenze fisse - PTA tempo indeterminato	NO	8.401.703,46 €		
		CN1.1.02.01.002	Contributi obbligatori a carico ente fisse - PTA tempo indeterminato	NO	2.669.436,57 €		
		CN1.1.02.01.003	Contributi previdenza complementare - PTA tempo indeterminato	NO	7.539,81 €		
		CN1.1.02.02.002	Compensi per attività commerciale - PTA tempo indeterminato	NO	10.735,30 €		
		CN1.1.02.02.003	Accessorio CCI - PTA tempo indeterminato -	NO	55.812,59 €		

		CN1.1.02.02.004	Altre competenze accessorie extra CCI - PTA tempo indeterminato	NO	6.087,71 €		
		CN1.1.02.02.005	Docenze a contratto - PTA tempo indeterminato	NO	2.664,00 €		
		CN1.1.02.02.007	Competenze accessorie fondo premialità art. 9 L 240/10 - PTA tempo indeterminato	NO	264.561,08 €		
		CN1.1.02.02.008	Competenze accessorie incentivi progettazione - PTA tempo indeterminato	NO	37.959,88 €		
		CN1.1.02.02.010	Contributi obbligatori a carico ente accessorie - PTA tempo indeterminato	NO	87.640,44 €		
		CN1.1.02.02.011	Accantonamento al fondo accessorio extra CCI - PTA tempo indeterminato	NO	181.939,39 €		
		CN1.1.02.02.013	Accantonamento al fondo accessorio CCI - PTA tempo indeterminato	NO	739.827,12 €		
		CN1.1.02.02.014	Accantonamento al Fondo Comune di Ateneo - PTA tempo indeterminato	NO	660.317,10 €		
		CN1.1.02.03.001	Competenze fisse - PTA tempo determinato	NO	845.097,27 €		
		CN1.1.02.03.002	Contributi obbligatori a carico ente fisse - PTA tempo determinato	NO	288.968,97 €		
		CN1.1.02.04.004	Altre competenze accessorie extra CCI - PTA tempo determinato	NO	42.223,06 €		
		CN1.1.02.04.007	Competenze accessorie fondo premialità art. 9 L 240/10 - PTA tempo determinato	NO	16.039,69 €		
		CN1.1.02.04.010	Contributi obbligatori a carico ente accessorie - PTA tempo determinato	NO	16.263,56 €		
		CN1.1.02.05.001	Competenze fisse - Dirigenti	NO	138.528,81 €		
		CN1.1.02.05.002	Contributi obbligatori a carico ente fisse - Dirigenti	NO	42.467,04 €		
		CN1.1.02.06.002	Accessorio CCI - Dirigenti	NO	105.868,48 €		
		CN1.1.02.06.006	Contributi obbligatori a carico ente accessorie - Dirigenti	NO	32.602,71 €		
		CN1.1.02.06.007	Accantonamento al fondo accessorio Dirigenti Tempo Indeterminato	NO	78.195,35 €		
		CN1.1.02.07.001	Competenze fisse - Dirigenti a tempo determinato	NO	45.566,69 €		
		CN1.1.02.07.002	Contributi obbligatori a carico ente fisse - Dirigenti a tempo determinato	NO	14.869,08 €		
		CN1.1.02.08.002	Accessorio CCI - Dirigenti a tempo determinato	NO	34.853,78 €		
		CN1.1.02.08.006	Contributi obbligatori a carico ente accessorie - Dirigenti a tempo determinato	NO	11.338,21 €		
		CN1.1.02.08.007	Accantonamento al fondo accessorio Dirigenti Tempo Determinato	NO	10.500,00 €		
		CN1.1.02.09.001	Competenze fisse - Direttore Generale	NO	127.400,00 €		

		CN1.1.02.09.002	Contributi obbligatori a carico ente fisse - Direttore Generale	NO	41.444,00 €		
		CN1.1.02.10.005	Accantonamento al fondo accessorio Direttore Generale.	NO	35.000,00 €		
		CN1.1.02.11.002	Contributi per il benessere del personale - Personale Dirigente e Tecnico Amministrativo	NO	148.401,20 €		
		CN1.1.02.11.003	Buoni pasto - Personale Dirigente e Tecnico Amministrativo	SI	391.464,53 €	0,00 €	391.464,53 €
<b>B) VIII 2)</b>					<b>15.593.316,88 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>391.464,53 €</b>
<b>Totale</b>							
<b>B) IX 1)</b>	<b>Costi per sostegno agli studenti</b>	CN1.2.01.01.001	Borse di dottorato di ricerca	NO	3.741.532,07 €		
		CN1.2.01.01.002	Mobilità estera dottorandi (maggiorazione della borsa D.M. 8/02/2013)	NO	95.440,80 €		
		CN1.2.01.02.001	Contratti di formazione specialistica area Medica	NO	13.613.465,74 €		
		CN1.2.01.03.001	Borse di studio di addestramento alla ricerca	NO	1.325.745,66 €		
		CN1.2.01.03.002	Borse a favore di studenti iscritti Laurea triennale, biennale, ciclo unico	NO	36.483,86 €		
		CN1.2.01.03.003	Borse a favore di dottorandi	NO	1.400,00 €		
		CN1.2.01.03.005	Borse a favore di studenti iscritti a Master di I livello	NO	366.000,00 €		
		CN1.2.01.03.007	Borse di attività di collaborazione a tempo parziale	NO	332.847,00 €		
		CN1.2.01.03.008	Borse di perfezionamento all'estero (lauree binazionali, stage, free moover)	NO	138.956,94 €		
		CN1.2.01.03.009	Programmi di mobilità e scambi culturali	NO	408.806,22 €		
		CN1.2.01.03.010	Attività di tutorato (compreso l. 170/03 art. 1, lett. B)	NO	177.973,74 €		
		CN1.2.01.03.012	Premialità studenti meritevoli (migliori laureati)	NO	35.000,00 €		
		CN1.2.01.03.018	Tirocini formativi curriculari	NO	3.778,80 €		
		CN1.2.01.04.001	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	NO	1.677,90 €		
		CN1.2.01.04.002	Indennità di missione e di trasferta (studenti, borsisti, dottorandi, specializzandi)	SI	527.417,73 €	188.363,22 €	339.054,51 €
		CN1.2.01.04.003	Attività sportiva degli studenti (Trasferimento al CUS e CUSI)	NO	170.133,36 €		
<b>B) IX 1)</b>					<b>20.976.659,82 €</b>	<b>188.363,22 €</b>	<b>339.054,51 €</b>
<b>Totale</b>							
<b>B) IX 3)</b>	<b>Costi per l'attività editoriale</b>	CN1.2.03.01.001	Spese per pubblicazioni di Ateneo	SI	346.746,53 €	171.057,68 €	175.688,85 €
		CN1.2.03.01.002	Iniziative collegati all'attività editoriale	SI	1.200,00 €	1.200,00 €	0,00 €
<b>B) IX 3)</b>					<b>347.946,53 €</b>	<b>172.257,68 €</b>	<b>175.688,85 €</b>
<b>Totale</b>							
<b>B) IX 4)</b>	<b>Trasferimenti a partner di progetti coordinati</b>	CN1.2.04.01.020	Contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati - Camere di Commercio	NO	25.500,00 €		

		CN1.2.04.01.041	Contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati - altre imprese partecipate	NO	50.000,00 €		
<b>B) IX 4)</b>					<b>75.500,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>Totale</b>							
<b>B) IX 5)</b>	<b>Acquisto materiale consumo per laboratori</b>	CN1.2.05.01.001	Equipaggiamento	SI	23.098,18 €	12.286,39 €	10.811,79 €
		CN1.2.05.01.002	Vestiaro uso laboratori	SI	5.001,26 €	145,66 €	4.855,60 €
		CN1.2.05.01.003	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	SI	1.870.355,81 €	1.569.042,54 €	301.313,27 €
		CN1.2.05.01.004	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	SI	390.076,15 €	325.055,55 €	65.020,60 €
		CN1.2.05.01.005	Altri beni e materiali di consumo per laboratori n.a.c.	SI	230.630,85 €	85.949,05 €	144.681,80 €
		CN1.2.05.01.006	Fauna selvatica e non selvatica	SI	22.982,45 €	22.424,73 €	557,72 €
		CN1.2.05.01.008	Prodotti chimici	SI	14.904,37 €	13.928,24 €	976,13 €
		CN1.2.05.01.009	Materiali e prodotti per uso veterinario	SI	5.926,32 €	5.369,95 €	556,37 €
		CN1.2.05.01.010	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	SI	15.431,22 €	13.543,70 €	1.887,52 €
<b>B) IX 5)</b>					<b>2.578.406,61 €</b>	<b>2.047.745,81 €</b>	<b>530.660,80 €</b>
<b>Totale</b>							
<b>B) IX 7)</b>	<b>Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</b>	CN1.2.07.01.001	Giornali e riviste per didattica e ricerca	SI	54.143,69 €	8,54 €	54.135,15 €
		CN1.2.07.01.002	Acquisto di libri per didattica e ricerca	SI	85.741,77 €	12.639,30 €	73.102,47 €
<b>B) IX 7)</b>					<b>139.885,46 €</b>	<b>12.647,84 €</b>	<b>127.237,62 €</b>
<b>Totale</b>							
<b>B) IX 8)</b>	<b>Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</b>	CN1.2.08.01.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	SI	5.000,00 €	5.000,00 €	0,00 €
		CN1.2.08.01.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	SI	12.444,00 €	12.444,00 €	0,00 €
		CN1.2.08.02.001	Interpretariato e traduzioni	SI	43.520,43 €	13.126,79 €	30.393,64 €
		CN1.2.08.02.005	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	SI	23.033,04 €	9.330,00 €	13.703,04 €
		CN1.2.08.02.006	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	SI	302.495,33 €	260.454,11 €	42.041,22 €
		CN1.2.08.02.007	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	SI	15.597,32 €	0,00 €	15.597,32 €
		CN1.2.08.02.008	Servizi tecnici e attività di progettazione	SI	60.354,36 €	15.000,00 €	45.354,36 €
		CN1.2.08.02.009	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	SI	440.638,02 €	153.111,08 €	287.526,94 €
		CN1.2.08.03.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale - servizio agenzia	SI	1.246,40 €	0,00 €	1.246,40 €
		CN1.2.08.03.002	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale - costo del lavoro	SI	9.322,83 €	0,00 €	9.322,83 €
		CN1.2.08.04.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	SI	1.525.814,90 €	6.262,58 €	1.519.552,32 €
		CN1.2.08.04.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SI	1.302.400,58 €	452,18 €	1.301.948,40 €
		CN1.2.08.04.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	SI	61.013,78 €	22,66 €	60.991,12 €

		CN1.2.08.04.004	Stampa e rilegatura	SI	18.064,18 €	4.351,47 €	13.712,71 €
		CN1.2.08.04.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	SI	102.830,86 €	205,05 €	102.625,81 €
		CN1.2.08.04.007	Altri servizi ausiliari n.a.c..	SI	211.207,46 €	214,39 €	210.993,07 €
		CN1.2.08.05.002	Spese postali	SI	11.607,22 €	38,54 €	11.568,68 €
		CN1.2.08.05.005	Altre spese per servizi amministrativi	SI	56.952,07 €	33.418,81 €	23.533,26 €
		CN1.2.08.06.001	Commissioni per servizi finanziari	SI	13,70 €	0,00 €	13,70 €
		CN1.2.08.06.002	Oneri per servizio di tesoreria	SI	1.431,13 €	1.029,38 €	401,75 €
		CN1.2.08.06.003	Spese per servizi finanziari n.a.c.	SI	18,30 €	18,30 €	0,00 €
		CN1.2.08.07.001	Gestione e manutenzione applicazioni	SI	491.688,28 €	103.952,07 €	387.736,21 €
		CN1.2.08.07.002	Assistenza all'utente e formazione	SI	29.982,18 €	3.869,17 €	26.113,01 €
		CN1.2.08.07.003	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	SI	192.605,11 €	0,00 €	192.605,11 €
		CN1.2.08.07.004	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	SI	121.630,55 €	40.073,06 €	81.557,49 €
		CN1.2.08.07.005	Servizi di sicurezza	SI	724,00 €	0,00 €	724,00 €
		CN1.2.08.07.006	Servizi di gestione documentale	SI	66.614,89 €	2.813,97 €	63.800,92 €
		CN1.2.08.07.007	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	SI	40.492,37 €	0,00 €	40.492,37 €
		CN1.2.08.07.008	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	SI	66.104,40 €	390,40 €	65.714,00 €
		CN1.2.08.07.009	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	SI	95.124,46 €	35.895,36 €	59.229,10 €
		CN1.2.08.08.001	Premi di assicurazione su beni mobili	SI	1.777,91 €	781,13 €	996,78 €
		CN1.2.08.08.002	Premi di assicurazione su beni immobili	SI	42.587,08 €	0,00 €	42.587,08 €
		CN1.2.08.08.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	SI	14.984,06 €	46,00 €	14.938,06 €
		CN1.2.08.08.004	Altri premi di assicurazione contro i danni	SI	84,55 €	0,00 €	84,55 €
		CN1.2.08.08.005	Altri premi di assicurazione n.a.c.	SI	115.274,84 €	9.191,63 €	106.083,21 €
		CN1.2.08.09.001	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	SI	458.813,34 €	297.433,52 €	161.379,82 €
		CN1.2.08.09.002	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	SI	54.783,26 €	44.675,94 €	10.107,32 €
		CN1.2.08.10.001	Costi per missione e trasferta Personale Docente	SI	445.118,74 €	178.540,20 €	266.578,54 €
		CN1.2.08.10.002	Costi per missione e trasferta Personale Tecnico-Amministrativo	SI	78.120,81 €	27.085,34 €	51.035,47 €
		CN1.2.08.10.003	Iscrizione a convegni e congressi personale docente	SI	142.426,89 €	52.644,63 €	89.782,26 €
		CN1.2.08.10.004	Indennità di missione e di trasferta per altro personale dedicato alla didattica e ricerca	SI	100.015,60 €	56.233,23 €	43.782,37 €
		CN1.2.08.10.005	Indennità di missione e di trasferta soggetti esterni	SI	310.012,28 €	221.026,71 €	88.985,57 €
		CN1.2.08.11.001	Formazione obbligatoria	SI	11.080,19 €	0,00 €	11.080,19 €

		CN1.2.08.11.002	Formazione e addestramento	SI	202.580,85 €	14.951,02 €	187.629,83 €
		CN1.2.08.11.003	Iscrizione a convegni e congressi Personale Tecnico- Amministrativo	SI	9.840,80 €	2.892,00 €	6.948,80 €
		CN1.2.08.12.001	Telefonia fissa	SI	9.574,82 €	127,76 €	9.447,06 €
		CN1.2.08.12.002	Telefonia mobile	SI	21.584,42 €	0,00 €	21.584,42 €
		CN1.2.08.12.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	SI	1.128.381,34 €	29.521,69 €	1.098.859,65 €
		CN1.2.08.12.004	Energia elettrica	SI	2.608.659,13 €	0,00 €	2.608.659,13 €
		CN1.2.08.12.005	Acqua	SI	80.637,84 €	0,00 €	80.637,84 €
		CN1.2.08.12.006	Gas	SI	1.272.905,64 €	0,00 €	1.272.905,64 €
		CN1.2.08.12.007	Spese di condominio	SI	375.266,02 €	0,00 €	375.266,02 €
		CN1.2.08.12.008	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	SI	113.256,07 €	105.748,02 €	7.508,05 €
		CN1.2.08.13.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	SI	1.765,68 €	804,70 €	960,98 €
		CN1.2.08.13.002	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	SI	27.336,91 €	0,00 €	27.336,91 €
		CN1.2.08.13.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	SI	178.907,01 €	2.058,97 €	176.848,04 €
		CN1.2.08.13.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	SI	470.587,62 €	64.409,98 €	406.177,64 €
		CN1.2.08.13.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	SI	3.168,96 €	949,00 €	2.219,96 €
		CN1.2.08.13.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	SI	3.320.119,81 €	0,00 €	3.320.119,81 €
		CN1.2.08.13.007	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	SI	36.966,00 €	0,00 €	36.966,00 €
		CN1.2.08.13.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	SI	29.363,78 €	21.997,66 €	7.366,12 €
		CN1.2.08.14.001	Pubblicità	SI	178.700,25 €	5.014,95 €	173.685,30 €
		CN1.2.08.14.002	Altri servizi di ristorazione	SI	4.346,00 €	450,00 €	3.896,00 €
		CN1.2.08.14.003	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	SI	34.114,73 €	0,00 €	34.114,73 €
		CN1.2.08.14.004	Altre spese legali	SI	11.672,96 €	0,00 €	11.672,96 €
		CN1.2.08.14.006	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	SI	159.579,55 €	0,00 €	159.579,55 €
		CN1.2.08.14.007	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	SI	858,00 €	858,00 €	0,00 €
		CN1.2.08.14.008	Acquisto di sevizi per verde e spazi esterni	SI	129.200,14 €	0,00 €	129.200,14 €
		CN1.2.08.14.010	Rassegna stampa	SI	15.875,25 €	0,00 €	15.875,25 €
		CN1.2.08.14.011	Comunicazione WEB	SI	29.153,62 €	0,00 €	29.153,62 €
		CN1.2.08.14.012	Altri servizi diversi n.a.c.	SI	635.039,11 €	386.549,21 €	248.489,90 €
<b>B) IX 8)</b>					<b>18.174.494,01 €</b>	<b>2.225.464,66 €</b>	<b>15.949.029,35 €</b>
<b>Totale</b>							
<b>B) IX 9)</b>	<b>Acquisto altri materiali</b>	CN1.2.09.01.001	Giornali, riviste ad uso interno uffici	SI	318,08 €	0,00 €	318,08 €

		CN1.2.09.01.002	Acquisto libri, manuali ad uso interno uffici	SI	1.365,19 €	290,79 €	1.074,40 €
		CN1.2.09.01.003	Carta, cancelleria e stampati	SI	64.398,84 €	9.405,75 €	54.993,09 €
		CN1.2.09.01.004	Carburanti, combustibili e lubrificanti automezzi	SI	4.921,19 €	0,00 €	4.921,19 €
		CN1.2.09.01.005	Accessori per uffici e alloggi	SI	47.781,75 €	0,00 €	47.781,75 €
		CN1.2.09.01.006	Materiale informatico	SI	87.929,68 €	13.803,45 €	74.126,23 €
		CN1.2.09.01.007	Beni per attività di rappresentanza	SI	725,90 €	54,90 €	671,00 €
		CN1.2.09.01.008	Generi alimentari	SI	32,51 €	0,00 €	32,51 €
		CN1.2.09.01.010	Stampati specialistici	SI	26,10 €	0,00 €	26,10 €
		CN1.2.09.01.011	Vestiaro	SI	536,42 €	0,00 €	536,42 €
		CN1.2.09.01.012	Altri beni e materiali di consumo n.a.c..	SI	117.303,06 €	12.277,94 €	105.025,12 €
<b>B) IX 9)</b>					<b>325.338,72 €</b>	<b>35.832,83 €</b>	<b>289.505,89 €</b>
<b>Totale</b>							
<b>B) IX 11)</b>	<b>Costi per godimento bene di terzi</b>						
		CN1.2.11.01.001	Locazione di beni immobili	SI	1.091.393,40 €	1.098,00 €	1.090.295,40 €
		CN1.2.11.01.004	Altri fitti passivi	SI	173.820,00 €	0,00 €	173.820,00 €
		CN1.2.11.02.001	Noleggi di mezzi di trasporto	SI	13.021,25 €	2.375,00 €	10.646,25 €
		CN1.2.11.02.002	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	SI	62.136,03 €	54.453,06 €	7.682,97 €
		CN1.2.11.02.003	Noleggi di hardware	SI	186.164,39 €	981,48 €	185.182,91 €
		CN1.2.11.02.004	Noleggi di impianti e macchinari	SI	53.867,88 €	0,00 €	53.867,88 €
		CN1.2.11.02.005	Altri noleggi passivi	SI	1.806,07 €	0,00 €	1.806,07 €
		CN1.2.11.03.001	Licenze d'uso per software	SI	816.624,21 €	50.369,84 €	766.254,37 €
		CN1.2.11.03.002	Altre licenze	SI	11.751,97 €	2.328,95 €	9.423,02 €
<b>B) IX 11)</b>					<b>2.410.585,20 €</b>	<b>111.606,33 €</b>	<b>2.298.978,87 €</b>
<b>Totale</b>							
<b>B) IX 12)</b>	<b>Altri costi</b>						
		CN1.2.12.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	SI	266.368,11 €	0,00 €	266.368,11 €
		CN1.2.12.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi e Missioni	SI	50.744,80 €	588,05 €	50.156,75 €
		CN1.2.12.01.003	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	SI	120.457,80 €	0,00 €	120.457,80 €
		CN1.2.12.01.004	Accantonamento al fondo compensi organi	SI	210.000,00 €	0,00 €	210.000,00 €
		CN1.2.12.02.011	Rimborso tasse studentesche riferite ad anni precedenti	NO	6.842,00 €		
		CN1.2.12.02.012	Accantonamento per rimborsi tasse	NO	54.404,00 €		
		CN1.2.12.03.001	Quote di associazioni	SI	76.340,59 €	1.171,10 €	75.169,49 €
		CN1.2.12.03.002	Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	SI	4.500,00 €	4.500,00 €	0,00 €
		CN1.2.12.03.003	Altri servizi per attività istituzionale	SI	30.042,50 €	15.280,50 €	14.762,00 €
<b>B) IX 12)</b>					<b>819.699,80 €</b>	<b>21.539,65 €</b>	<b>736.914,15 €</b>
<b>Totale</b>							
<b>B) X 1)</b>	<b>Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b>						
		CN1.3.01.01.002	Amm.to brevetti	NO	54.577,20 €		
		CN1.3.01.01.004	Amm.to Software	NO	205.485,87 €		

		CN1.3.01.01.008	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Palazzo Tartara (parte in comodato) - VC03	NO	56.144,09 €		
		CN1.3.01.01.009	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Ex Ospedaletto (parte in comodato) - VC04	NO	50.807,01 €		
		CN1.3.01.01.010	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Chiostro S. Andrea - VC05	NO	738,41 €		
		CN1.3.01.01.012	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - S. Giuseppe - VC07	NO	17.389,22 €		
		CN1.3.01.01.014	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Ex Caserma Perrone - NO01	NO	892.436,55 €		
		CN1.3.01.01.015	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Palazzo Bellini - NO03	NO	5.903,33 €		
		CN1.3.01.01.016	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Ex Alcoa - NO04	NO	17.605,01 €		
		CN1.3.01.01.018	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Salesiani - NO06	NO	51.942,41 €		
		CN1.3.01.01.019	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Palazzo Borsalino - AL01	NO	84.285,71 €		
		CN1.3.01.01.024	Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - CAAD_Ipazia - NO06	NO	2.813,10 €		
<b>B) X 1)</b>					<b>1.440.127,91 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>Totale</b>							
<b>B) X 2)</b>	<b>Ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>						
		CN1.3.02.01.001	Amm.to Palazzo Tartara -VC03	NO	192.079,49 €		
		CN1.3.02.01.002	Amm.to Ex Ospedaletto - VC04	NO	8.962,76 €		
		CN1.3.02.01.003	Amm.to Edificio 13 - ex Wild - NO02	NO	495.646,61 €		
		CN1.3.02.01.004	Amm.to Edificio 11 - ex Wild - NO02	NO	32.127,74 €		
		CN1.3.02.01.005	Amm.to Ex Foro Boario - AL02	NO	626.618,34 €		
		CN1.3.02.01.006	Amm.to Impianti generici	NO	325.306,50 €		
		CN1.3.02.01.008	Amm.to Impianti tecnico-scientifici	NO	48.805,01 €		
		CN1.3.02.01.009	Amm.to. Attrezzature generiche - macchinari	NO	247,96 €		
		CN1.3.02.01.010	Amm.to Attrezzature generiche - altre attrezzature	NO	140.254,93 €		
		CN1.3.02.01.011	Amm.to Attrezzature generiche - macchine per l'ufficio	NO	744,06 €		
		CN1.3.02.01.013	Amm.to Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio	NO	1.128.180,08 €		
		CN1.3.02.01.014	Amm.to Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio ad alto contenuto tecnologico	NO	927.770,15 €		
		CN1.3.02.01.015	Amm.to Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio - sanitarie	NO	252.666,41 €		

		CN1.3.02.01.016	Amm.to Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio - arredi per laboratori	NO	130.853,85 €		
		CN1.3.02.01.017	Amm.to Mobili e arredi per ufficio	NO	106.009,97 €		
		CN1.3.02.01.018	Amm.to Mobili e arredi per locali ad uso specifico - altri	NO	75.722,26 €		
		CN1.3.02.01.019	Amm.to Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	NO	4.654,42 €		
		CN1.3.02.01.021	Amm.to Altri beni mobili - Altri beni materiali diversi	NO	8.470,81 €		
		CN1.3.02.01.024	Amm.to Attrezzature informatiche - altri hardware	NO	44.239,60 €		
		CN1.3.02.01.025	Amm.to Attrezzature informatiche - server	NO	69.751,89 €		
		CN1.3.02.01.026	Amm.to Attrezzature informatiche - Postazioni di lavoro	NO	397.057,87 €		
		CN1.3.02.01.027	Amm.to Attrezzature informatiche - Periferiche	NO	68.753,39 €		
		CN1.3.02.01.028	Amm.to Attrezzature informatiche - Apparati di telecomunicazione	NO	45.223,53 €		
		CN1.3.02.01.029	Amm.to Attrezzature informatiche - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	NO	14.227,92 €		
		CN1.3.02.01.030	Amm.to C.so Borsalino, 42/44 - AL07	NO	7.531,82 €		
		CN1.3.02.01.031	Amm.to Edificio Via Gnifetti - NO05	NO	15.046,69 €		
		CN1.3.02.01.032	Amm.to Ed. Gavinelli Bellinzago - NO08	NO	1.060,83 €		
		CN1.3.02.01.033	Amm.to Campus Ex Mercato - AL09	NO	125.644,18 €		
<b>B) X 2)</b>					<b>5.293.659,07 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>Totale</b>							
<b>B) XI</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	CN1.4.01.01.001	Accantonamenti per svalutazione crediti	NO	2.326.819,12 €		
		CN1.4.01.01.005	Accantonamento al fondo per rischi su progetti rendicontati	NO	100.000,00 €		
		CN1.4.01.01.006	Accantonamenti per altri rischi e oneri	NO	12.000,00 €		
		CN1.4.01.02.001	Accantonamento al fondo arretrati stipendiali PTA	NO	1.048.756,77 €		
		CN1.4.01.02.002	Accantonamento al fondo arretrati stipendiali Docenti	NO	537.123,69 €		
<b>B) XI Totale</b>					<b>4.024.699,58 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>B) XII</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	CN1.5.01.01.001	Iva indetraibile	NO	7,30 €		
		CN1.5.01.01.002	Imposta di registro	NO	6.510,00 €		
		CN1.5.01.01.003	Imposta di bollo	NO	27.554,00 €		
		CN1.5.01.01.004	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	NO	303,00 €		
		CN1.5.01.01.007	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	NO	164.652,00 €		

		CN1.5.01.01.008	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	NO	418,04 €		
		CN1.5.01.01.010	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	NO	31,95 €		
		CN1.5.01.01.011	Imposta Municipale Propria	NO	177.321,00 €		
		CN1.5.01.01.013	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	NO	4.551,55 €		
		CN1.5.01.02.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	NO	135.000,00 €		
		CN1.5.01.02.002	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	NO	1.999,87 €		
		CN1.5.01.02.006	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	NO	1.068,00 €		
		CN1.5.01.02.007	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	NO	3.063,80 €		
		CN1.5.01.02.009	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	NO	2,00 €		
		CN1.5.01.03.001	Spese dovute a sanzioni	NO	205,30 €		
		CN1.5.01.03.003	Spese per indennizzi	NO	458,85 €		
		CN1.5.01.03.006	Altre spese correnti n.a.c.	NO	1.239,66 €		
		CN1.5.01.03.007	Arrotondamenti passivi	NO	4,94 €		
		CN1.5.01.03.008	Perdite su crediti	NO	513.882,11 €		
		CN1.5.01.03.009	Minusvalenze	NO	5.173,83 €		
		CN1.5.01.04.001	Versamenti al Bilancio dello Stato in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	NO	151.157,26 €		
		CN1.5.01.04.002	Trasferimenti correnti a Ministeri	NO	16.641,95 €		
		CN1.5.01.04.018	Trasferimenti correnti a Comuni	NO	5.000,00 €		
		CN1.5.01.04.023	Trasferimenti correnti a Università	NO	6.097,06 €		
		CN1.5.01.04.036	Altri Trasferimenti correnti alla UE	NO	222.875,00 €		
		CN1.5.01.04.037	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	NO	28.153,30 €		
		CN1.5.01.04.043	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	NO	16.240,33 €		
		CN1.5.01.04.044	Trasferimenti correnti a altre imprese	NO	111.063,00 €		
		CN1.5.01.04.045	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	NO	33.371,00 €		
		CN1.5.01.05.021	Contributi agli investimenti a Università	NO	174.147,47 €		
		CN1.5.01.05.042	Contributi agli investimenti a altre Imprese	NO	22.363,21 €		
		CN1.5.01.05.043	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	NO	1.200,00 €		
<b>B) XII Totale</b>					<b>1.831.756,78 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>C) 2)</b>	<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	CN2.1.01.01.006	Interessi di mora ad altri soggetti	NO	5.918,36 €		
<b>C) 2) Totale</b>					<b>5.918,36 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>

C) 3)	Utili e Perdite su cambi	CN2.1.02.01.001	Perdite su cambi	NO	1.579,79 €		
<b>C) 3) Totale</b>					<b>1.579,79 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
E) 2)	Oneri	CN2.3.01.01.001	Sopravvenienze passive	NO	7.379,37 €		
<b>E) 2) Totale</b>					<b>7.379,37 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
F)	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	CN2.4.01.01.001	IRAP	NO	3.362.248,61 €		
		CN2.4.01.01.002	IRAP - lavoro interinale	NO	792,44 €		
		CN2.4.01.02.001	IRES	NO	32.096,00 €		
<b>F) Totale</b>					<b>3.395.137,05 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>Totale</b>				<b>NO</b>	<b>117.118.621,09 €</b>	<b>5.178.450,66 €</b>	<b>21.526.513,97 €</b>

La spesa complessiva per l'acquisto di beni e servizi, soggetti al limite di spesa, per l'esercizio 2023 è pari ad € 21.526.513,97.

Conteggio limite	Totale costi	Di cui per beni e servizi	Di cui su fondi esterni	Costi soggetti a limite
Monitoraggio 2023	117.118.621,09 €	26.704.964,63 €	5.178.450,66 €	<b>21.526.513,97 €</b>

Il rispetto del limite è infine dimostrato:

Limite di spesa per beni e servizi esercizio 2023	34.965.167,77 €
Monitoraggio 2023	21.526.513,97 €
<b>Verifica rispetto limite (limite 2023-costi soggetti a limite)</b>	<b>13.438.653,80 €</b>

#### Limite per l'acquisto di beni e servizi per l'esercizio 2024:

Il calcolo dei ricavi, per il superamento del limite in deroga 2024, è riepilogato nella seguente tabella:

Codice voce schema	Descrizione voce schema	Codice conto	Conto	Totale complessivo	Fondi esterni finalizzati	Ricavi per il superamento del limite
A) I 1)	Proventi per la didattica	CN1.2.12.02.001	Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - Tasse e contributi per corsi di laurea, l.s., magis. ecc	-97.429,57 €		-97.429,57 €
		CN1.2.12.02.003	Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - corsi di dottorato	-156,00 €	-156,00 €	
		CN1.2.12.02.004	Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - corsi/scuole di specializzazione	-16.790,00 €		-16.790,00 €
		CN1.2.12.02.005	Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - master I livello	-17.500,00 €	-17.500,00 €	
		CP1.1.01.01.001	Tasse e contributi per corsi di laurea, laurea specialistica, magistrale e ciclo unico	16.310.801,55 €	30.090,15 €	16.280.711,40 €
		CP1.1.01.01.003	Tasse e contributi per corsi singoli	25.452,79 €		25.452,79 €
		CP1.1.01.01.004	Recuperi e penalità da tasse e contributi corsi di laurea	369.629,58 €		369.629,58 €

		CP1.1.01.02.001	Tasse e contributi per corsi di dottorato	49.510,00 €		49.510,00 €
		CP1.1.01.02.002	Tasse e contributi per corsi/scuole di specializzazione	943.875,00 €		943.875,00 €
		CP1.1.01.02.003	Tasse e contributi per master I livello	483.354,42 €	483.354,42 €	
		CP1.1.01.02.004	Tasse e contributi per master II livello	298.392,07 €	298.392,07 €	
		CP1.1.01.02.005	Tasse e contributi per corsi di perfezionamento	41.119,70 €	41.119,70 €	
		CP1.1.01.03.001	Tasse e contributi per esami di stato	189.260,00 €		189.260,00 €
		CP1.1.01.03.002	Tasse e contributi - Diritti di segreteria	29.988,00 €		29.988,00 €
		CP1.1.01.03.003	Rilascio libretto e pergamene	450,00 €		450,00 €
		CP1.1.01.03.004	Proventi per corsi di formazione	318.075,68 €	318.075,68 €	
		CP1.1.01.03.005	Proventi per altri servizi didattici a pagamento	66.345,30 €	66.345,30 €	
		CP1.1.01.03.006	Proventi per CUS da studenti	0,00 €		0,00 €
		CP1.1.01.03.007	Proventi per test di ammissione, accesso programmato	186.600,00 €	66.450,00 €	120.150,00 €
<b>A) I 1)</b>	<b>Totale</b>			<b>19.180.978,52 €</b>	<b>1.286.171,32 €</b>	<b>17.894.807,20 €</b>
<b>A) I 2)</b>	<b>Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</b>					
		CP1.1.02.01.001	Proventi per ricerche commissionate commerciali (attività tecnico-scientifiche)	339.782,77 €	339.782,77 €	
		CP1.1.02.01.003	Proventi da consulenze tecnico-scientifiche	324.451,78 €	324.451,78 €	
		CP1.1.02.02.031	Proventi per progetti di ricerca commissionata da Consorzi di enti locali	4.000,00 €	4.000,00 €	
		CP1.1.02.02.033	Proventi per progetti di ricerca commissionata da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0,00 €	0,00 €	
		CP1.1.02.02.040	Proventi per progetti di ricerca commissionata da altre imprese	283.299,36 €	283.299,36 €	
		CP1.1.02.02.042	Proventi per progetti di ricerca commissionata dal Resto del Mondo	92.100,85 €	92.100,85 €	
		CP1.1.02.02.043	Proventi per progetti di ricerca commissionata dall'Unione Europea	53.552,18 €	53.552,18 €	
<b>A) I 2)</b>	<b>Totale</b>			<b>1.097.186,94 €</b>	<b>1.097.186,94 €</b>	
<b>A) I 3)</b>	<b>Proventi da Ricerche con finanziamento competitivi</b>					
		CP1.1.03.01.001	Ricerche con finanziamenti competitivi da Ministeri	2.637.845,80 €	2.637.845,80 €	
		CP1.1.03.01.012	Ricerche con finanziamenti competitivi da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	5.064,57 €	5.064,57 €	
		CP1.1.03.01.013	Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	2.356,57 €	2.356,57 €	
		CP1.1.03.01.014	Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e province autonome	281.623,73 €	281.623,73 €	
		CP1.1.03.01.021	Ricerche con finanziamenti competitivi da Università	131.450,27 €	131.450,27 €	
		CP1.1.03.01.025	Ricerche con finanziamenti competitivi da Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	5.086,99 €	5.086,99 €	

		CP1.1.03.01.027	Ricerche con finanziamenti competitivi da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	66.085,67 €	66.085,67 €	
		CP1.1.03.01.030	Ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	5.080,60 €	5.080,60 €	
		CP1.1.03.01.031	Ricerche con finanziamenti competitivi da consorzi ed enti locali	39.539,30 €	39.539,30 €	
		CP1.1.03.01.033	Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni locali n.a.c.	7.272,92 €	7.272,92 €	
		CP1.1.03.01.035	Ricerche con finanziamenti competitivi da INAIL	20.541,28 €	20.541,28 €	
		CP1.1.03.01.040	Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Imprese	1.667.890,60 €	1.667.890,60 €	
		CP1.1.03.01.041	Ricerche con finanziamenti competitivi da Istituzioni Sociali Private	1.709.787,77 €	1.709.787,77 €	
		CP1.1.03.01.043	Ricerche con finanziamenti competitivi - Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	92.100,79 €	92.100,79 €	
		CP1.1.03.01.046	Ricerche con finanziamenti competitivi dal Resto del Mondo	210.895,95 €	210.895,95 €	
		CP1.1.03.01.047	Ricerche con finanziamenti competitivi dall'Unione Europea	2.000.089,01 €	2.000.089,01 €	
<b>A) I 3) Totale</b>				<b>8.882.711,82 €</b>	<b>8.882.711,82 €</b>	
<b>A) II 1)</b>	<b>Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>					
		CP1.2.01.01.001	Fondo di Finanziamento ordinario	73.654.068,20 €	1.838.848,20 €	71.815.220,00 €
		CP1.2.01.01.002	Contributi per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario MIUR	1.223.018,30 €	143.919,63 €	1.079.098,67 €
		CP1.2.01.01.003	Contributi dal MIUR per assegni di ricerca	11.173,00 €		11.173,00 €
		CP1.2.01.01.004	Contributi dal MIUR per borse di studio	611.402,80 €	556.998,80 €	54.404,00 €
		CP1.2.01.01.005	Contributi dal MIUR per contratti di formazione specialistica	13.212.725,64 €	13.212.725,64 €	
		CP1.2.01.01.006	Contributi dal MIUR per attività sportiva	20.133,36 €		20.133,36 €
		CP1.2.01.01.007	Contributi per l'assistenza, integrazione sociale e diritti soggetti diversamente abili dal MIUR	78.706,00 €	78.706,00 €	
		CP1.2.01.01.008	Altri contributi correnti dal MIUR	656.076,20 €	190.698,27 €	465.377,93 €
		CP1.2.01.02.001	Contributi agli investimenti dal MIUR per Edilizia Universitaria	2.010.174,01 €	2.010.174,01 €	
		CP1.2.01.02.002	Altri Contributi agli investimenti dal MIUR	1.949.475,68 €	1.949.475,68 €	
		CP1.2.01.03.001	Contributi correnti da altri Ministeri	19.260,53 €	19.260,53 €	
		CP1.2.01.03.002	Contributi correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	0,00 €	0,00 €	
		CP1.2.01.03.012	Contributi correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	227.144,75 €	227.144,75 €	
		CP1.2.01.04.012	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00 €	0,00 €	
		CP1.2.01.04.014	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	60.251,86 €	60.251,86 €	

<b>A) II 1)</b>				<b>93.733.610,33 €</b>	<b>20.288.203,37 €</b>	<b>73.445.406,96 €</b>
<b>Totale</b>						
<b>A) II 2)</b>	<b>Contributi Regioni e Province autonome</b>		Contributi correnti da Regioni e province autonome	437.326,32 €	437.326,32 €	
		CP1.2.02.01.001				
			Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	299.735,56 €	299.735,56 €	
		CP1.2.02.02.001				
<b>A) II 2)</b>				<b>737.061,88 €</b>	<b>737.061,88 €</b>	
<b>Totale</b>						
<b>A) II 3)</b>	<b>Contributi altre Amministrazioni locali</b>					
		CP1.2.03.01.001	Contributi correnti da Province	18.967,73 €	18.967,73 €	
		CP1.2.03.01.002	Contributi correnti da Comuni	61.784,58 €	7.073,30 €	54.711,28 €
		CP1.2.03.01.005	Contributi correnti da Comunità Montane	81.862,63 €	81.862,63 €	
		CP1.2.03.01.010	Contributi correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	18.017,28 €		18.017,28 €
		CP1.2.03.02.001	Contributi agli investimenti da Province	29.530,88 €	29.530,88 €	
		CP1.2.03.02.002	Contributi agli investimenti da Comuni	98.961,78 €	98.961,78 €	
		CP1.2.03.02.006	Contributi agli investimenti da Camere di Commercio	5.393,99 €	5.393,99 €	
		CP1.2.03.02.010	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	17.000,00 €	12.000,00 €	5.000,00 €
		CP1.2.03.02.016	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	3.000,00 €	3.000,00 €	
		CP1.2.03.02.018	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0,00 €	0,00 €	
<b>A) II 3)</b>				<b>334.518,87 €</b>	<b>256.790,31 €</b>	<b>77.728,56 €</b>
<b>Totale</b>						
<b>A) II 4)</b>	<b>Contributi Unione Europea e Resto del Mondo</b>		Contributi correnti - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	642.643,81 €	642.115,00 €	528,81 €
		CP1.2.04.01.005				
		CP1.2.04.01.006	Contributi correnti dal Resto del Mondo	84.000,00 €	80.000,00 €	4.000,00 €
		CP1.2.04.02.005	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	147.512,18 €	114.329,36 €	33.182,82 €
		CP1.2.04.02.006	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	82.359,51 €	82.359,51 €	
<b>A) II 4)</b>				<b>956.515,50 €</b>	<b>918.803,87 €</b>	<b>37.711,63 €</b>
<b>Totale</b>						
<b>A) II 5)</b>	<b>Contributi da Università</b>		Contributi correnti da Università	68.676,11 €	68.676,11 €	
		CP1.2.05.01.001				
		CP1.2.05.02.001	Contributi agli investimenti da Università	164.666,07 €	161.666,07 €	3.000,00 €
<b>A) II 5)</b>				<b>233.342,18 €</b>	<b>230.342,18 €</b>	<b>3.000,00 €</b>
<b>Totale</b>						
<b>A) II 6)</b>	<b>Contributi da altri (pubblici)</b>	CP1.2.06.02.003	Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	9.599,13 €	9.599,13 €	
<b>A) II 6)</b>				<b>9.599,13 €</b>	<b>9.599,13 €</b>	
<b>Totale</b>						
<b>A) II 7)</b>	<b>Contributi da altri (privati)</b>	CP1.2.07.01.001	Contributi correnti da famiglie	2.400,00 €		2.400,00 €
		CP1.2.07.01.007	Altri contributi correnti da altre imprese	642.443,30 €	529.643,30 €	112.800,00 €
		CP1.2.07.01.008	Contributi correnti da Istituzioni Sociali Private	150.850,00 €	119.850,00 €	31.000,00 €

		CP1.2.07.02.004	Contributi agli investimenti da altre Imprese	2.528.620,53 €	2.518.620,53 €	10.000,00 €
		CP1.2.07.02.005	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	737.368,03 €	737.368,03 €	
<b>A) II 7)</b>				<b>4.061.681,86 €</b>	<b>3.905.481,86 €</b>	<b>156.200,00 €</b>
<b>Totale</b>						
<b>A) V</b>	<b>ALTRI PROVENTI E RICAVIDIVERSI</b>					
		CN1.5.01.03.010	Abbuoni, resi e sconti passivi	-52.824,11 €		-52.824,11 €
		CP1.5.01.01.010	Proventi per utilizzo spazi	36.982,65 €	25.299,63 €	11.683,02 €
		CP1.5.01.01.011	Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	13.203,11 €	13.203,11 €	
		CP1.5.01.01.015	Proventi da servizi di copia e stampa	2.759,71 €		2.759,71 €
		CP1.5.01.01.017	Proventi da analisi tariffate (servizi)	734.106,26 €	734.098,26 €	8,00 €
		CP1.5.01.01.018	Proventi da consulenze tariffate (servizi)	53.475,54 €	53.475,54 €	
		CP1.5.01.01.020	Proventi per organizzazione convegni	35.940,00 €	30.820,00 €	5.120,00 €
		CP1.5.01.01.021	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	3.000,00 €	3.000,00 €	
		CP1.5.01.01.022	Proventi da servizi n.a.c.	159.776,43 €	80.960,73 €	78.815,70 €
		CP1.5.01.01.025	Noleggi e locazioni di beni mobili	2.627,29 €	2.627,29 €	
		CP1.5.01.02.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	38.385,02 €		38.385,02 €
		CP1.5.01.02.002	Recuperi da dipendenti	74.463,06 €	37.128,83 €	37.334,23 €
		CP1.5.01.02.003	Recuperi da studenti	9.285,16 €	64,00 €	9.221,16 €
		CP1.5.01.02.004	Recuperi per bollo	304,00 €	176,00 €	128,00 €
		CP1.5.01.02.011	Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	1.544,00 €	420,00 €	1.124,00 €
		CP1.5.01.02.012	Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	67.277,63 €	241,04 €	67.036,59 €
		CP1.5.01.02.013	Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	1.500,00 €	1.500,00 €	
		CP1.5.01.02.014	Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	4.887,08 €	4.887,08 €	
		CP1.5.01.02.022	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	15.283,10 €		15.283,10 €
		CP1.5.01.03.002	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	380.087,59 €		380.087,59 €
		CP1.5.01.03.005	Altre entrate correnti n.a.c.	971.512,51 €	1.631,35 €	969.881,16 €
		CP1.5.01.03.007	Arrotondamenti, abbuoni e sconti attivi	0,25 €		0,25 €
		CP1.5.01.05.001	Proventi e ricavi diversi per donazioni	23.609,05 €	23.609,05 €	
		CP1.5.01.05.002	Proventi e ricavi diversi per rilascio fondi	330.386,56 €	24.857,55 €	305.529,01 €
		CP1.5.02.01.002	Utilizzo di fondi vincolati per decisioni di organi istituzionali (CoFi)	210.290,30 €		210.290,30 €
		CP1.5.02.01.003	Utilizzo di riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro (CoFi)	394.296,26 €	209.940,85 €	184.355,41 €
<b>A) V Totale</b>				<b>3.512.158,45 €</b>	<b>1.247.940,31 €</b>	<b>2.264.218,14 €</b>

C) 1)	Proventi finanziari	CP2.1.01.01.014	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	3,62 €		3,62 €
<b>C) 1) Totale</b>				<b>3,62 €</b>		<b>3,62 €</b>
C) 3)	Utili e Perdite su cambi	CP2.1.02.01.001	Utili su cambi	3.874,46 €	2.374,72 €	1.499,74 €
<b>C) 3) Totale</b>				<b>3.874,46 €</b>	<b>2.374,72 €</b>	<b>1.499,74 €</b>
E) 1)	Proventi	CP2.3.01.01.001	Sopravvenienze attive	45.694,79 €	1.014,01 €	44.680,78 €
		CP2.3.01.01.002	Insussistenza del passivo	162,75 €	162,75 €	
<b>E) 1) Totale</b>				<b>45.857,54 €</b>	<b>1.176,76 €</b>	<b>44.680,78 €</b>
<b>Totale</b>				<b>132.789.101,10 €</b>	<b>38.863.844,47 €</b>	<b>93.925.256,63 €</b>

I ricavi individuati per il calcolo del limite 2024 sono pari ad € 93.925.256,63 e pertanto l'Incremento dei ricavi tra l'esercizio 2023 e 2018, è il seguente:

Esercizio	Totale proventi	di cui destinazione vincolata	non vincolati
2023	132.789.101,10 €	38.863.844,47 €	<b>93.925.256,63 €</b>
2018	92.334.308,09 €	22.335.868,90 €	<b>69.998.439,19 €</b>
<b>Differenza</b>	<b>40.454.793,01 €</b>	<b>16.527.975,57 €</b>	<b>23.926.817,44 €</b>

Il conteggio finale su cui applicare il monitoraggio 2024 per il limite su beni e servizi è il seguente:

Media spesa per beni e servizi 2016-2018 (al netto dei fondi esterni vincolati)	13.113.446,07 €
Incremento dei ricavi dell'esercizio 2023 in rapporto all'esercizio 2018 (al netto dei fondi esterni vincolati)	23.926.817,44 €
<b>Limite di spesa per beni e servizi esercizio 2024</b>	<b>37.040.263,51 €</b>

- 2) Spese per autovetture – D.L. 24/04/2014 n. 66 art. 15 comma 1 conv. Legge 23/06/2014 n. 89

*A decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi.*

Il limite di spesa sulle autovetture si applica conteggiando i costi sostenuti sui seguenti conti del conto economico:

Codice causale	Denominazione	codice siope	descrizione siope
CN1.2.08.13.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	U1030209001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico
CN1.2.09.01.004	Carburanti, combustibili e lubrificanti automezzi	U1030102002	Carburanti, combustibili e lubrificanti
CN1.2.11.02.001	Noleggi di mezzi di trasporto	U1030207002	Noleggi di mezzi di trasporto

Il limite di spesa per autovetture è pari ad € 9.463,43 e sono escluse dal calcolo del predetto limite le spese sostenute per:

- Automezzi diversi da autovetture: Tale limite si applica esclusivamente all'acquisto ed al noleggio di autovetture come definito, dall'art. 54 comma 1 lett. a) del "Nuovo codice della strada" e non alle altre tipologie di automezzi che pertanto saranno escluse dal conteggio del limite (Corte dei Conti sez. Emilia-Romagna, n. 18/2011/PAR).
- Fondi esterni a destinazione vincolata: Possono inoltre essere escluse le spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati (circ. 27/12/2010 n. 40 RGS).

L'attuale parco macchine dell'UPO è riepilogato nella seguente tabella:

Targa	1° immatr.	Proprietario	Contratto	Nome	Destinazione	Cilindrata	Alimentazione
DY903TL	28/08/2009	UPO	Proprietà	FIAT DOBLO'	Autocarro	1248	Gasolio
FH058ZA	12/04/2017	UPO	Proprietà	ALFA ROMEO GIULIA	Autovettura	2143	Gasolio
FB819LN	30/11/2015	ALD AUTOMOTIVE ITALIA SRL	Noleggio	FORD FIESTA 1.5 D VAN	Autocarro	1499	Gasolio
GK986FW	16/05/2022	LEASE PLAN ITALIA S.p.A.	Noleggio	RENAULT ZOE	Autovettura	-	full electric

Nel 2022 è stata dismessa il noleggio dell'OPEL "Meriva" a cui è subentrata la RENAULT "Zoe" full electric per la quale è stato sottoscritto un contratto di noleggio, della durata di 5 anni, dal 09/06/2022 al 08/06/2027.

<b>Limite D.L. 24/04/2014 n. 66 art. 15 comma 1 conv. Legge 23/06/2014 n. 89</b>	<b>9.463,43 €</b>
--	-------------------

Cod. Conto	Conto	Costo anno 2023	Coperture esterne (esclusioni dal limite)	Intacco sul limite anno 2023
CN1.2.08.13.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	1.765,68 €	1.765,68 €	0,00 €
CN1.2.09.01.004	Carburanti, combustibili e lubrificanti automezzi	4.921,19 €	4.921,19 €	0,00 €
CN1.2.11.02.001	Noleggi di mezzi di trasporto	13.021,25 €	7.192,70 €	5.828,55 €
<b>TOTALE</b>		<b>19.708,12 €</b>	<b>13.879,57 €</b>	<b>5.828,55 €</b>

Le voci escluse dall'applicazione del suddetto limite sono così riepilogate:

Riepilogo importi 2023 esclusi dal limite			
Cod. Conto	Conto	Motivazione esclusione	quota esclusa
CN1.2.08.13.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	Fondi esterni - Convenzione CRAL	804,70 €
CN1.2.08.13.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	Autocarro	960,98 €
CN1.2.09.01.004	Carburanti, combustibili e lubrificanti automezzi	Autocarro	4.921,19 €
CN1.2.11.02.001	Noleggi di mezzi di trasporto	Autocarro	4.685,33 €
CN1.2.11.02.001	Noleggi di mezzi di trasporto	Noleggi di altra natura	132,37 €
CN1.2.11.02.001	Noleggi di mezzi di trasporto	Fondi esterni (UE)	2.375,00 €
<b>Totale</b>			<b>13.879,57 €</b>

## 3) Lavoro flessibile – D.L. 31/5/2010 n. 78 art. 9 comma 28 conv. Legge 30/7/2010 n. 122.

*A decorrere dall'anno 2011(...), le università (...) possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Per le medesime amministrazioni la spesa per personale relativa a contratti di formazione-lavoro, ad altri rapporti formativi, alla somministrazione di lavoro, nonché al lavoro accessorio di cui all'articolo 70, comma 1, lettera d) del decreto legislativo 10 settembre 2003, n. 276, e successive modificazioni ed integrazioni, non può essere superiore al 50 per cento di quella sostenuta per le rispettive finalità nell'anno 2009.*

Ai sensi dell'art. 9 comma 28 del DL 31/05/2010 n. 78 conv. Legge 30/07/2010 n. 122 le Università, a decorrere dall'anno 2011, possono avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.

Dal suddetto limite restano escluse le assunzioni di personale a tempo determinato e i contratti di collaborazione coordinata e continuativa stipulati per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero progetti finalizzati al miglioramento dei servizi, anche didattici, per gli studenti i cui oneri non risultano a carico del FFO ex art. 1, comma 188, della legge 266 del 23 dicembre 2005.

In altri termini il legislatore ha considerato in modo particolare le assunzioni a tempo determinato delle Università e degli Enti di Ricerca, purché destinate/finalizzate alla ricerca, all'innovazione tecnologica e ai servizi agli studenti. Il legislatore ha posto quale unica condizione che tali assunzioni non debbano essere poste a carico del FFO per le Università e del Fondo ordinario per gli Enti di Ricerca. Possono quindi essere utilizzati, oltre a risorse esterne sia pubbliche che private, anche fondi interni dell'Ateneo purché non inclusi nel Fondo per il Finanziamento Ordinario delle Università.

Ciò premesso, si deve segnalare che, sempre con riferimento ai limiti di spesa introdotti dal DL 78/2010, le sezioni regionali della Corte dei Conti (CdC Emilia Romagna 17/12/2014 n. 233 – CdC Liguria 17/06/2015 n. 54 – CdC Liguria 06/05/2016 n. 46) hanno ritenuto di escludere dal computo le spese effettuate con risorse provenienti da altri soggetti sulla base del seguente principio *“L'esclusione dal calcolo di tali risorse di provenienza privata, infatti, non preclude il raggiungimento del fine sottostante la normativa vincolistica in analisi, che è quello di ridurre l'impatto di una specifica spesa (nel caso specifico, di pubblicità o di rappresentanza) sul bilancio dell'ente”*.

Le voci ed i conti utilizzati per l'applicazione del limite sono:

Voce	Cod. Conto	Conto
PTA a tempo determinato	CN1.1.02.03.001	Competenze fisse - PTA tempo determinato
	CN1.1.02.03.002	Contributi obbligatori a carico ente fisse - PTA tempo determinato
	CN2.4.01.01.001	IRAP
Tirocini formativi extracurricolari	CN1.2.08.03.003	Tirocini formativi extracurricolari
	CN2.4.01.01.001	IRAP
Lavoratori interinali	CN1.2.08.03.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale - servizio agenzia
	CN1.2.08.03.002	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale - costo del lavoro
	CN2.4.01.01.002	IRAP - lavoro interinale
CO.co.co amministrativi		

Il limite di spesa per l'assunzione di personale a tempo determinato è pari ad € 125.264,22 e sono escluse dal calcolo del predetto limite le spese:

- finanziate mediante fondi esterni e interni diversi dal FFO per contratti che riguardano **progetti di ricerca e di innovazione tecnologica** ovvero finalizzati al **miglioramento dei servizi agli studenti** attivati su fondi comunque acquisiti dall'Ateneo (anche overheads e/o utili di progetti finanziati da Soggetti Esterni), ai sensi dell'art.1 comma 188 Legge 23/12/2005 n. 266 così come confermato dalla circolare n. 8 del Ministero delle Economie e delle Finanze del 02/02/2015 (scheda tematica g);

<b>Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05</b>	<b>125.264,22 €</b>
---	---------------------

<b>Tipologia contratto</b>	<b>Costo anno 2023</b>	<b>Coperture esterne</b>	<b>Intacco sul limite anno 2023</b>
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	1.207.350,03 €	1.110.376,05 €	96.973,98 €
Co.co.co. amministrative	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Collaboratori linguistici a tempo determinato	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Lavoro interinale	11.361,67 €	0,00 €	11.361,67 €
Tirocini formativi extracurriculari	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>TOTALE</b>	<b>1.218.711,70 €</b>	<b>1.110.376,05 €</b>	<b>108.335,65 €</b>

Le voci escluse dall'applicazione del suddetto limite sono così riepilogate:

<b>Tipologia contratto</b>	<b>Motivazione esclusione</b>	<b>copertura esterna</b>	<b>quota esclusa</b>
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ACQUISITI DALL'ATENE0 - Ricerca e innovazione tecnologica	Ricerca	32.759,38 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ACQUISITI DALL'ATENE0 - Servizi agli studenti	Bandi alta Formazione	116.848,99 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ACQUISITI DALL'ATENE0 - Servizi agli studenti	Contribuzione studentesca	282.479,52 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	CIFIS -Università degli studi di torino	54.272,45 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Compagnia di San Paolo	172.282,92 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Dipartimenti di eccellenza	103.152,89 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	DM 752/2021 Azioni di Orientamento e Tutorato (Miur)	12.407,10 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro	47.596,38 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Progetto horizon (UE)	67.255,11 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Progetto PNRR ECOSTORE-H2 (Miur)	14.106,31 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Progetto PNRR MAD (Miur)	10.718,61 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Progetto PNRR NODES (Miur)	74.438,02 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Progetto Sernova (Sernova Corp)	5.180,65 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Progetto SNAI (Unione Montana delle Valli dell'Ossola)	31.599,60 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	SKILL FOR TALENT (Associazione FORMATER)	2.412,78 €

Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	Mobilità Erasmus (Agenzia Nazionale Italiana Socrates)	16.685,20 €
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	FONDI ESTERNI	DM 737/2021 Piano Nazionale Ricerca (Miur)	66.180,14 €
<b>TOTALE Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato</b>			<b>1.110.376,05 €</b>

### Rapporto tra Contribuzione Studentesca e Fondo di Finanziamento Ordinario

La contribuzione studentesca rilevata nel Rendiconto unico di Ateneo 2023 (conto economico e stato patrimoniale) ammonta a 14.286.620,44 €, come di seguito rilevato:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023
Tasse e contributi per corsi di laurea, laurea magistrale e ciclo unico	16.310.801,55 €
Recuperi e penalità da tasse e contributi corsi di laurea	369.629,58 €
Tasse e contributi - Diritti di segreteria	29.988,00 €
Rilascio libretto e pergamene	450,00 €
<b>Totale RICAVI per tasse e contributi</b>	<b>16.710.869,13 €</b>
Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - Tasse e contributi per corsi di laurea, laurea magistrale, laurea magistrale a ciclo unico (quota di competenza economica)	-97.429,57 €
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	-2.326.819,12 €
<b>Totale contribuzione studentesca</b>	<b>14.286.620,44 €</b>

Il calcolo è effettuato considerando i proventi registrati nell'anno per l'iscrizione a corsi di laurea, laurea magistrale e laurea magistrale a ciclo unico.

Non sono inclusi nel calcolo i versamenti per l'iscrizione a master, scuole di specializzazione, corsi di dottorato, corsi di perfezionamento, esami di stato, corsi singoli, e i versamenti per l'ammissione a test di ammissione ai sensi del DPR 306/1997.

L' FFO assegnato nel 2023 ai sensi del DM. 809/2023 e risultante dalle tabelle ministeriali allegate al DM, è iscritto a bilancio per 74.810.493€, come di seguito dettagliato:

Voci DM. 809/2023	2023
<b>Art. 1 - Assegnazioni per obbligazioni assunte nei progressi esercizi</b>	<b>€ 0</b>
<b>Art. 2 - Interventi quota base</b>	<b>€ 40.648.579</b>
- quota storica	€ 21.758.026
- costo standard	€ 17.544.822
- consolidamento piani straordinari	€ 0
- Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020	€ 1.324.865
Correttivi una tantum su quota base	€ 1.763
Correttivi una tantum da riattribuire	€ 19.103
<b>Art. 4 - Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>€ 19.563.344</b>
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	€ 11.743.025
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	€ 3.979.659

c) 20% autonomia responsabile	€ 3.840.660
<b>Art. 5 - Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>	<b>€ 737.640</b>
<b>Art. 10 - Piani straordinari</b>	<b>€ 7.232.537</b>
Piano straordinario RTD-B 2018 (lett. c)	€ 879.310
Piano straordinario RTD-B 2019 (lett. i)	€ 821.191
Piano straordinario associati 2019 (lett. j)	€ 99.600
Piano straordinario RTD-B 2021 (lett. n)	€ 840.697
Piano straordinario RTD-B 2021 (lett.o)	€ 1.861.303
Piano straordinario associati 2020 (lett. k)	€ 113.531
Piano straordinario associati 2021 (lett.k)	€ 130.561
Piano straordinario personale A (lett. q.)	€ 621.586
Piano straordinario personale A II ass. (lett. q.)	€ 1.864.758
<b>Art. 9 - Interventi a favore degli studenti</b>	<b>€ 1.462.631</b>
1) borse post lauream (lett. a)	€ 1.041.783
2) fondo sostegno giovani (lett. b)	420.848,00 €
- mobilità	290.122,00 €
- assegni tutorato	76.322,00 €
- corsi strategici	54.404,00 €
<b>Art. 9 - No tax area (lett. d)</b>	<b>€ 808.587</b>
<b>Art. 9 - Interventi a favore di studenti con disabilità L.17/99 (lett. c)</b>	<b>€ 0</b>
<b>Art. 9 - Minor gettito contribuzione studentesca (lett. e)</b>	<b>€ 974.901</b>
<b>Art. 9 - Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti (lett. f)</b>	<b>€ 413.805</b>
<b>Art. 10 - Programmazione triennale 2021-2023 (lett. b)</b>	<b>€ 1.172.440</b>
<b>Art. 10 - Dipartimenti di eccellenza (lett. a)</b>	<b>€ 1.425.138</b>
<b>Art. 10 - Costo stimato per sostegno passaggio a regime scatti biennali 2022 (lett. l)</b>	<b>€ 0</b>
<b>Art. 10 - Maternità assegniste (lett. f)</b>	<b>€ 0</b>
<b>Art. 10 - Maternità ricercatrici (lett. g)</b>	<b>€ 0</b>
<b>Art. 8 - Consorzi Universitari e rete GARR</b>	<b>€ 46.463</b>
<b>Art. 10 - Commissioni l'abilitazione scientifica (lett. e)</b>	<b>€ 0</b>
<b>Art. 10 - Valorizzazione personale TA (lett.r)</b>	<b>€ 324.428</b>
<b>TOTALE FFO</b>	<b>€ 74.810.493</b>

Il rapporto tra la contribuzione di 14.286.620,44 € e l'FFO di € 74.810.493 è pari a **19,1%**.

<b>Rapporto contribuzione €/FFO</b>	<b>2023</b>
<b>RICAVI per tasse e contributi</b>	<b>16.710.869,13 €</b>
Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - Tasse e contributi per corsi di laurea, magis. Ciclo unico (quota di competenza economica)	-97.429,57 €
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	-2.326.819,12 €

<b>Totale contribuzione studentesca (A)</b>	<b>14.286.620,44 €</b>
<b>Fondo di Finanziamento Ordinario (B)</b>	<b>€ 74.810.493</b>
<b>Rapporto studenti /FFO (A/B)</b>	<b>19,10%</b>

La contribuzione effettivamente incassata nel 2023 ammonta ad € € 14.291.091. I dati sono rilevati dal Codice SIOPE E3010202001 Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello, al quale vanno sottratti i rimborsi fatti agli studenti registrati al Codice SIOPE 1099904001 Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso (solo quota rimborsi tasse) e sono rilevati nel Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria secondo le codifiche SIOPE.

<b>Rapporto contribuzione €/FFO</b>	<b>2023</b>
Contribuzione studentesca	€ 14.434.735
Rimborsi	€ 143.644
<b>Studenti (A)</b>	<b>€ 14.291.091</b>
<b>Fondo di Finanziamento Ordinario (B)</b>	<b>€ 74.810.493</b>
<b>Rapporto studenti /FFO (A/B)</b>	<b>19,10%</b>

Il rapporto della Contribuzione Studentesca incassata rispetto al Fondo di Finanziamento Ordinario è pari a **19,1%**.

## Indicatori di Bilancio

L'art. 19 del D.Lgs. 31/5/2011 n. 91 prevede che le Amministrazioni Pubbliche, contestualmente al bilancio consuntivo, presentino un documento denominato "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio". Relativamente alle Università sono stati stabiliti con Legge degli indicatori e dei valori attesi che devono essere rispettati:

**I dati del ministero per il puntuale conteggio degli indicatori di bilancio non sono attualmente disponibili. Il suddetto valore viene pertanto stimato ed è suscettibile di rettifiche.**

- L'indicatore per l'applicazione del limite massimo alle spese di personale (D.Lgs. 29/3/2012 n. 49 art. 5) è calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari. Il limite massimo dell'indicatore è pari all'80%.

**Stima dell'Ateneo per il 2023: 59,57%**
- L'indicatore di sostenibilità economico finanziaria delle attività (D.Lgs. 27/1/2012 n. 19 art. 10 – DM MIUR AVA all. A "Requisiti di accreditamento dei corsi di studio" lett. f) è determinato in base ai limiti alle spese di personale e alle spese per indebitamento, secondo la seguente formula:

$I\ SEF = A/B$

A =  $0,82 \times (FFO + \text{Fondo programmazione triennale} + \text{Contribuzione netta studenti} - \text{Fitti passivi})$

B = Spese di personale + oneri ammortamento mutuo

L'indicatore deve avere un valore atteso > 1

**Stima dell'Ateneo per il 2023: 1,37**
- L'indicatore di indebitamento (D.Lgs. 29/3/2012 n. 49 art. 6) è calcolato rapportando l'onere complessivo di ammortamento annuo, al netto dei relativi contributi statali per investimento ed edilizia, alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari nell'anno di riferimento, al netto delle spese complessive di personale e delle spese per fitti passivi.

Il limite massimo dell'indicatore è pari all'15%

**Stima dell'Ateneo per il 2023: 0%**

Relativamente all'esercizio 2023, sulla base di informazioni rilevate dal MIUR, sono stati calcolati i seguenti indicatori.

Indicatore di personale	2023
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	€ 52.613.415
FFO (B)	€ 70.705.426
Programmazione Triennale (C)	€ 1.172.440
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	€ 16.443.884
<b>TOTALE (E) =(B+C+D)</b>	<b>€ 88.321.750</b>
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	<b>59,57%</b>

Indicatore di sostenibilità economico finanziaria	2023
FFO (A)	€ 70.705.426
Programmazione Triennale (B)	€ 1.172.440

Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	€ 16.443.884
Fitti Passivi (D)	€ 664.283
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>€ 87.657.467</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	€ 52.613.415
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	€ 0,00
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>€ 52.613.415</b>
<b>Rapporto (82"%E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,37</b>

Indicatore di indebitamento	2023
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	€ 0,00
<b>TOTALE (A)</b>	<b>€ 0,00</b>
FFO (B)	€ 70.705.426
Programmazione Triennale (C)	€ 1.172.440
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	€ 16.443.884
Spese di personale a carico Ateneo (E)	€ 52.613.415
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	€ 664.283
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>€ 35.044.052</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>0,00%</b>

## Bilancio per attività

Il Bilancio per attività ha lo scopo di illustrare l'entità delle risorse destinate alla realizzazione del Piano Strategico di Ateneo e in particolare degli obiettivi strategici, con riferimento agli stanziamenti previsti sul Budget Economico e degli Investimenti per il triennio 2021-2023.

Il Piano si compone di cinque grandi linee strategiche, ciascuna delle quali viene declinata in una serie di obiettivi strategici:

<p><b>garantire la centralità dello studente</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Potenziamento dell'offerta residenziale, strutturale e delle attività ricreative</li> <li>• Miglioramento della mobilità tra le sedi</li> <li>• Rafforzamento di orientamento, tutorato, job placement e servizi agli studenti</li> <li>• Creare una popolazione universitaria cosmopolita</li> <li>• Commissione per il diritto allo studio</li> </ul>
<p><b>promuovere una ricerca multidisciplinare d'impatto nazionale e internazionale</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miglioramento della qualità dei prodotti della ricerca</li> <li>• Sviluppo di progetti di ricerca innovativa e interdisciplinare tra Dipartimenti; consolidamento e incremento del numero dei Dipartimenti di eccellenza</li> <li>• Potenziamento del dottorato di ricerca</li> <li>• Incremento dell'internazionalità della ricerca</li> <li>• Miglioramento del successo nei bandi competitivi</li> </ul>
<p><b>favorire l'innovazione e l'internazionalizzazione della didattica</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incremento dell'interdisciplinarietà e dell'intersectorialità dell'offerta formativa</li> <li>• Aumento dei corsi di studio innovativi e internazionali</li> <li>• Accredimento periodico dell'Ateneo e dei corsi di studio</li> <li>• Commissione di Ateneo per le relazioni internazionali</li> <li>• Apprendimento <i>online</i></li> </ul>
<p><b>introdurre procedure di <i>best practice</i> per elevare gli standard qualitativi</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riorganizzazione e Razionalizzazione della struttura amministrativa e tecnica dell'Ateneo</li> <li>• Realizzazione di interventi organizzativi urgenti: implementazione del supporto tecnico-amministrativo alla didattica, alla ricerca, agli acquisti e alle biblioteche.</li> <li>• Incentivazioni e premialità delle professionalità e miglioramento dell'efficacia del sistema tecnico-amministrativo e della docenza</li> <li>• Aggiornamento delle politiche di reclutamento delle risorse umane</li> <li>• Politica orientata a favorire l'incremento e l'efficacia delle Scuole</li> </ul>
<p><b>valorizzare l'interazione con il territorio e il mondo produttivo</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento del trasferimento della conoscenza, del <i>public engagement</i> e delle attività di terza missione</li> <li>• Promozione dell'immagine e delle attività dell'UPO a livello locale, nazionale e internazionale</li> <li>• Avvio delle procedure per l'istituzione della Fondazione UPO</li> </ul>

Su un ammontare complessivo di costi di oltre 117 milioni (al netto degli ammortamenti), è stata destinata alla realizzazione del piano strategico una quota pari a 27,6 milioni, oltre a 5,3 milioni di investimenti; le risorse destinate ad interventi di realizzazione del piano strategico sono state non ancora utilizzate sono state riscontate o accantonate a fondo o a riserva a seconda del trattamento contabile della specifica fattispecie contabile.

Le tabelle successive illustrano la ripartizione tra linee strategiche dei costi e degli investimenti realizzati nel 2023.

Linee strategiche (dati in milioni)	Costi	Investimenti
1. Garantire la centralità dello studente	2,85 €	1,81 €
2. Promuovere una ricerca multidisciplinare d'impatto nazionale e internazionale	17,61 €	2,68 €
3. Favorire l'innovazione e l'internazionalizzazione della didattica	3,08 €	0,72 €
4. Introdurre procedure di best practice finalizzate a elevare gli standard qualitativi	2,38 €	0,00 €
5. Valorizzare l'interazione con il territorio e il mondo produttivo	1,65 €	0,06 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>27,57 €</b>	<b>5,26 €</b>

Le risorse sono ripartite tra linee ed obiettivi strategici come di seguito illustrato.

Linee strategiche (dati in milioni)	Costi	Investimenti
<b>1. Garantire la centralità dello studente</b>	<b>2,85</b>	<b>1,81</b>
1.1 Potenziamento dell'offerta residenziale, strutturale e delle attività ricreative (interventi edilizi per le sedi)	0,24	1,48
1.3 Rafforzamento di orientamento, tutorato, job placement e servizi agli studenti (borse di studio, servizi agli studenti, attività sportive, interventi per le biblioteche)	1,74	0,33
1.4 Creare una popolazione universitaria cosmopolita (mobilità interazionale, attività del Centro Linguistico di Ateneo Clupo)	0,87	0
<b>2. Promuovere una ricerca multidisciplinare d'impatto nazionale e internazionale</b>	<b>17,61</b>	<b>2,68</b>
2.1 Miglioramento della qualità dei prodotti della ricerca (interventi per le biblioteche, fondi di ricerca, spese per laboratori, fondo brevetti, assegni di ricerca)	4,97	1,24
2.2 Sviluppo di progetti di ricerca innovativa e interdisciplinare tra Dipartimenti; consolidamento e incremento dei Dipartimenti di Eccellenza (Centri di Ricerca, Dipartimenti di Eccellenza, ricerca commissionata)	8,36	1,44
2.3 Potenziamento del dottorato di ricerca (borse di dottorato e azioni a sostegno dei dottorati)	4,02	0
2.4 Incremento dell'internazionalità della ricerca (visiting e attività Crimedim)	0,25	0
<b>3. Favorire l'innovazione e l'internazionalizzazione della didattica</b>	<b>3,08</b>	<b>0,72</b>
3.1 Incremento dell'interdisciplinarietà e dell'intersectorialità dell'offerta formativa (Offerta formativa e piano lauree scientifiche)	0,58	0
3.2 Aumento dei corsi di studio innovativi e internazionali (Alta formazione, Lauree internazionali e azioni a sostegno dell'internazionalizzazione della didattica, Didattica innovativa, laboratori didattici)	2,28	0,62
3.5 Apprendimento on line (attività Simnova)	0,22	0,1
<b>4. Introdurre procedure di best practice finalizzate a elevare gli standard qualitativi</b>	<b>2,38</b>	<b>0</b>
4.3 Incentivazioni e premialità delle professionalità e miglioramento dell'efficacia del sistema tecnico-amministrativo e della docenza (Salario accessorio PTA, Welfare, Formazione e potenziamento servizi amministrativi)	2,38	0
<b>5. Valorizzare l'interazione con il territorio e il mondo produttivo</b>	<b>1,65</b>	<b>0,06</b>
5.1 Aumento del trasferimento della conoscenza, del public engament e delle attività di terza missione	0,89	0,03

(attività conto terzi)		
5.2 Promozione dell'immagine e delle attività dell'UPO a livello locale, nazionale e internazionale	0,76	0,02
(Iniziative di comunicazione)		
<b>Totale complessivo</b>	<b>27,57</b>	<b>5,26</b>

## 2. SCHEMI DI BILANCIO

### 2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I) IMMATERIALI</b>			
1) Costi di impianto, ampliamento e di sviluppo	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	€ 99.023,51	€ 113.546,55	-€ 14.523,04
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 10.977.461,16	€ 10.265.958,65	€ 711.502,51
5) Altre immobilizzazioni immateriali	€ 21.566.384,44	€ 21.923.989,24	-€ 357.604,80
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>€ 32.642.869,11</b>	<b>€ 32.303.494,44</b>	<b>€ 339.374,67</b>
<b>II) MATERIALI</b>			
1) Terreni e fabbricati	€ 27.642.418,72	€ 29.147.137,18	-€ 1.504.718,46
2) Impianti e attrezzature	€ 1.885.946,68	€ 1.136.869,50	€ 749.077,18
3) Attrezzature scientifiche	€ 3.945.395,41	€ 4.428.915,31	-€ 483.519,90
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	€ 441.508,65	€ 441.508,65	€ 0,00
5) Mobili e arredi	€ 369.463,22	€ 253.016,73	€ 116.446,49
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 1.129.030,96	€ 682.396,87	€ 446.634,09
7) Altre immobilizzazioni materiali	€ 628.097,72	€ 621.337,68	€ 6.760,04
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>€ 36.041.861,36</b>	<b>€ 36.711.181,92</b>	<b>-€ 669.320,56</b>
<b>III) FINANZIARIE</b>			
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>€ 59.130,74</b>	<b>€ 59.130,74</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>€ 68.743.861,21</b>	<b>€ 69.073.807,10</b>	<b>-€ 329.945,89</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I) RIMANENZE</b>			
<b>Totale rimanenze</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>II) CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili)</b>			
1) Crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali	€ 46.531.716,11	€ 42.553.671,92	€ 3.978.044,19
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 26.394.866,93	€ 30.309.440,06	-€ 3.914.573,13
2) Crediti verso regioni e province autonome	€ 3.160.286,92	€ 4.663.717,42	-€ 1.503.430,50
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 2.910.386,92	€ 3.456.871,89	-€ 546.484,97
3) Crediti verso altre amministrazioni locali	€ 1.853.719,60	€ 774.746,87	€ 1.078.972,73
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 1.634.511,57	€ 542.375,83	€ 1.092.135,74
4) crediti verso l'UE e Resto del Mondo	€ 8.956.307,34	€ 6.078.635,96	€ 2.877.671,38
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 6.112.629,62	€ 2.846.929,26	€ 3.265.700,36
5) Crediti verso Università	€ 978.148,82	€ 911.880,30	€ 66.268,52
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 508.305,47	€ 501.845,86	€ 6.459,61
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	€ 12.276.966,69	€ 11.719.947,00	€ 557.019,69
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 12.276.966,69	€ 11.719.947,00	€ 557.019,69
7) Crediti verso società ed enti controllati	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	€ 1.074.391,32	€ 1.828.388,13	-€ 753.996,81
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 494.639,32	€ 1.758.461,33	-€ 1.263.822,01
9) Crediti verso altri (privati)	€ 26.198.261,54	€ 21.364.679,24	€ 4.833.582,30
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	€ 6.427.754,37	€ 5.813.075,87	€ 614.678,50
<b>Totale crediti</b>	<b>€ 101.029.798,34</b>	<b>€ 89.895.666,84</b>	<b>€ 11.134.131,50</b>
<i>di cui esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>€ 56.760.060,89</i>	<i>€ 56.948.947,10</i>	<i>-€ 188.886,21</i>
<b>III) ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>€ 302,15</b>	<b>€ 302,15</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>IV DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
c1) Depositi bancari e postali	€ 156.680.394,82	€ 135.050.435,35	€ 21.629.959,47
c2) Denaro e valori in cassa	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>€ 156.680.394,82</b>	<b>€ 135.050.435,35</b>	<b>€ 21.629.959,47</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>€ 257.710.495,31</b>	<b>€ 224.946.404,34</b>	<b>€ 32.764.090,97</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
c1) Ratei e risconti attivi	€ 963.310,25	€ 768.946,97	€ 194.363,28
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)</b>	<b>€ 963.310,25</b>	<b>€ 768.946,97</b>	<b>€ 194.363,28</b>
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>€ 327.417.666,77</b>	<b>€ 294.789.158,41</b>	<b>€ 32.628.508,36</b>
<b>CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO</b>			

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Differenza</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>I) FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>€ 3.332.724,90</b>	<b>€ 3.332.724,90</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>II) PATRIMONIO VINCOLATO</b>			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	€ 91.961.802,04	€ 78.157.304,65	€ 13.804.497,39
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	€ 32.627.414,96	€ 27.456.457,07	€ 5.170.957,89
<b>Totale patrimonio vincolato</b>	<b>€ 124.589.217,00</b>	<b>€ 105.613.761,72</b>	<b>€ 18.975.455,28</b>
<b>III) PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>			
1) Risultato esercizio	€ 15.670.480,01	€ 21.146.071,41	-€ 5.475.591,40
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	€ 24.322.270,98	€ 22.756.241,41	€ 1.566.029,57
3) Riserve statutarie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale patrimonio non vincolato</b>	<b>€ 39.992.750,99</b>	<b>€ 43.902.312,82</b>	<b>-€ 3.909.561,83</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>€ 167.914.692,89</b>	<b>€ 152.848.799,44</b>	<b>€ 15.065.893,45</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>			
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)</b>	<b>€ 7.853.723,31</b>	<b>€ 5.772.263,40</b>	<b>€ 2.081.459,91</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>€ 173.236,69</b>	<b>€ 172.390,30</b>	<b>€ 846,39</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre</b>			
1) Mutui e Debiti verso banche	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Debiti verso MIUR e altre amministrazioni centrali	€ 390.817,39	€ 512.081,68	-€ 121.264,29
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 377.236,34	€ 213.333,34	€ 163.903,00
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	€ 34.320,13	€ 64.449,56	-€ 30.129,43
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
4) Debiti verso altre amministrazioni locali	€ 212.654,04	€ 631.272,22	-€ 418.618,18
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
5) Debiti verso l'Unione Europea il Resto del Mondo	€ 2.986.110,90	€ 2.895.910,48	€ 90.200,42
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 1.687.241,91	€ 1.424.342,11	€ 262.899,80
6) Debiti verso Università	€ 260.596,62	€ 577.199,86	-€ 316.603,24
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 0,00	€ 31.099,65	-€ 31.099,65
7) Debiti verso studenti	€ 198.851,89	€ 135.311,02	€ 63.540,87
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
8) Acconti	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
9) Debiti verso fornitori	€ 4.654.273,59	€ 3.810.960,86	€ 843.312,73
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
10) Debiti verso dipendenti	€ 201.270,91	€ 149.891,54	€ 51.379,37
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
11) Debiti verso società o enti controllati	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
12) Altri debiti	€ 6.642.951,06	€ 7.502.504,65	-€ 859.553,59
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	€ 240.320,65	€ 547.272,17	-€ 306.951,52
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>€ 15.581.846,53</b>	<b>€ 16.279.581,87</b>	<b>-€ 697.735,34</b>
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<b>€ 2.304.798,90</b>	<b>€ 2.216.047,27</b>	<b>€ 88.751,63</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
e1) Contributi agli investimenti	€ 43.891.270,66	€ 46.033.987,20	-€ 2.142.716,54
e2) Ratei e risconti passivi	€ 45.615.205,21	€ 44.477.000,37	€ 1.138.204,84
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI(E)</b>	<b>€ 89.506.475,87</b>	<b>€ 90.510.987,57</b>	<b>-€ 1.004.511,70</b>
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	€ 46.387.691,48	€ 29.205.135,83	€ 17.182.555,65
<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)</b>	<b>€ 46.387.691,48</b>	<b>€ 29.205.135,83</b>	<b>€ 17.182.555,65</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>€ 327.417.666,77</b>	<b>€ 294.789.158,41</b>	<b>€ 32.628.508,36</b>
<b>CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>	<b>€ 113.792.269,89</b>	<b>€ 111.045.003,95</b>	<b>€ 2.747.265,94</b>
Impegni	€ 6.805.753,96	€ 6.656.325,59	€ 149.428,37
immobili di terzi a disposizione dell'Ateneo	€ 106.986.515,93	€ 104.388.678,36	€ 2.597.837,57

## 2.2 CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I) PROVENTI PROPRI</b>	<b>€ 29.160.877,28</b>	<b>€ 27.121.646,01</b>	<b>€ 2.039.231,27</b>
1) Proventi per la didattica	€ 19.180.978,52	€ 20.513.702,23	-€ 1.332.723,71
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	€ 1.097.186,94	€ 989.992,87	€ 107.194,07
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	€ 8.882.711,82	€ 5.617.950,91	€ 3.264.760,91
<b>II) CONTRIBUTI</b>	<b>€ 100.066.329,75</b>	<b>€ 97.304.964,11</b>	<b>€ 2.761.365,64</b>
1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 93.733.610,33	€ 91.061.955,79	€ 2.671.654,54
2) Contributi Regioni e province autonome	€ 737.061,88	€ 936.792,38	-€ 199.730,50
3) Contributi altre Amministrazioni locali	€ 334.518,87	€ 475.998,06	-€ 141.479,19
4) Contributi dall' Unione Europea e dal Resto del Mondo	€ 956.515,50	€ 837.389,94	€ 119.125,56
5) Contributi da Università	€ 233.342,18	€ 300.694,03	-€ 67.351,85
6) Contributi da altri (pubblici)	€ 9.599,13	€ 5.537,23	€ 4.061,90
7) Contributi da altri (privati)	€ 4.061.681,86	€ 3.686.596,68	€ 375.085,18
<b>III) PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>IV) PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>V) ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>€ 3.512.158,45</b>	<b>€ 3.701.248,33</b>	<b>-€ 189.089,88</b>
<b>VI) VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>VII) INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>€ 132.739.365,48</b>	<b>€ 128.127.858,45</b>	<b>€ 4.611.507,03</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII) COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>€ 55.269.847,03</b>	<b>€ 49.306.569,32</b>	<b>€ 5.963.277,71</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	€ 39.676.530,15	€ 35.850.133,92	€ 3.826.396,23
<i>a) docenti/ricercatori</i>	€ 36.032.264,51	€ 32.334.100,05	€ 3.698.164,46
<i>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, asseanisti, ecc...)</i>	€ 2.375.086,67	€ 2.140.450,71	€ 234.635,96
<i>c) docenti a contratto</i>	€ 680.870,60	€ 775.897,54	-€ 95.026,94
<i>d) esperti linguistici</i>	€ 213.431,24	€ 226.105,77	-€ 12.674,53
<i>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</i>	€ 374.877,13	€ 373.579,85	€ 1.297,28
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	€ 15.593.316,88	€ 13.456.435,40	€ 2.136.881,48
<b>IX) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>€ 45.848.516,15</b>	<b>€ 43.093.595,58</b>	<b>€ 2.754.920,57</b>
1) costi per il sostegno agli studenti	€ 20.976.659,82	€ 20.402.426,95	€ 574.232,87
2) Costi per il diritto allo studio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
3) Costi per l'attività editoriale	€ 347.946,53	€ 319.076,16	€ 28.870,37
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	€ 75.500,00	€ 11.000,00	€ 64.500,00
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	€ 2.578.406,61	€ 2.742.195,10	-€ 163.788,49
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	€ 139.885,46	€ 120.453,38	€ 19.432,08
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	€ 18.174.494,01	€ 16.080.644,93	€ 2.093.849,08
9) Acquisto altri materiali	€ 325.338,72	€ 358.435,90	-€ 33.097,18
10) Variazione delle rimanenze di materiali	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
11) Costi per godimento di beni di terzi	€ 2.410.585,20	€ 2.205.385,69	€ 205.199,51
12) Altri costi	€ 819.699,80	€ 853.977,47	-€ 34.277,67
<b>X) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>€ 6.733.786,98</b>	<b>€ 6.700.360,22</b>	<b>€ 33.426,76</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€ 1.440.127,91	€ 1.509.348,74	-€ 69.220,83
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	€ 5.293.659,07	€ 5.191.011,48	€ 102.647,59
3) Svalutazioni immobilizzazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
4) Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>XI) ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>€ 4.024.699,58</b>	<b>€ 3.572.579,97</b>	<b>€ 452.119,61</b>
<b>XII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>€ 1.831.756,78</b>	<b>€ 1.314.428,80</b>	<b>€ 517.327,98</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>€ 113.708.606,52</b>	<b>€ 103.987.533,89</b>	<b>€ 9.721.072,63</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>€ 19.030.758,96</b>	<b>€ 24.140.324,56</b>	<b>-€ 5.109.565,60</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-€ 3.620,07</b>	<b>-€ 4.652,29</b>	<b>€ 1.032,22</b>
1) Proventi finanziari	€ 3,62	€ 116,98	-€ 113,36
2) Interessi e altri oneri finanziari	-€ 5.918,36	-€ 6,22	-€ 5.912,14
3) Utili e perdite su cambi	€ 2.294,67	-€ 4.763,05	€ 7.057,72
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>-€ 25.141,67</b>	<b>€ 25.141,67</b>
1) rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Svalutazioni	€ 0,00	-€ 25.141,67	€ 25.141,67
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>€ 38.478,17</b>	<b>€ 62.217,05</b>	<b>-€ 23.738,88</b>
1) Proventi	€ 45.857,54	€ 65.371,43	-€ 19.513,89
2) Oneri	-€ 7.379,37	-€ 3.154,38	-€ 4.224,99
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>€ 3.395.137,05</b>	<b>€ 3.026.676,24</b>	<b>€ 368.460,81</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>€ 15.670.480,01</b>	<b>€ 21.146.071,41</b>	<b>-€ 5.475.591,40</b>

## 2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

	2023	2022
<b>Flusso monetario (Cash Flow) assorbito/generato dalla gestione corrente</b>	<b>23.881.986,73 €</b>	<b>25.880.100,38 €</b>
Risultato Netto	€ 15.670.480,01	€ 21.146.071,41
<b>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</b>		
Ammortamenti e Svalutazioni	€ 6.733.786,98	€ 6.700.360,22
Variazione netta dei Fondi rischi ed oneri	€ 2.081.459,91	-€ 718.098,85
Accantonamento del TFR	€ 846,39	€ 1.818,43
Altre rettifiche (variazione di patrimonio netto)	-€ 604.586,56	-€ 1.250.050,83
<b>Flusso monetario (Cash Flow) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante</b>	<b>4.151.813,83 €</b>	<b>-11.978.747,39 €</b>
(Aumento)/Diminuzione dei Crediti	-€ 11.134.131,50	-€ 15.404.289,54
(Aumento)/Diminuzione delle Rimanenze	€ 0,00	€ 0,00
Aumento/(Diminuzione) dei Debiti	-€ 697.735,34	-€ 486.543,52
Variazione di altre voci del Capitale Circolante	€ 15.983.680,67	€ 3.912.085,67
<b>A) Flusso Monetario (Cash Flow) Operativo</b>	<b>€ 28.033.800,56</b>	<b>€ 13.901.352,99</b>
<b>Investimenti in Immobilizzazioni:</b>		
Materiali	-€ 4.629.512,34	-€ 1.638.364,79
Immateriali	-€ 1.779.502,58	-€ 11.456.795,34
Finanziarie	€ 0,00	-€ 30.000,00
<b>Disinvestimenti di Immobilizzazioni:</b>		
Materiali	€ 5.173,83	€ 25.141,67
Immateriali	€ 0,00	€ 0,00
Finanziarie	€ 0,00	€ 0,00
<b>B) Flusso Monetario (Cash Flow) da attività di investimento / disinvestimento</b>	<b>-€ 6.403.841,09</b>	<b>-€ 13.100.018,46</b>
<b>Attività di Finanziamento:</b>		
Aumento di Capitale	€ 0,00	€ 0,00
Variazione netta dei Finanziamenti a Medio - Lungo Termine	€ 0,00	€ 0,00
<b>C) Flusso Monetario (Cash Flow) da Attività di Finanziamento</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>
<b>D) Flusso Monetario (Cash Flow) dell'Esercizio (A+B+C)</b>	<b>€ 21.629.959,47</b>	<b>€ 801.334,53</b>
Disponibilità Monetaria Netta Iniziale	€ 135.050.435,35	€ 134.249.100,82
Disponibilità Monetaria Netta Finale	€ 156.680.394,82	€ 135.050.435,35
<b>Flusso Monetario (Cash Flow) dell'Esercizio</b>	<b>€ 21.629.959,47</b>	<b>€ 801.334,53</b>

### 3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio Unico d'Ateneo per l'esercizio 2023 è redatto in conformità del D.Lgs. 27/1/2012 n. 18, emanato in attuazione della legge 30/12/2010 n. 240.

Dal 1° gennaio 2013 l'Università ha adottato il bilancio unico di Ateneo; dal 1° gennaio 2015 ha introdotto la contabilità economica-patrimoniale per quanto riguarda le scritture di esercizio e la redazione del consuntivo; dal 1° gennaio 2016 ha adottato gli schemi di Budget economico e Budget degli Investimenti ai sensi Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015.

L'articolo 1 D.Lgs. 27/1/2012 n. 18 prevede in fase consuntiva l'adozione dei seguenti documenti:

- a) Bilancio unico d'ateneo d'esercizio, redatto con riferimento all'anno solare, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato da una relazione sulla gestione;
- b) Bilancio consolidato con le proprie aziende, società o gli altri enti controllati, con o senza titoli partecipativi, qualunque sia la loro forma giuridica, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa;
- c) Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria.

Il quadro normativo per l'adozione della contabilità economico patrimoniale è così composto:

- D.l. 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università".
- D.l. 16 gennaio 2014, n. 21 "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi"
- D.l. 10 dicembre 2015, n. 925 "Schemi di budget economico e budget degli investimenti".
- D.l. 11 aprile 2016, n. 248 "Schemi di bilancio consolidato delle Università".
- D.l. 8 giugno 2017 n. 394 "Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al D.l. 19\_2014" che ha rivisto i principi contabili e gli schemi di bilancio delle Università, introducendo il bilancio non autorizzatorio in termini di cassa.
- Il D.D. 30 maggio 2019 n. 1055 "Adozione della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo" (MTO).
- Nota tecniche N.1, N.2, N.3, N.4, N.5, N.6, N.7 a completamento della manualistica di supporto.

La redazione del Bilancio Unico d'Ateneo per l'esercizio 2023 è conforme al quadro normativo fino ad oggi emanato ed alle disposizioni indicate nei Manuali Tecnici Operativi e, per quanto non espressamente previsto, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

## 4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 08/06/2017 n. 394, dal “Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, la cui ultima versione è stata emanata dal MUR con Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 n. 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l’illustrazione delle singole poste nel seguito.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.

### 1. Immobilizzazioni

#### ▪ *Immobilizzazioni Immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L’IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L’immobilizzazione che, alla data di chiusura dell’esercizio, risulta durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell’ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell’Ateneo vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Le immobilizzazioni di valore inferiore a € 500,00 vengono interamente ammortizzate nell’anno.

Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni immateriali sono le seguenti:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ALIQUTA AMMORTAMENTO APPLICATA
Costi di impianto di ampliamento e di sviluppo	20%
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	20%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20%
Immobilizzazioni in corso e acconti	-
Altre immobilizzazioni immateriali: Migliorie e spese incrementative su beni di terzi	Periodo non superiore alla durata del diritto e/o contratto
Altre immobilizzazioni immateriali	20%

▪ **Immobilizzazioni Immateriali in corso e acconti**

Nelle Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti vengono rilevati i costi delle migliorie sui fabbricati non di proprietà in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo un metodo oggettivo.

▪ **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili, può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile all'immobilizzazione, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono interamente spesati nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di ampliamento, ammodernamento o miglioramento, cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene svalutata attraverso l'iscrizione di un apposito fondo rettificativo. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

Le immobilizzazioni di valore uguale o inferiore a € 500,00 vengono interamente ammortizzate nell'anno. Le percentuali di ammortamento adottate per le varie voci delle immobilizzazioni materiali sono le seguenti:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ALIQUTA AMMORTAMENTO APPLICATA
<b>FABBRICATI</b>	
Fabbricati	3%
<b>IMPIANTI ED ATTREZZATURE</b>	
Impianti generici	15%
Impianti tecnico-scientifici	20%
Attrezzature generiche	15%
Attrezzature sportive	15%
<b>ATTREZZATURE SCIENTIFICHE</b>	
Attrezzature scientifiche	20%
<b>ATTREZZATURE SCIENTIFICHE AD ALTO CONTENUTO TECNOLOGICO</b>	

Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio ad alto contenuto tecnologico	35%
<b>PATRIMONIO LIBRARIO OPERE D'ARTE</b>	
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0%
<b>MOBILI E ARREDI</b>	
Mobili e arredi per locali ad uso specifico	15%
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	15%
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	
Attrezzature informatiche	33%
Mezzi di trasporto	25%
Altri beni mobili	25%

▪ **Immobilizzazioni materiali in corso e acconti**

Nelle Immobilizzazioni materiali in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

Vengono rilevati inoltre i costi per la realizzazione e/o la fornitura in SAL di beni mobili, come attrezzature scientifiche e arredi di intere aule o uffici.

▪ **Immobilizzazioni finanziarie**

La voce comprende le Partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori.

Non detenendo in portafoglio partecipazioni di controllo, per motivi di prudenza, richiamati peraltro anche nel MTO, tutte le partecipazioni sono state iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e del sovrapprezzo, rettificato in presenza di perdite durevoli di valore.

## 2. Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo, in prima applicazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

## 3. Crediti e Debiti

I crediti sono esposti in bilancio al presumibile valore di realizzo, al netto del relativo fondo rischi su crediti. I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte del soggetto finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso gli studenti per tasse e contributi sono dati dai pagamenti dovuti da parte degli studenti per le tasse e i contributi universitari.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze di cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

#### **4. Disponibilità liquide**

Si tratta degli importi giacenti sul conto bancario anche di Tesoreria unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

#### **5. Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

La valorizzazione dei ratei attivi e dei risconti passivi assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso. Ciascun progetto pluriennale è stato analizzato definendo lo stato di avanzamento al termine dell'esercizio. Sono stati infatti confrontati i ricavi registrati fino al termine dell'esercizio con i costi, a partire dall'avvio del progetto; nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo, mentre nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo.

La valutazione dei proventi delle commesse sia annuali che pluriennali avviene al costo. L'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i costi complessivi di commessa ed i ricavi totali, viene accantonato in un apposito fondo di patrimonio vincolato per la copertura dei costi da sostenersi dopo la chiusura della commessa.

Pertanto i progetti ormai conclusi e quelli finanziati dall'Ateneo sono stati attribuiti ad un fondo di patrimonio vincolato.

#### **6. Contributi in conto capitale**

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

#### **7. Fondi rischi e oneri**

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

La voce accoglie solo accantonamenti a fondi per rischi e oneri per i quali non si è potuto classificare la relativa spesa per natura, così come richiesto dal principio contabile OIC n. 31 e ribadito dal Manuale Tecnico operativo.

#### **8. Fondo di trattamento di fine rapporto**

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPDAP che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

### **9. Patrimonio netto**

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

- *Fondo di dotazione*: il fondo di dotazione, in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- *Patrimonio vincolato*: composto da riserve che accolgono i margini di commesse per progetti conclusi o finanziati dall'Ateneo, riserve vincolate per scelte degli Organi di governo dell'Ateneo o per scelte operate da terzi finanziatori;
- *Patrimonio non vincolato*: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti, nonché delle riserve statutarie.

Si precisa che i vincoli possono essere anche temporanei. La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

### **10. Conti d'ordine**

I conti d'ordine rappresentano annotazioni di memoria, a corredo della situazione patrimoniale – finanziaria esposta dallo stato patrimoniale; essi non costituiscono attività e passività in senso proprio.

## 5. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITÀ

#### 5.1 IMMOBILIZZAZIONI (A)

Saldo al 31.12.2022	€ 69.073.807,10
Saldo al 31.12.2023	€ 68.743.861,21
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-€ 329.945,89</b>

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2022 (costo storico al netto fondo ammortamento)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2023
<b>I IMMATERIALI</b>					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	€ 113.546,55	€ 40.054,16	€ 0,00	€ 54.577,20	€ 99.023,51
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 10.265.958,65	€ 1.470.072,87	€ 758.570,36	€ 0,00	€ 10.977.461,16
5) Altre immobilizzazioni immateriali	€ 21.923.989,24	€ 1.027.945,91	€ 0,00	€ 1.385.550,71	€ 21.566.384,44
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>€ 32.303.494,44</b>	<b>€ 2.538.072,94</b>	<b>€ 758.570,36</b>	<b>€ 1.440.127,91</b>	<b>€ 32.642.869,11</b>
<b>II MATERIALI</b>					
Terreni e Fabbricati	€ 29.147.137,18	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.504.718,46	€ 27.642.418,72
Impianti e attrezzature	€ 1.136.869,50	€ 1.265.202,34	€ 766,70	€ 515.358,46	€ 1.885.946,68
Attrezzature scientifiche	€ 4.428.915,31	€ 1.955.950,59	€ 0,00	€ 2.439.470,49	€ 3.945.395,41
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	€ 441.508,65	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 441.508,65
Mobili e arredi	€ 253.016,73	€ 302.833,14	€ 0,00	€ 186.386,65	€ 369.463,22
Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 682.396,87	€ 457.166,35	€ 10.532,26	€ 0,00	€ 1.129.030,96
Altre immobilizzazioni materiali	€ 621.337,68	€ 658.892,18	€ 4.407,13	€ 647.725,01	€ 628.097,72
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>€ 36.711.181,92</b>	<b>€ 4.640.044,60</b>	<b>€ 15.706,09</b>	<b>€ 5.293.659,07</b>	<b>€ 36.041.861,36</b>
<b>III FINANZIARIE</b>					

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	€ 59.130,74	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 59.130,74
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	€ 69.073.807,10	€ 7.178.117,54	€ 774.276,45	€ 6.733.786,98	€ 68.743.861,21

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2022	€ 32.303.494,44
Saldo al 31.12.2023	€ 32.642.869,11
<b>VARIAZIONE</b>	<b>€ 339.374,67</b>

Di seguito si espone il dettaglio delle immobilizzazioni immateriali:

Descrizione	Valore al 31/12/2022 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2023
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	€ 113.546,55	€ 40.054,16	€ 0,00	€ 54.577,20	€ 99.023,51
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Immobilizzazioni in corso e acconti	€ 10.265.958,65	€ 1.470.072,87	€ 758.570,36	€ 0,00	€ 10.977.461,16
Altre immobilizzazioni immateriali	€ 21.923.989,24	€ 1.027.945,91	€ 0,00	€ 1.385.550,71	€ 21.566.384,44
<b>TOTALE</b>	<b>€ 32.303.494,44</b>	<b>€ 2.538.072,94</b>	<b>€ 758.570,36</b>	<b>€ 1.440.127,91</b>	<b>€ 32.642.869,11</b>

#### Costi di impianto, ampliamento e di sviluppo (1)

La voce Costi di impianto e ampliamento e di sviluppo comprende oneri sostenuti in fase di costituzione e/o di ampliamento dell'Ente, oltre i costi di sviluppo intesi come realizzazione di nuovi prodotti/servizi.

Tuttavia, si ritiene che l'Università non abbia sostenuto costi tali da generare utilità futura per l'Ente (intesa come capacità di generare ricavi), presupposto per la loro iscrizione tra le immobilizzazioni.

#### Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno (2)

La voce Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno comprende i costi per l'acquisto e/o la realizzazione di diritti di brevetto industriale che rientrano nelle cosiddette creazioni intellettuali per cui di legge viene riconosciuta particolare tutela.

L'Ateneo, dopo un'attenta e mirata analisi dell'apposita Commissione Brevetti, che ne ha valutato l'utilizzabilità economica pluriennale di tali diritti, ha optato per la capitalizzazione di tali costi e la conseguente iscrizione nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

Di seguito le movimentazioni della voce "Brevetti":

Descrizione	Valore al 31/12/2022 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2023
Brevetti	€ 113.546,55	€ 40.054,16	€ 0,00	€ 54.577,20	€ 99.023,51
<b>TOTALE</b>	<b>€ 113.546,55</b>	<b>€ 40.054,16</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 54.577,20</b>	<b>€ 99.023,51</b>

Gli incrementi sono rappresentati dai costi sostenuti nell'anno per l'ottenimento del diritto esclusivo di sfruttamento delle opere di ingegno che vanno a determinare in parte, un aumento di valore dei brevetti già esistenti e in parte, costi per la domanda di nuovi brevetti.

### Concessione, licenze, marchi e diritti simili (3)

La voce Concessioni, licenze, marchi e diritti simili comprende costi pagati una tantum per concessioni, permessi, acquisto e/o produzione di marchi.

L'Università non ha sostenuto costi iscrivibili in questa voce.

### Immobilizzazioni in corso e acconti (4)

La voce Immobilizzazioni in corso e acconti comprende i costi sostenuti per realizzare migliorie su beni di terzi che alla data del 31/12/2023 non risultano ultimati.

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2022 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi/giroconti nell'esercizio	Valore al 31.12.2023
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Palazzo Tartara (parte in comodato) - VC03 - Opere in corso	26.490,53 €	0,00 €	0,00 €	26.490,53 €
Migliorie su immobili di terzi non separabili - Ex Caserma Perrone - NO01 - Opere in corso	7.226.025,74 €	647.128,60 €	0,00 €	7.873.154,34 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Palazzo Borsalino - AL01 - Opere in corso	701.062,38 €	423.855,74 €	758.570,36 €	366.347,76 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili -CAAD - NO06 - Opere in corso	1.438.559,16 €	201.926,91 €	0,00 €	1.640.486,07 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili -Complesso San Giuseppe - VC07 - Opere in corso	848.444,84 €	175.192,02 €	0,00 €	1.023.636,86 €
Migliorie su Immobili di terzi non separabili -S. Remigio - VB01 - Opere in corso	25.376,00 €	21.969,60 €	0,00 €	47.345,60 €
<b>TOTALE</b>	<b>€ 10.265.958,65</b>	<b>€ 1.470.072,87</b>	<b>€ 758.570,36</b>	<b>€ 10.977.461,16</b>

Al 31/12/2023 non sono ancora ultimati i lavori per la ristrutturazione delle facciate di Palazzo Tartara (parte in comodato) a Vercelli, sede del dipartimento di Studi Umanistici. Nell'anno non si sono sostenuti costi.

Sono ancora in corso i lavori per la realizzazione del lotto III del nuovo Campus Universitario (Ex Caserma Perrone) destinati in parte al dipartimento degli Studi per l'Economia e l'Impresa e in parte al dipartimento di Medicina Traslazionale di Novara; proseguono inoltre i lavori relativi al lotto IV per la ristrutturazione del padiglione G destinato alle residenze per studenti. Gli investimenti hanno determinato un aumento della voce per € 647.128,60.

Ancora in corso la ristrutturazione di parte del complesso San Giuseppe a Vercelli per l'adeguamento normativo antincendio, per la realizzazione di nuove linee privilegiate ups e gruppo elettrogeno e la sostituzione di infissi. I costi sostenuti nell'anno incrementano il conto di immobilizzazione in corso per 175.192,02.

In Alessandria, presso palazzo Borsalino proseguono i lavori per l'adeguamento dell'edificio per prevenzione incendi e per il rifacimento delle parti ammalorate delle facciate dell'edificio, per i quali gli investimenti aggiuntivi sono pari a € 423.855,74.

Si sono invece conclusi i lavori per la realizzazione delle nuove aule e l'Aula Magna che diminuiscono l'importo del relativo conto per € 758.570,36.

Presso il centro CAAD, edificio Ipazia a Novara sono ancora in corso i lavori per la realizzazione del nuovo stabulario e il laboratorio "Biobanca", procede inoltre la progettazione di un nuovo laboratorio BSL3. Nell'anno tali lavori hanno comportato un aumento della voce per € 201.926,91.

Sono ancora in corso i lavori di ristrutturazione per riqualificazione dell'edificio storico della villa San Remigio a Verbania che hanno determinato investimenti per € 21.969,60.

### Altre immobilizzazioni immateriali (5)

La voce Altre immobilizzazioni accoglie i costi per migliorie su beni di terzi che si riferiscono agli interventi edilizi effettuati su beni immobili ricevuti in comodato dall'Ateneo, in concessione o utilizzati a seguito di locazione.

Comprende inoltre i software acquisiti a titolo di licenza d'uso a tempo indeterminato e determinato con pagamento una tantum a valere su più anni di durata della licenza.

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2022 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2023
Migliorie su immobili di terzi non separabili - CAAD_Ipazia - NO06	€ 2.813,20	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.813,10	€ 0,10
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Chostro S. Andrea - VC05	€ 5.907,27	€ 0,00	€ 0,00	€ 738,41	€ 5.168,86
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Dal Pozzo - VC01	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Edificio Via Mondovi - AL04	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Ex Alcoa - NO04	€ 52.814,94	€ 0,00	€ 0,00	€ 17.605,01	€ 35.209,93
Migliorie su immobili di terzi non separabili - Ex Caserma Perrone - NO01	€ 18.667.486,59	€ 0,00	€ 0,00	€ 892.436,55	€ 17.775.050,04
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Ex Ospedaletto (parte in comodato) - VC04	€ 693.485,64	€ 0,00	€ 0,00	€ 50.807,01	€ 642.678,63
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - P.zza Ambrosoli - AL03	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Palazzo Bellini - NO03	€ 144.171,04	€ 0,00	€ 0,00	€ 5.903,33	€ 138.267,71
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Palazzo Borsalino - AL01	€ 0,12	€ 758.570,36	€ 0,00	€ 84.285,71	€ 674.284,77
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - S. Giuseppe - VC07	€ 244.302,09	€ 0,00	€ 0,00	€ 17.389,22	€ 226.912,87
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Palazzo Tartara (parte in comodato) - VC03	€ 1.387.642,29	€ 0,00	€ 0,00	€ 56.144,09	€ 1.331.498,20
Migliorie su Immobili di terzi non separabili - Salesiani - NO06	€ 334.029,95	€ 0,00	€ 0,00	€ 51.942,41	€ 282.087,54
<b>TOTALE</b>	<b>€ 21.532.653,13</b>	<b>€ 758.570,36</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 1.180.064,84</b>	<b>€ 21.111.158,65</b>

Gli incrementi riportati in tabella sono da attribuire alla conclusione dei lavori per la realizzazione delle nuove aule didattiche e della nuova Aula Magna presso il Palazzo Borsalino ad Alessandria per un totale di € 758.570,36.

Di seguito le movimentazioni della voce "software":

Descrizione	Valore al 31/12/2022 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2023
Software	€ 391.336,11	€ 269.375,55	€ 0,00	€ 205.485,87	€ 455.225,79
<b>TOTALE</b>	<b>€ 391.336,11</b>	<b>€ 269.375,55</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 205.485,87</b>	<b>€ 455.225,79</b>

Gli incrementi sono dovuti a nuovi acquisti di licenze perpetue effettuati durante l'anno.

#### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)**

Saldo al 31.12.2022	€ 36.711.181,92
Saldo al 31.12.2023	€ 36.041.861,36
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-€ 669.320,56</b>

Di seguito si espone la composizione delle immobilizzazioni materiali:

Descrizione	Valore al 31/12/2022 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortament o nell'esercizio	Valore al 31.12.2023
Terreni e Fabbricati	29.147.137,18 €	0,00 €	0,00 €	1.504.718,46 €	27.642.418,72 €
Impianti e attrezzature	1.136.869,50 €	1.265.202,34 €	766,70 €	515.358,46 €	1.885.946,68 €
Attrezzature scientifiche	4.428.915,31 €	1.955.950,59 €	0,00 €	2.439.470,49 €	3.945.395,41 €
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	441.508,65 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	441.508,65 €
Mobili e arredi	253.016,73 €	302.833,14 €	0,00 €	186.386,65 €	369.463,22 €
Immobilizzazioni in corso e acconti	682.396,87 €	457.166,35 €	10.532,26 €	0,00 €	1.129.030,96 €
Altre immobilizzazioni materiali	621.337,68 €	658.892,18 €	4.407,13 €	647.725,01 €	628.097,72 €
<b>TOTALE</b>	<b>€ 36.711.181,92</b>	<b>€ 4.640.044,60</b>	<b>€ 15.706,09</b>	<b>€ 5.293.659,07</b>	<b>€ 36.041.861,36</b>

## Terreni e Fabbricati (1)

### Terreni

Descrizione	Valore al 31/12/2022 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2023
Terreno Ed. Gavinelli Bellinzago - NO08	€ 8.840,23	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 8.840,23
Terreno Edificio Via Gnifetti - NO05	€ 124.920,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 124.920,00
Terreno Ex Foro Bovario - AL02	€ 1.099.200,68	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.099.200,68
Terreno Ex Ospedaletto - VC04	€ 237.360,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 237.360,00
Terreno Ex Wild ed. 11 - NO02	€ 47.772,72	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 47.772,72
Terreno Ex Wild ed. 13 - NO02	€ 374.400,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 374.400,00
Terreno Palazzo Tartara - VC03	€ 158.913,97	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 158.913,97
Terreno C.so Borsalino, 42/44 - AL07	€ 62.765,20	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 62.765,20
Terreno Campus Ex Mercato - AL09	€ 1.047.034,85	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.047.034,85
<b>TOTALE</b>	<b>€ 3.161.207,65</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 3.161.207,65</b>

I terreni sono valutati distintamente dal valore del fabbricato che si erige sullo stesso, come previsto dai principi contabili.

**Fabbricati di proprietà**

Descrizione	Valore al 31/12/2022 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2023
Ed. Gavinelli Bellinzago - NO08	€ 31.117,62	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.060,83	€ 30.056,79
Edificio 11 - ex Wild - NO02	€ 493.010,53	€ 0,00	€ 0,00	€ 32.127,74	€ 460.882,79
Edificio 13 - ex Wild - NO02	€ 6.856.765,38	€ 0,00	€ 0,00	€ 495.646,61	€ 6.361.118,77
Edificio Via Gnifetti - NO05	€ 441.425,89	€ 0,00	€ 0,00	€ 15.046,69	€ 426.379,20
Ex Foro Boario - AL02	€ 9.837.640,67	€ 0,00	€ 0,00	€ 626.618,34	€ 9.211.022,33
Ex Ospedaletto - VC04	€ 122.318,19	€ 0,00	€ 0,00	€ 8.962,76	€ 113.355,43
Palazzo Tartara -VC03	€ 3.912.690,69	€ 0,00	€ 0,00	€ 192.079,49	€ 3.720.611,20
C.so Borsalino, 42/44 - AL07	€ 228.465,34	€ 0,00	€ 0,00	€ 7.531,82	€ 220.933,52
Campus Ex Mercato - AL09	€ 4.062.495,22	€ 0,00	€ 0,00	€ 125.644,18	€ 3.936.851,04
<b>TOTALE</b>	<b>€ 25.985.929,53</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 1.504.718,46</b>	<b>€ 24.481.211,07</b>

Il valore dei fabbricati, distinto da quello del terreno sottostante, è dato dal loro costo di acquisto o costruzione aumentato dei costi per ristrutturazioni, ammodernamenti, miglioramenti apportati tali da aumentarne la durata e/o la funzionalità, come previsto dai principi contabili. Il valore comprende anche quello degli impianti che costituiscono normale completamento dell'edificio e non possono avere una autonoma funzionalità.

**Impianti e attrezzature (2)**

Descrizione	Valore al 31/12/2022 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2023
Impianti generici	€ 619.333,33	€ 1.001.565,02	€ 0,00	€ 325.306,50	€ 1.295.591,85
Attrezzature generiche - altre attrezzature	€ 380.587,73	€ 187.841,66	€ 766,70	€ 140.254,93	€ 427.407,76
Attrezzature generiche - Macchinari	€ 909,22	€ 0,00	€ 0,00	€ 247,96	€ 661,26
Attrezzature generiche - macchine per ufficio	€ 1.137,97	€ 397,22	€ 0,00	€ 744,06	€ 791,13
Impianti tecnico-scientifici	€ 134.901,25	€ 75.398,44	€ 0,00	€ 48.805,01	€ 161.494,68
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.136.869,50</b>	<b>€ 1.265.202,34</b>	<b>€ 766,70</b>	<b>€ 515.358,46</b>	<b>€ 1.885.946,68</b>

Gli impianti generici sono costituiti dai seguenti impianti destinati allo svolgimento delle attività didattiche e amministrative, attività tecnico-scientifiche anche se in modo non esclusivo, aventi autonoma funzionalità distinta da quella dell'edificio su cui sono installati:

- Impianto controllo accessi;
- Impianto multimediale audio e video;
- Impianto di videosorveglianza;
- Impianto anticaccheggio;

- Impianto montascale.

Gli impianti tecnico-scientifici sono costituiti dai seguenti impianti che hanno una propria funzionalità e destinati specificamente ad attività tecnico-scientifiche di laboratorio:

- Impianto di distribuzione azoto liquido
- Impianto CO<sub>2</sub>
- Impianto doccia ad aria

Le attrezzature generiche comprendono attrezzature elettriche ed elettroniche e meccaniche (come ad esempio: fotocopiatrici, strumenti di misura e diagnostica, macchine fotografiche, ecc...).

Gli incrementi sono dovuti a nuove acquisizioni nell'anno e/o aumenti di valore degli impianti esistenti.

Le diminuzioni sono dovute allo scarico di alcune attrezzature non più utilizzabili e per cui si è provveduto al relativo smaltimento.

### Attrezzature scientifiche (3)

Descrizione	Valore al 31/12/2022 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2023
Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio - altre	€ 2.197.277,75	€ 1.211.577,01	€ 0,00	€ 1.128.180,08	€ 2.280.674,68
Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio - arredi per laboratori	€ 282.124,11	€ 140.100,83	€ 0,00	€ 130.853,85	€ 291.371,09
Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio - sanitarie	€ 691.975,85	€ 13.203,63	€ 0,00	€ 252.666,41	€ 452.513,07
Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio ad alto contenuto tecnologico	€ 1.257.537,60	€ 591.069,12	€ 0,00	€ 927.770,15	€ 920.836,57
<b>TOTALE</b>	<b>€ 4.428.915,31</b>	<b>€ 1.955.950,59</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 2.439.470,49</b>	<b>€ 3.945.395,41</b>

La voce comprende attrezzature ed apparecchiature per lo svolgimento delle attività di ricerca presenti nei laboratori dell'Ateneo e negli studi dei docenti (come ad esempio: telescopi, estrattori, arredi tecnici da laboratorio).

Gli incrementi sono dovuti a nuove acquisizioni nell'anno e/o aumenti di valore delle attrezzature stesse.

### Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2022 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2023
Patrimonio librario di pregio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Altri beni di pregio	€ 441.508,65	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 441.508,65
<b>TOTALE</b>	<b>€ 441.508,65</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 441.508,65</b>

Nella voce Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale e non vengono ammortizzate, in particolare i beni detenuti dall'Ateneo e classificati in questa categoria sono quadri, mobili/arredi di pregio, statue.

Come indicato in premessa tutto il patrimonio librario dell'Ateneo che perde valore nel tempo viene considerato bene di consumo e pertanto non capitalizzato.

### Mobili e arredi (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2022 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2023
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	€ 14.223,46	€ 1.829,91	€ 0,00	€ 4.654,42	€ 11.398,95
Mobili e arredi per locali ad uso specifico	€ 96.551,03	€ 170.170,77	€ 0,00	€ 75.722,26	€ 190.999,54
Mobili e arredi per ufficio	€ 142.242,24	€ 130.832,46	€ 0,00	€ 106.009,97	€ 167.064,73
<b>TOTALE</b>	<b>€ 253.016,73</b>	<b>€ 302.833,14</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 186.386,65</b>	<b>€ 369.463,22</b>

La voce "Mobili e arredi per locali ad uso specifico" comprende armadi, scrivanie, sedie, presenti nelle aule, aule studio, locali mensa, refettori.

La voce "Mobili e arredi per alloggi e pertinenze" comprende mobili e arredi presenti nei locali adibiti a residenze studentesche o comunque a fini residenziali e non per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente.

La voce "Mobili e arredi per ufficio" comprende mobili e arredi presenti in uffici, sale riunioni e biblioteche. Gli incrementi sono dovuti a nuove acquisizioni per l'allestimento di aule e uffici.

### Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)

Le immobilizzazioni in corso accolgono i costi per le migliorie apportate a beni di proprietà che al 31/12/2023 non risultano ultimate. Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2022 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi/giroconti nell'esercizio	Valore al 31.12.2023
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti - Mobili e arredi per ufficio	€ 280.581,18	€ 404.203,66	€ 10.532,26	€ 674.252,58
Ex Mercato Campus - AL09 - Opere in corso	€ 173.343,46	€ 52.962,69	€ 0,00	€ 226.306,15
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti - impianti	€ 228.472,23	€ 0,00	€ 0,00	€ 228.472,23
<b>TOTALE</b>	<b>€ 682.396,87</b>	<b>€ 457.166,35</b>	<b>€ 10.532,26</b>	<b>€ 1.129.030,96</b>

Gli incrementi nel corso del 2023 sono dovuti, per € 52.962,69 per l'esecuzione del progetto di fattibilità tecnico-economica per la ristrutturazione del complesso "Ex Mercato Ortofrutticolo" in via Teresa Michel, 17 ad Alessandria.

Sono proseguiti i lavori e le forniture per l'allestimento di arredi dell'Auditorium presso il nuovo Campus Universitario (Ex Caserma Perrone) per € 404.203,66, non si sono ancora conclusi invece i lavori per l'installazione degli impianti audio-video.

### Altre immobilizzazioni materiali (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2022 (costo storico al netto del fondo amm.to)	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Ammortamento nell'esercizio	Valore al 31.12.2023
Altri beni mobili - Altri beni materiali diversi	11.256,40 €	9.119,55 €	0,00 €	8.470,81 €	11.905,14 €
Mezzi di trasporto stradali	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Attrezzature informatiche - altri hardware	35.992,22 €	74.501,22 €	0,00 €	44.239,60 €	66.253,84 €
Attrezzature informatiche - Apparati di telecomunicazione	25.153,56 €	77.195,32 €	0,00 €	45.223,53 €	57.125,35 €
Attrezzature informatiche - Periferiche	120.995,28 €	14.469,42 €	0,00 €	68.753,39 €	66.711,31 €
Attrezzature informatiche - Postazioni di lavoro	368.024,86 €	365.372,35 €	4.088,01 €	397.057,87 €	332.251,33 €
Attrezzature informatiche - server	49.467,24 €	101.914,08 €	0,00 €	69.751,89 €	81.629,43 €
Attrezzature informatiche - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	10.448,12 €	16.320,24 €	319,12 €	14.227,92 €	12.221,32 €
<b>TOTALE</b>	<b>€ 621.337,68</b>	<b>€ 658.892,18</b>	<b>€ 4.407,13</b>	<b>€ 647.725,01</b>	<b>€ 628.097,72</b>

La voce include i costi per le attrezzature informatiche secondo il dettaglio indicato nel manuale tecnico operativo e a seguito dell'applicazione delle codifiche siope in vigore dal 1 gennaio 2018, alle quali era stato adeguato il piano dei conti dell'Ateneo.

La voce Mezzi di trasporto stradali si riferisce a mezzi di trasporto dell'Ateneo in parte utilizzati dai Dipartimenti per le attività scientifiche e in parte dall'Amministrazione Centrale per lo svolgimento della propria attività istituzionale. Il valore è pari a zero in quanto si tratta di beni totalmente ammortizzati.

Gli "Altri beni mobili" comprendono beni non ricompresi in tutte le voci precedenti.

Gli incrementi sono dovuti a nuove acquisizioni nell'anno e/o aumenti di valore dei beni stessi.

Le diminuzioni sono dovute allo scarico di alcuni beni non più utilizzabili e per cui si è provveduto al relativo smaltimento.

### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2022	€ 59.130,74
Saldo al 31.12.2023	€ 59.130,74
<b>VARIAZIONE</b>	<b>0,00 €</b>

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono Partecipazioni in società per un totale di € 46.058,33 e Crediti immobilizzati per depositi cauzionali versati per € 13.072,41.

Di seguito si riportano le partecipazioni in società:

Descrizione	Valore partecipazione Università al 31.12.2022	Incrementi nell'esercizio	Decrementi nell'esercizio	Valore partecipazione Università al 31.12.2023
CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE S.C.P.A. SIGLABILE CEIPIEMONTE S.C.P.A.	€ 400,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 400,00
"INCUBATORE DI IMPRESA DEL POLO DI INNOVAZIONE DI NOVARA S.C. A R.L." SIGLABILE ENNE3	€ 15.658,33	€ 0,00	€ 0,00	€ 15.658,33
HUB NODES Scarl	€ 20.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 20.000,00
HUB AGE-IT Scarl	€ 10.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 10.000,00
<b>Totale</b>	<b>€ 46.058,33</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 46.058,33</b>

Non si rilevano movimentazioni nella voce analizzata.

L'Ateneo detiene altresì partecipazioni in consorzi, fondazioni, associazioni e altri enti non commerciali che però non si ritiene abbiano un valore d'uso futuro e/o possibilità di realizzo e pertanto non trovano classificazione tra le immobilizzazioni.

Tuttavia, data la presenza importante di tali fattispecie, si ritiene opportuno fornire il dettaglio di tutte le partecipazioni, illustrato di seguito:

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2022*	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022*	Crediti v/partecipat a al 31/12/2023	Debiti v/partecipata al 31/12/2023	Note
CENTRO ESTERO PER L'INTERNAZIONALIZZAZIONE S.C.P.A. SIGLABILE CEIPIEMONTE S.C.P.A.	Partecipazione e al capitale sociale iscritta a bilancio	Favorire, sviluppare e supportare l'internazionalizzazione delle imprese, dell'economia e del territorio del Piemonte e del Nord - Ovest	Società consortile per azioni	€ 400,00	0,16%	€ 1.275,00	€ 278.854,00	€ 8.271,00	€ 0,00	€ 0,00	
INCUBATORE DI IMPRESA DEL PIEMONTE ORIENTALE S.C.A.R.L. SIGLABILE ENNE3	Partecipazione e al capitale sociale iscritta a bilancio	Promozione della cultura imprenditoriale nel territorio novarese	Società consortile a responsabilità limitata	€ 15.658,33	10,20%	€ 0,00	€ 102.726,00	-€ 50.788,00	€ 0,00	€ 0,00	Società in liquidazione
ASSOCIAZIONE CULTURA, STUDI UNIVERSITARI VCO	Altro tipo di partecipazioni	Promuovere lo sviluppo della cultura, degli studi universitari e della ricerca nel territorio del Verbano-Cusio-Ossola	Associazione	€ 5.160,00	0,96%	€ 50,00	€ 104.864,00	€ 554,00	€ 0,00	€ 0,00	
CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	Altro tipo di partecipazioni	Promuovere l'utilizzo di sistemi di elaborazione dell'informatica a sostegno della ricerca scientifica pubblica e privata; assicurare servizi informatici al MIUR e Università	Consorzio	€ 25.000,00	0,80%	€ 0,00	€ 146.330.027,00	€ 11.813.982,00	€ 0,00	€ 16.509,65	

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2022*	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022*	Crediti v/partecipat a al 31/12/2023	Debiti v/partecipata al 31/12/2023	Note
CONSORZIO DOTTORATO IN FILOSOFIA DEL NORD OVEST - FINO	Altro tipo di partecipazioni	Funzionamento, gestione e procedure del dottorato di ricerca in filosofia delle università partecipanti, nonché lo svolgimento delle relative attività didattiche, scientifiche e di ricerca	Consorzio	€ 2.500,00	25,00%	€ 0,00	€ 1.325,00	€ 368,00	€ 0,00	€ 0,00	Consorzio in liquidazione
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMA LAUREA	Altro tipo di partecipazioni	Gestire la banca dati AlmaLaurea con l'aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati/diplomati nonché dei dottori di ricerca;	Consorzio	€ 2.582,28	1,09%	€ 0,00	€ 3.289.063,00	€ 36.395,00	€ 0,00	€ 3.693,77	
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCA IN CHIMICA DEI METALLI NEI SISTEMI BIOLOGICI - C.I.R.C.M.S.B.	Altro tipo di partecipazioni	Promuovere e coordinare ricerche sia fondamentali che applicative nel settore della chimica dei metalli nei sistemi biologici	Consorzio	€ 5.165,00	4,54%	€ 0,00	€ 79.318,00	-€ 46.041,00	€ 0,00	€ 0,00	
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA - C.I.N.I.	Altro tipo di partecipazioni	Promuovere e coordinare attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento nel campo dell'informatica	Consorzio	€ 10.329,10	1,83%	€ 0,00	€ 983.755,00	€ 5.977,00	€ 0,00	€ 0,00	

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2022*	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022*	Crediti v/partecipat a al 31/12/2023	Debiti v/partecipata al 31/12/2023	Note
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI - INSTM	Altro tipo di partecipazioni e	Promuovere e coordinare la partecipazione delle Università consorziate alle attività scientifiche nel campo della Scienza e Tecnologia dei Materiali	Consorzio	€ 7.746,85	1,96%	€ 0,00	€ 10.620.041,53	€ 10.877,43	€ 0,00	€ 0,00	
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE	Altro tipo di partecipazioni e	ricerca scientifica e trasferimento nel campo delle biotecnologie avanzate	Consorzio	€ 12.911,42	4,76%	€ 1.500,00	€ 56.400,11	-€ 16.628,31	€ 10.000,00	€ 0,00	
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SULLA FORMAZIONE	Altro tipo di partecipazioni e	promuovere, progettare e realizzare attività di formazione per le Università	Consorzio	€ 2.582,28	0,63%	€ 1.549,37	€ 410.178,00	€ 6.557,00	€ 0,00	€ 0,00	
CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI	Altro tipo di partecipazioni e	promuovere e coordinare ricerche nel campo delle Telecomunicazioni e delle relative aree dell'Elettromagnetismo	Consorzio	€ 5.164,57	2,44%	€ 0,00	€ 41.853.549,33	€ 41.149.627,84	€ 0,00	€ 0,00	Dati in contabilità finanziaria
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO (CSI PIEMONTE)	Altro tipo di partecipazioni e	promuovere e supportare l'attività degli Enti consorziati nella messa a disposizione di servizi a cittadini e imprese	Consorzio	€ 0,00	0,79%	€ 4.000,00	€ 45.534.610,00	€ 897.093,00	€ 94.331,00	€ 2.963,63	

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2022*	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022*	Crediti v/partecipat a al 31/12/2023	Debiti v/partecipata al 31/12/2023	Note
IBIS - INNOVATIVE BIO-BASED AND SUSTAINABLE PRODUCTS AND PROCESSES	Altro tipo di partecipazioni e	Rilanciare un processo di innovazione della chimica sul territorio piemontese	Consorzio	€ 150,00	4,76%	€ 0,00	€ 61.842,00	€ 7.572,00	€ 0,00	€ 0,00	
ISTITUTO NAZIONALE PER LE RICERCHE CARDIOVASCOLARI	Altro tipo di partecipazioni e	Promuovere la ricerca scientifica e tecnologica e la diffusione delle conoscenze sull'apparato cardiovascolare	Consorzio	€ 7.800,00	5,26%	€ 0,00	€ 242.222,00	€ 75.141,00	€ 0,00	€ 0,00	
ISTITUTO TECNICO SUPERIORE PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE - AEROSPAZIO/MECCATRONICA	Altro tipo di partecipazioni e	Istruzione e formazione tecnica superiore	Fondazione	€ 0,00	9,17%	€ 0,00	€ 729.692,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
ASSOCIAZIONE CENTRO PER L'INNOVAZIONE INVALENZA	Altro tipo di partecipazioni e	Svolgimento di attività di supporto ed erogazione di servizi che siano in grado di servire bisogni di innovazione differenti, specialmente nel settore orafa	Associazione	€ 0,00	25,00%	€ 0,00	n.d.	€ 17,03	€ 0,00	€ 0,00	Unico dato finanziario fornito dall'ente è il saldo estratto conto € 17,03
CORIFE - CONSORZIO PER LA RICERCA E L'ISTRUZIONE PERMANENTE IN ECONOMIA PIEMONTE	Altro tipo di partecipazioni e	Promozione di attività di ricerca nel campo dell'economia politica; attività di istruzione e formazione nei settori dell'economia politica e pubblica	Consorzio	€ 0,00	50,00%	€ 0,00	€ 90.167,66	-€ 24.061,81	€ 0,00	€ 0,00	

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2022*	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022*	Crediti v/partecipat a al 31/12/2023	Debiti v/partecipata al 31/12/2023	Note
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO - CISIA	Altro tipo di partecipazioni	Supporto alle università nella realizzazione ed erogazione dei test di accesso e di verifica delle conoscenze in ingresso ai corsi di studio universitari	Consorzio	€ 5.000,00	1,31%	€ 0,00	€ 2.443.889,00	€ 197.638,00	€ 6.540,00	€ 0,00	
ASSOCIAZIONE DISTRETTO AEROSPAZIALE PIEMONTE - DAP	Altro tipo di partecipazioni	Attuare tutte le iniziative idonee a garantire lo sviluppo e il consolidamento di un distretto tecnologico aerospaziale del Piemonte e la promozione delle eccellenze del settore aerospaziale presenti sul territorio piemontese	Associazione	€ 0,00	1,16%	€ 1.000,00	€ 309.809,65	€ 10.472,45	€ 0,00	€ 0,00	Dati in contabilità finanziaria
CONSORZIO INBB	Altro tipo di partecipazioni	Promuovere lo sviluppo della collaborazione scientifica tra università consorziate e organismi pubblici e privati, nazionali e internazionali, che operano nel campo delle Biostrutture e dei Biosistemi	Consorzio	€ 0,00	4,17%	€ 0,00	€ 480.471,00	€ 1.916,00	€ 0,00	€ 0,00	

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2022*	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022*	Crediti v/partecipat a al 31/12/2023	Debiti v/partecipata al 31/12/2023	Note
ASSOCIAZIONE SPES	Altro tipo di partecipazioni	Istituire e gestire l'Alta Scuola di Sanità Pubblica promuovendo la realizzazione di un sistema integrato che assicuri la formazione di competenze avanzate in grado di rispondere ai bisogni emergenti dal sistema sanitario.	Associazione	€ 0,00	4,00%	€ 0,00	n.d.	n.d.	€ 0,00	€ 0,00	L'ente non ha fornito i dati
HUB NODES Scarl	Partecipazione e al capitale sociale iscritta a bilancio	E' costituita al fine di realizzare, nell'ambito della proposta progettuale "Nodes - Nord Ovest Digitale E Sostenibile", l'Ecosistema dell'innovazione di cui all'Avviso MUR del 30 dicembre 2021	Società consortile a responsabilità limitata	€ 20.000,00	16,66%	€ 50.000,00	€ 120.509,00	€ 509,00	€ 8.936.371,85	€ 0,00	

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2022*	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2022*	Crediti v/partecipat a al 31/12/2023	Debiti v/partecipata al 31/12/2023	Note
HUB AGE-IT Scarl	Partecipazioni e al capitale sociale iscritta a bilancio	La Società ha lo scopo di creare e gestire il Partenariato esteso alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base denominato "A novel public-private alliance to generate socioeconomic, biomedical and technological solutions for a successful Italian ageing society", con acronimo "AGE-IT", per la realizzazione del Programma di ricerca e innovazione nel rispetto dei dettami indicati dal Decreto Direttoriale Ministero dell'Università e della Ricerca n. 341 del 15 marzo 2022.	Società consortile a responsabilità limitata	€ 10.000,00	4,76%	€ 9.415,96	€ 11.548,00	-€ 8.452,00	€ 6.221.329,63	€ 0,00	

\*I dati indicati nella tabella si riferiscono all'esercizio 2022 in quanto non sono ancora disponibili i dati relativi ai bilanci chiusi nel 2023 delle partecipate.

La “Partecipazione patrimoniale dell’Università” è rappresentata dalla somma versata al momento della costituzione o adesione dell’UPO alla società o ente e, per le società, costituisce anche il valore esposto in bilancio.

La quota di partecipazione al CSI Piemonte, a differenza delle forme societarie, determina i diritti sociali dei consorziati in proporzione al contributo annuale, pari ad € 4.000,00 per l’Università del Piemonte Orientale e non in base alla quota di partecipazione al fondo consortile. Pertanto il valore della partecipazione patrimoniale dell’Università indicato nella tabella soprastante è pari a zero.

La partecipazione patrimoniale pari a zero negli altri enti esprime il contributo dell’Ateneo col solo apporto scientifico e non in denaro.

Date le considerazioni appena fatte, la “percentuale al capitale posseduta” rappresenta il rapporto tra la partecipazione acquisita e il capitale sociale della partecipata solo per quanto riguarda le società. La percentuale indicata relativamente agli altri enti deriva, in alcuni casi, dal rapporto tra la somma versata e il “capitale” della partecipata (da intendersi come fondo di dotazione, fondo consortile ecc...), in altri casi, quando non è stato possibile operare l’anzidetto rapporto, scaturisce dalla proporzione tra il numero di partecipanti.

Le partecipazioni iscritte nell’attivo dello Stato Patrimoniale sono quindi costituite da € 400,00 rappresentanti lo 0,16% del capitale sociale del Centro Estero per l’Internazionalizzazione Scpa (CEI Piemonte Scpa), € 15.658,33 che rappresentano il 10,20% del capitale sociale dell’Incubatore di Impresa del Piemonte Orientale (ENNE3 Scarl), € 20.000,00 che equivalgono al 16,66% del capitale sociale della HUB NODES Scarl e € 10.000,00 che costituiscono il 4,76% del capitale sociale della HUB AGE-IT Scarl.

Si sottolinea che la partecipazione in ENNE3 ha subito una svalutazione nel corso del 2022 a seguito della riduzione del capitale sociale della partecipata, causata da persistenti perdite, in applicazione dell’art. 2446 del codice civile.

Successivamente, a seguito di una riduzione del numero di dipendenti attuata dalla partecipata che ha comportato un’inferiorità numerica rispetto ai consiglieri di amministrazione della stessa, nel rispetto di quanto disposto dal D.lgs 175/2016 art. 20 comma 2 punto b) il quale richiede di procedere con la razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche nel caso in cui il numero di amministratori risulti superiore a quello dei dipendenti, l’Ateneo ha condiviso l’intento da parte del socio di maggioranza Finpiemonte Spa di procedere con la messa in liquidazione della società.

In data 27 novembre 2023 si è riunita l’assemblea straordinaria dei soci di ENNE 3 deliberando a favore dello scioglimento della società e messa in liquidazione, con atto formalizzato il 28/11/2023 e con iscrizione dello stesso presso il Registro delle Imprese in data 30 novembre.

Le partecipazioni in “HUB NODES: Nord Ovest Digitale E Sostenibile S.c.a.r.l.” e AGE-IT scarl (Italian Ageing - AGE-IT Società Consortile a Responsabilità Limitata) sono state acquistate nel corso del 2022 a seguito della costituzione delle società stesse per la realizzazione dei progetti nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, finanziato dall’Unione europea.

Nel corso del 2023 le quattro Università consorziate al “Consorzio di Dottorato in Filosofia Nord-Ovest” (FINO) nell’assemblea riunitasi il 10 luglio, hanno deliberato all’unanimità di procedere con la liquidazione del Consorzio per passare alla stipula di una semplice convenzione per sostenere il Dottorato FINO, rendendone così più leggera la struttura amministrativa.

Nella colonna “Crediti v/partecipata” e “debiti v/partecipata” sono riportati tutti i crediti e debiti nei confronti delle partecipate al 31/12/2023.

I debiti indicati in tabella si riferiscono a somme ancora da pagare al 31/12/2023 per i servizi erogati dall'ente. I crediti verso il consorzio CIB di € 10.000,00 derivano da rapporti per accordi di collaborazione nell'ambito di progetti di ricerca non ancora incassati al 31/12.

I crediti verso CSI Piemonte per € 94.331,00 sono rappresentati da rimborsi spese per locali dell'Ateneo in uso alla partecipata, ancora da incassare.

L'importo a credito verso il consorzio CISIA di € 6.540,00 equivale a trasferimenti per test on line di studenti da parte della partecipata, ancora da incassare.

Il credito di € 8.936.371,85 verso la società NODES Scarl è rappresentato dal finanziamento relativo al progetto "NODES - Nord Ovest Digitale E Sostenibile" nell'ambito del PNRR.

Il credito verso la società Italian Ageing AGE-IT Scarl per € 6.221.329,63 si riferisce ai contributi ancora da incassare relativi al progetto Age-It nell'ambito del PNRR.

Di seguito si riportano inoltre i crediti immobilizzati per depositi cauzionali:

Descrizione	Importo esigibile
<b>Finanziamenti attivi e altri crediti immobilizzati</b>	
Deposito cauzionale per la rivista "Ateneo e Città" (325/2000) versato a Poste Italiane	€ 2.272,41
Deposito cauzionale locazione locali biblioteca Dip. Studi Umanistici (197/2004) versato a Vanoli Corrado	€ 10.800,00
<b>Totale</b>	<b>€ 13.072,41</b>

## 5.2 ATTIVO CIRCOLANTE (B)

### RIMANENZE (I)

Saldo al 31.12.2022	€ 0,00
Saldo al 31.12.2023	€ 0,00
<b>VARIAZIONE</b>	<b>0,00 €</b>

Il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze in magazzino.

### CREDITI (II)

Saldo al 31.12.2022	€ 89.895.666,84
Saldo al 31.12.2023	€ 101.029.798,34
<b>VARIAZIONE</b>	<b>11.134.131,50 €</b>

Di seguito si riportano i crediti iscritti al termine del bilancio di esercizio al netto del loro presumibile valore di realizzo:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	46.531.716,11 €	42.553.671,92 €	3.978.044,19 €
2) verso Regioni e Province Autonome	3.160.286,92 €	4.663.717,42 €	-1.503.430,50 €
3) verso altre Amministrazioni locali	1.853.719,60 €	774.746,87 €	1.078.972,73 €
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	8.956.307,34 €	6.078.635,96 €	2.877.671,38 €
5) verso Università	978.148,82 €	911.880,30 €	66.268,52 €
6) verso studenti per tasse e contributi	12.276.966,69 €	11.719.947,00 €	557.019,69 €
7) verso società ed enti controllati	0,00 €	0,00 €	0,00 €
8) verso altri (pubblici)	1.074.391,32 €	1.828.388,13 €	-753.996,81 €
9) verso altri (privati)	26.198.261,54 €	21.364.679,24 €	4.833.582,30 €
<b>TOTALE</b>	<b>101.029.798,34 €</b>	<b>89.895.666,84 €</b>	<b>11.134.131,50 €</b>

### Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Crediti verso MIUR ed altre amministrazioni Centrali	46.506.515,29	42.517.626,36 €	3.988.888,93 €
Crediti verso Erario per IRPEF	21.123,08 €	23.292,65 €	-2.169,57 €
Crediti verso Erario per Imposta di Bollo	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Crediti verso Erario per altre imposte	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Crediti verso Erario per IVA (dichiarazione annuale)	3.638,69 €	12.752,91 €	-9.114,22 €
Erario c/ritenute subite	439,05 €	0,00 €	439,05 €
<b>TOTALE</b>	<b>46.531.716,11 €</b>	<b>42.553.671,92 €</b>	<b>3.978.044,19 €</b>

I crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali sono rappresentati principalmente dalla quota FFO 2023 pari ad € 73.626972,80 e non ancora incassata (€ 7.570.773,00), da finanziamenti del MUR Legge 338/2000 alloggi e residenze per studenti universitari IV bando DM 937/2016 per € 168.364,99 dai finanziamenti PON del DM 1061/2021 (€ 1.219.025,10) e DM 1062/2021 (€ 1.168.222,55), dal fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche ai sensi del D.M. 04 dicembre 2020 n. 872 pari ad € 346.568,00, dai Finanziamenti PNRR per circa € 6,5 milioni e da contratti di formazione specialistica per scuole di specializzazione dell'Area medica (€ 23.776.820,62) così dettagliati:

Descrizione	Credito	Credito residuo	Data di rendicontazione
Periodi di sospensione a.a. 2018/2019	€378.966,56	€378.966,56	18/03/2022
Contratti formazione specialistica a.a. 2019/2020	€10.635.630,00	€5.475.697,29	18/03/2022
Periodi di sospensione a.a. 2019/2020	€179.898,77	€179.898,77	18/03/2022
Contratti formazione specialistica a.a. 2020/2021	€12.566.470,00	€6.662.168,69	19/06/2023
Periodi di sospensione a.a. 2020/2021	€187.276,31	€187.276,31	19/06/2023
Contratti formazione specialistica a.a. 2021/2022	€12.800.000,00	€5.229.641,00	Stima
Contratti formazione specialistica a.a. 2022/2023	€13.233.530,00	€5.663.172,00	Stima
<b>TOTALE</b>	<b>€49.981.771,64</b>	<b>€23.776.820,62</b>	

Ulteriori €200.204,51 sono vantati verso CNR -IPSP Istituto per la protezione sostenibile con riferimento al Progetto AGER - Dal Suolo al Campo, 2022-2903: Micro4Life - Enabling the potential of the unexplored. Dal Ministero per lo sviluppo economico risultano da incassare € 102.237,30 per il Progetto “EuroTransBio DM PREVENT”. Risultano altresì € 188.760,00 verso il Consiglio Nazionale delle Ricerche per il Progetto ARTEMIS ID 101115149 Molecula Materials for on-chip integrated quantum light sources; € 55.139,80 sono crediti ancora aperti per il Progetto Erasmus+ KA2 Higher Education” in collaborazione con Agenzia Nazionale Erasmus Plus Indire.

### Verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Crediti verso Regioni e province autonome	3.160.286,92 €	4.663.717,42 €	-1.503.430,50 €
<b>TOTALE</b>	<b>3.160.286,92 €</b>	<b>4.663.717,42 €</b>	<b>-1.503.430,50 €</b>

I crediti verso Regioni e Province Autonome sono rappresentati principalmente da crediti verso la Regione Piemonte per il finanziamento di Posti aggiunti alla scuola di medicina per medici specializzandi (€ 1.618.000,00), per progetti di ricerca a cui l’Università partecipa, finanziati dalla regione Piemonte per € 816.000, dalla Regione Lombardia per € 476.592,25 e per € 189.390,00 dalla Regione Emilia Romagna.

### Verso Amministrazioni locali (3)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.853.719,60 €	774.746,87 €	1.078.972,73 €
<b>TOTALE</b>	<b>1.853.719,60 €</b>	<b>774.746,87 €</b>	<b>1.078.972,73 €</b>

Tra i crediti verso le amministrazioni locali emergono principalmente i crediti verso l’Unione Montana delle Valli d’Ossola per il progetto CLAIM: “Contamination Claim Lab Aree Interne Montane” per € 226.000 mila e i rimborsi dall’EDISU Piemonte relativi alle spese sostenute per la residenza Castalia del Campus Universitario di Novara per gli esercizi dal 2019 al 2022 pari a € 132.486,64 €.

Tra i crediti verso Amministrazioni locali, sono compresi altresì quelli vantati nei confronti delle aziende ospedaliere e aziende sanitarie locali per convenzioni e accordi stipulati nell’ambito dell’attività istituzionale e/o per attività di analisi di laboratorio di tipo commerciale (€ 172.427,00) e i crediti ancora dovuti per l’indennità a favore di medici ospedalieri convenzionati con il servizio sanitario nazionale (Indennità De Maria) per € 1.174.725,00.

### Verso l’Unione Europea e altri Organismi Internazionali (4)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Crediti verso l’Unione Europea	8.356.950,75 €	5.279.625,96 €	3.077.324,79 €
Crediti verso il resto del mondo	661.776,59 €	861.430,00 €	-199.653,41 €
<b>Totale credito lordo</b>	<b>9.018.727,34 €</b>	<b>6.141.055,96 €</b>	<b>2.877.671,38 €</b>
Fondo perdite su Crediti verso l’Unione Europea	62.420,00 €	62.420,00 €	0,00 €
<b>TOTALE</b>	<b>8.956.307,34 €</b>	<b>6.078.635,96 €</b>	<b>2.877.671,38 €</b>

I crediti verso l'Unione Europea e resto del mondo sono rappresentati principalmente da finanziamenti per progetti di ricerca per bandi competitivi di cui l'ente risulta vincitore; in particolare, nel 2023, residuano crediti verso European commission per il Progetto del Disei denominato "Business Angels and Crowdinvestors for Startups' Human Capital" – bando HORIZON per € 65.360,00 ed € 502.260,81 per il progetto PREMURSA HORIZON 2020 del Diss.

Per il Progetto Europeo HORIZON 2020 - FLAMIN-GO "From pathobioLogy to synoviA on chip: driving rheu Matold arthritis to the precisioN medicine GOal" di cui l'Ateneo è capofila e per i quali al termine dell'esercizio 2023 residuano crediti pari a circa € 2,7 milioni (di cui € 2,3 dovuti ai partner).

Per il progetto europeo EMINE "Mesothelioma Information Network in Europe" sono stati svalutati nell'anno 2022 crediti per € 62.420 relativi a spese non sostenute e pertanto non rendicontate, come si evince dal fondo perdite su crediti iscritto in bilancio.

Nei confronti del creditore FUNDACION CIDETEC residuano complessivi € 444.534,00 per i due seguenti progetti Horizon: Horizon Europe SINPAIN - GA n. 101057778 e Horizon Europe FORCE REPAIR n.101092243. Ancora, per i Progetti del Dipartimento Diss, HORIZON-HLTH-2023-TOOL-05 – WISDOM, si detengono crediti per € 625.620,00 verso Karolinska Institutet e per il progetto H2020 VANGUARD di € 269.363,00.

### Verso Università (5)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Crediti verso Università	978.148,82 €	911.880,30 €	66.268,52 €
<b>TOTALE</b>	<b>978.148,82 €</b>	<b>911.880,30 €</b>	<b>66.268,52 €</b>

I crediti verso Università sono dovuti alla compartecipazione a progetti di ricerca per i quali l'Ateneo è soggetto partner.

### Verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Crediti verso studenti per tasse e contributi	19.876.966,69 €	20.619.947,00 €	-742.980,31 €
<b>Totale credito lordo</b>	<b>19.876.966,69 €</b>	<b>20.619.947,00 €</b>	<b>-742.980,31 €</b>
Fondo perdite su Crediti verso studenti per tasse e contributi	7.600.000,00 €	8.900.000,00 €	-1.300.000,00 €
<b>TOTALE</b>	<b>12.276.966,69 €</b>	<b>11.719.947,00 €</b>	<b>557.019,69 €</b>

I crediti verso studenti per tasse e contributi sono rilevati per competenza economica così come previsto dal Manuale Tecnico Operativo emanato dal Mur.

Al termine dell'esercizio 2023 i crediti verso studenti lordi sono pari ad € 19.876.966,69, di cui una quota dei medesimi, si riferisce agli anni accademici precedenti. I crediti rilevati e non ancora incassati registrati nel 2023 sono dunque pari ad € 15,5 milioni.

Si ricorda che il 2018/2019 è stato il primo anno in cui si è proceduto alla contabilizzazione per competenza della contribuzione studentesca, come previsto dal MTO.

Come intrapreso nell'esercizio 2022 anche nel corso del 2023 si è proceduto ad un'analisi dei crediti della contribuzione studentesca relativi ad esercizi precedenti, per i quali era stato prudenzialmente iscritto un fondo.

Al termine dell'analisi si è proceduto ad una riduzione dei crediti coperti dal fondo svalutazione con riferimento alle seguenti casistiche:

- Azzeramento della contribuzione studentesca per gli studenti in ipotesi che non hanno confermato l'iscrizione all'anno successivo.
- Azzeramento della contribuzione studentesca per gli studenti che hanno chiuso la carriera per rinuncia o decadenza.
- Correzione di dati duplicati a causa di un parziale disallineamento tra gli applicativi gestionali di contabilità, di gestione delle carriere studenti e di incasso tramite PagoPA, che ancora residuavano a seguito dell'introduzione del nuovo sistema di gestione integrato della contribuzione studentesca.

I crediti restanti, si riferiscono a studenti non regolari ovvero a soggetti che non versano le rate ma per i quali non è ancora stata registrata la decadenza.

Il fondo perdite su crediti pari a € 7,6 milioni è stato stimato in rapporto alla situazione della contribuzione studentesca non ancora riscossa al 31/12/2023.

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione
edisu e bolli	20.954,00 €	20.954,00 €
Crediti verso studenti registrati nell'esercizio 2018	300.902,38 €	300.902,38 €
Crediti verso studenti registrati nell'esercizio 2019	701.089,61 €	701.089,61 €
Crediti verso studenti registrati nell'esercizio 2020	863.528,26 €	863.528,26 €
Crediti verso studenti registrati nell'esercizio 2021	1.797.486,96 €	1.797.486,96 €
Crediti verso studenti registrati nell'esercizio 2022	697.247,86 €	697.247,86 €
Crediti verso studenti registrati nell'esercizio 2023	15.495.757,62 €	3.218.790,93 €
<b>TOTALE CREDITI LORDI</b>	<b>19.876.966,69 €</b>	<b>7.600.000,00 €</b>

I crediti per la contribuzione studentesca, registrati con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico, non possono essere stralciati finché non avviene la chiusura della carriera dello studente con uno dei seguenti atti: laurea, rinuncia, decadenza.

Per questo motivo i crediti vengono mantenuti e in fase di redazione del bilancio di esercizio, occorre predisporre un'analisi puntuale delle situazioni degli studenti per procedere all'eventuale svalutazione dei crediti in essere tramite l'accantonamento al fondo.

In particolare l'accantonamento per i crediti verso studenti per l'anno accademico 2023/2024 è stato stimato valutando la situazione delle riscossioni al 15 marzo 2024.

La stima del fondo è stata calcolata svalutando i crediti non riscossi degli studenti che non hanno pagato la seconda rata scaduta al 31/01/2024, i corrispondenti crediti per le rate successive (dei medesimi studenti che non hanno pagato la seconda rata) e valutando i restanti crediti alla luce di un trend storico del tasso di abbandono, pari, all'incirca, ai crediti non riscossi della terza rata dell'anno accademico 2022/2023:

anno accademico/rata	importo
seconda rata	390.683,01 €
dalla 4 alla 6 rata (relativa agli studenti che non hanno pagato la seconda)	1.740.342,88 €
Trend storico sul tasso di abbandono calcolato sulle rate dalla 4 alla 6	1.087.765,04 €
<b>TOTALE stima svalutazione crediti anno accademico 2023/2024</b>	<b>3.218.790,93 €</b>

**Verso altri (pubblici) (8)**

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Crediti verso INPS	9.359,33 €	5.426,52 €	3.932,81 €
Crediti verso INAIL	0,00 €	125.000,00 €	-125.000,00 €
Crediti verso altri Enti Previdenziali e Assistenziali	82.394,88 €	41.529,01 €	40.865,87 €
Crediti verso Altri soggetti Pubblici	983.944,10 €	1.670.694,03 €	-686.749,93 €
Acconti verso altri soggetti pubblici	1.693,01 €	1.738,01 €	-45,00 €
<b>Totale credito lordo</b>	<b>1.077.391,32 €</b>	<b>1.844.387,57 €</b>	<b>-766.996,25 €</b>
Fondo perdite su Crediti verso altri Pubblici	3.000,00 €	15.999,44 €	-12.999,44 €
<b>TOTALE</b>	<b>1.074.391,32 €</b>	<b>1.828.388,13 €</b>	<b>-753.996,81 €</b>

Tra i crediti maggiormente significativi verso altri soggetti pubblici, si evidenziano i crediti verso IRCCS CRO - Centro di Riferimento Oncologico per € 345.000,00, di cui € 300.000,00 per il Progetto PNRR-MAD-2022-12375673 ed € 45.000,00 per Progetto Ricerca Finalizzata RF-2018-12365790 "Novel predictive biomarkers in the clinical management of ibrutinib-treated chronic lymphocytic leukemia".

Sono iscritti crediti verso l'Istituto Nazionale Tumori IRCSS Fondazione G. PASCALE per € 240.000,00, con specifico riferimento al progetto PNRR-MAD-2022-12376570 "Identification of common pathogenic mechanisms driving squamous cell carcinomas".

Si evidenzia altresì il credito verso l'Agenzia Nazionale Italiana Socrates per il Programma Erasmus 21/22-22/23 -23/24 in merito all'attribuzione fondi mobilità.

La riduzione del fondo perdite su crediti è correlata all'utilizzo del medesimo per coprire il mancato incasso dell'iva da split non riconosciuta in fase di rendicontazioni da parte di Finpiemonte.

**Verso altri (privati) (9)**

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Crediti verso dipendenti	44.757,82 €	21.893,98 €	22.863,84 €
Crediti verso altri soggetti privati	26.050.088,04 €	21.504.915,97 €	4.545.172,07 €
Fatture da emettere verso altri soggetti privati	132.093,30 €	59.335,69 €	72.757,61 €
<b>Totale credito lordo</b>	<b>26.226.939,16 €</b>	<b>21.586.145,64 €</b>	<b>4.640.793,52 €</b>
Fondo perdite su Crediti verso altri soggetti privati	28.677,62 €	221.466,40 €	-192.788,78 €
<b>TOTALE</b>	<b>26.198.261,54 €</b>	<b>21.364.679,24 €</b>	<b>4.833.582,30 €</b>

L'Ateneo, in qualità di partner al Programma di Ricerca e Innovazione dal titolo "NODES – Nord Ovest Digitale E Sostenibile, vanta crediti di € 8.936.371,85 nei confronti della società consociata a r.l. - "Hub NODES – Nord Ovest Digitale E Sostenibile". Con riferimento al progetto PNRR - M4 C2 I1.3 - Progetto AGE-IT "Ageing Well In An Ageing Society", l'Ateneo vanta crediti per € 6.221.329,63 verso la società Italian Ageing AGE-IT S.C.A.R.L..

Sono altresì presenti crediti verso la Compagnia di San Paolo per un totale di € 4.147.617,00 in parte per progetti di ricerca e per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca, ed in parte relativi al contributo

nell'ambito della convenzione pluriennale 2022-2024 ed il contributo per SIMlab (Simulation lab) e T&L (Teaching & Learning Center) ancora da riscuotere per € 843.800,00.

Sono vantati € 1.185.564,00 verso Finpiemonte S.p.A. per diversi progetti di ricerca, tra cui Bando INFRA-P2 - 377-1- MS4CoV "Piattaforma high-throughput di spettrometria di massa per la lotta contro COVID-19 e future pandemie" per € 461.929,00.

La Fondazione Cassa di Risparmio di Torino finanzia diversi progetti di ricerca, per i quali si registrano €1.475.718,02 ancora da incassare riferiti a borse ed assegni di ricerca, mentre dalla Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro residuano € 703.250,00.

La restante parte dei crediti verso privati è costituito da contributi derivanti da accordi con aziende o enti privati nell'ambito dell'attività di ricerca sia di natura istituzionale che commerciale.

La suddivisione dei crediti in base alla scadenza, al lordo del fondo svalutazione, pari ad euro 108.723.895,96 è riepilogata nella seguente tabella:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	26.394.866,93 €	20.136.849,18 €
Verso Regioni e Province Autonome	2.910.386,92 €	249.900,00 €
Verso altre Amministrazioni locali	1.634.511,57 €	219.208,03 €
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	6.175.049,62 €	2.843.677,72 €
Verso Università'	508.305,47 €	469.843,35 €
Verso studenti per tasse e contributi	19.876.966,69 €	0,00 €
Verso società' ed enti controllati	0,00 €	0,00 €
Verso altri (pubblici)	494.639,32 €	582.752,00 €
Verso altri (privati)	6.456.421,99 €	19.770.517,17 €
<b>TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA</b>	<b>64.451.148,51 €</b>	<b>44.272.747,45 €</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>108.723.895,96 €</b>	

Il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione, che ne ridetermina per l'anno 2023 i valori di presunto realizzo in euro 101.029.798,34, è dettagliato come segue:

Descrizione	Credito lordo	Fondo svalutazione Crediti	Crediti Netti
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	46.531.716,11 €	0,00 €	46.531.716,11 €
Verso Regioni e Province Autonome	3.160.286,92 €	0,00 €	3.160.286,92 €
Verso altre Amministrazioni locali	1.853.719,60 €	0,00 €	1.853.719,60 €
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	9.018.727,34 €	62.420,00 €	8.956.307,34 €
Verso Università	978.148,82 €	0,00 €	978.148,82 €
Verso studenti per tasse e contributi	19.876.966,69 €	7.600.000,00 €	12.276.966,69 €
Verso società ed enti controllati	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Verso altri (pubblici)	1.077.391,32 €	3.000,00 €	1.074.391,32 €
Verso altri (privati)	26.226.939,16 €	28.677,62 €	26.198.261,54 €
<b>TOTALE</b>	<b>108.723.895,96 €</b>	<b>7.694.097,62 €</b>	<b>101.029.798,34 €</b>

Il dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti nel 2023 è riportato nella seguente tabella.

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31.12.2022	9.199.885,84 €	8.900.000,00 €	299.885,84 €
Utilizzi anno 2023 (-)	3.639.818,56 €	*3.626.819,12€	12.999,44 €
Rilasci per crediti incassati (-)	192.788,78 €	0,00 €	192.788,78 €
Accantonamento anno 2023 (+)	2.326.819,12 €	2.326.819,12 €	0,00 €
<b>TOTALE FONDO AL 31.12.2023</b>	<b>7.694.097,62 €</b>	<b>7.600.000,00 €</b>	<b>94.097,62 €</b>

\*di cui 1.339.046,08 € riferiti a crediti 2022 e la restante parte riferita a crediti di anni precedenti.

Nel corso dell'esercizio è stato incassato il credito, precedentemente svalutato, nei confronti della Società Integra Società Cooperativa dovuto per l'applicazione della penale sui lavori di realizzazione del Campus lotto II pari ad € 192.788,78 e pertanto si è proceduto al rilascio del fondo per pari importo.

Al 31/12/2023 il fondo svalutazione crediti è pari complessivamente ad € 7.694.097,62 ed è determinato dall'ammontare dei crediti di dubbia e difficile esazione. Nel dettaglio:

Versante	Descrizione	Credito Residuo
<b>EUROPEAN COMMISSION</b>	Progetto UE: "MINE: Mesothelioma Information Network in Europe"	€ 62.420,00
<b>Energetic SpA</b>	Note di credito utenze non incassate	€ 27.697,62
<b>Studenti</b>	Contribuzione studentesca	€ 7.600.000,00
<b>CINFAI - Consorzio Interuniversitario Naz. per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere</b>	Cofinanziamento da CINFAI di una borsa di studio nell'ambito del Progetto RITMARE - CUPd51j11000330001 - r.s. prof. Trivero	€ 3.000,00
<b>OCM COMUNICAZIONI SNC</b>	Affitto Sala Seminari - corso ECM 13/09 e 16/10 2019	€ 980,00
<b>TOTALE</b>		<b>€ 7.694.097,62</b>

Nel corso dell'esercizio 2023 sono stati stralciati crediti per un importo complessivo di € 4.153.700,67, di cui € 3.639.818,56 coperti dal fondo svalutazione crediti accantonato negli anni precedenti: si precisa che di quest'ultimi, € 3.626.819,12, sono relativi alla sola contribuzione studentesca.

La differenza pari ad € 513.882,11, è correlata allo stralcio di crediti ove non è stato accantonato e conseguentemente utilizzato il fondo svalutazione crediti.

Le ragioni della summenzionata cancellazione totale o parziale dei crediti sono dovute principalmente alle minori spese sostenute e rendicontate di fondi/progetti a destinazione vincolata, rispetto a quanto preventivato ex ante e conseguentemente, alla rideterminazione dell'importo spettante.

Per maggiore precisione, si riporta nella tabella seguente il dettaglio dei crediti eliminati dal bilancio, con indicazione del fornitore, del progetto, dell'importo stralcio e delle motivazioni.

Debitore	Descrizione	Stralcio	di cui coperto dal Fondo svalutazione crediti	Motivazione
<b>Università degli Studi di Torino</b>	Progetto MEMIP-09.SUS - memip09 finanziato sul bando Scienze Umane e Sociali 2	€246,88		MINORI SPESE - non rendicontate
<b>Studenti</b>	MASTER II^ livello "Discipline regolatorie e market access in ambito farmaceutico biotecnologico" a.a. 2018/2019	1.900,00 €		Errore di rilevazione
<b>Finpiemonte S.p.A.</b>	333-8 C15J19000220002 - PRIME- Processi e pRodotti Innovativi di chiMica vErde, Bando Bioeconomia per agevolazioni di progetti di ricerca industriale	4.148,33 €		MINORI SPESE - non rendicontate
<b>Regione Lombardia</b>	Programma di cooperazione Interreg V - A Italia-Svizzera, Asse 1, Obiettivo Specifico 1.1.	4.607,55 €		MINORI SPESE - non rendicontate
<b>EUROPEAN COMMISSION</b>	Finanziamento da European Commission programma Erasmus+ Progetto n 620237-EPP-1-2020-1-IT-EPPJMO-PROJECT dal titolo Preventing crime respecting fundam	18.000,00 €		MINORI SPESE - non rendicontate
<b>Comune di Alessandria</b>	Contributo da Comune di Alessandria nell'ambito del Progetto Alleanze Educative:Bambini Bene Comune	360,00 €		MINORI SPESE - non rendicontate
<b>Regione Lombardia</b>	Progetto Interreg Italia-Svizzera REACTION	4.553,76 €		MINORI SPESE - non rendicontate
<b>EUROPEAN COMMISSION</b>	Progetto Horizon 2020 - Network Of practitioners For Emergency medical systems and cRitical care - UPO Coordinatore	112.381,80 €		Rideterminazione saldi progetto
<b>INAIL</b>	Progetto INAIL, bando BRIC 2019 - ID55, capofila dal titolo "Sorveglianza epidemiologica e sostegno psicologico degli ex-esposti ad amianto"	3.684,21 €		MINORI SPESE - non rendicontate
<b>Multimed S.R.L.</b>	Convenzione di ricerca con Multimed Srl	1.250,00 €		MINORI SPESE per riduzione attività di ricerca causa covid
<b>Stepchange AS</b>	Progetto di ricerca Norwegian Research Council - Systemic Pandemic Risk Management (SPRM)	25.044,41 €		MINORI SPESE - non rendicontate per conclusione anticipata del progetto
<b>Finpiemonte S.p.A.</b>	Progetto POR/FESR Regione Piemonte - ReHOME - Soluzioni ICT per la tele-riabilitazione di disabilità cognitive e	65.705,65 €		MINORI SPESE - non rendicontate

	motorie originate da patologie neurol			
<b>Novacoop S.C.</b>	Contributo da Novacoop s.c. per Progetto di ricerca AZIONE "RIONE CERVETTO E OLTRE" - r.s. prof. Bulsei	1.500,00 €		Progetto non realizzato
<b>Comune di Vercelli</b>	Contributo da Comune di Vercelli per Progetto di ricerca AZIONE "RIONE CERVETTO E OLTRE" - r.s. prof. Bulsei	1.500,00 €		Progetto non realizzato
<b>MIUR</b>	Finanziamento ministeriale Legge 338/2000 alloggi e residenze per studenti universitari IV bando DM 937/2016	168.364,99 €		Rideterminazione dell'importo come da prot 146757 del 20/11/2023 MUR
<b>Fondazione CARIPO</b>	Progetto Cariplo "High added-value bioactive polyphenols recovered from waste of olive oil..." rif. 2018-1001 Michela Bosetti - DFARM	24.790,17 €		MINORI SPESE - non rendicontate
<b>Finpiemonte S.p.A.</b>	Bando INFRA-P2 Covid 377-1- MS4CoV - Piattaforma high-throughput di spettrometria di massa per la lotta contro COVID-19 e future pandemie - Manfredi	116,81 €		MINORI SPESE - non rendicontate
<b>Ministero dello Sviluppo Economico</b>	Progetto MISE - INFRA TT UPO - Potenziamento delle attività di trasferimento tecnologico delle infrastrutture di ricerca UPO - Linea 3	16.068,04 €		MINORI SPESE - non rendicontate
<b>Studenti</b>	Contribuzione studentesca	3.626.819,12 €	3.626.819,12 €	Revisione crediti Contribuzione Studentesca-/Decadenze/Iscrizioni annullate
<b>Fondazione Links Leading Innovation &amp; Knowledge for Society</b>	Progetto PoC Instrument (Proof of Concept) - Il cut off - Composti bifenilici come modulatori di SOCE, loro composizione e usi	1.208,51 €		MINORI SPESE - non rendicontate
<b>Fondazione Links Leading Innovation &amp; Knowledge for Society</b>	Progetto PoC Instrument (Proof of Concept) - Il cut off - Chelanti pentadentati rigidificati utili per la marcatura [Al18F]2+ di biomolecole	126,00 €		MINORI SPESE - non rendicontate
<b>MIUR</b>	Finanziamento Prin 2017	28.325,00 €		MINORI SPESE - non rendicontate
<b>Consorzio Intercomunale dei Servizi Socio Assistenziali dell'Ovest Ticino</b>	Progetto RETI PER IL FUTURO-Bando "Sperimentazioni di azioni innovative di welfare territoriale" DGR n. 998/A1508A del 20/10/2017	30.000,00 €		MINORI SPESE-progetto non attivato

<b>Finpiemonte S.p.A.</b>	Contributo POR-FESR 07/13 Misura I.1.3 Poli di innovazione "BLoW"	8.495,20 €	8.495,20 €	MANCATO INCASSO - iva versata dopo i termini della rendicontazione
<b>Finpiemonte S.p.A.</b>	Contributo POR-FESR 07/13 Misura I.1.3 Poli di innovazione "PEEP"	4.504,24 €	4.504,24 €	MANCATO INCASSO - iva versata dopo i termini della rendicontazione
<b>Totale complessivo</b>		<b>4.153.700,67 €</b>	<b>3.639.818,56 €</b>	

### ATTIVITA' FINANZIARIE (III)

Saldo al 31.12.2022	€ 302,15
Saldo al 31.12.2023	€ 302,15
<b>VARIAZIONE</b>	<b>0,00 €</b>

L'Ateneo ha versato un deposito cauzionale a breve termine al Comune di Novara per la manomissione suolo pubblico per i lavori di ripristino delle testate del Campus Universitario Ex- caserma Perrone.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2022	Valore a bilancio al 31.12.2021	Variazione
Depositi cauzionali a breve	€ 302,15	€ 302,15	€ 0,00
<b>Totale</b>	<b>€ 302,15</b>	<b>€ 302,15</b>	<b>€ 0,00</b>

### DISPONIBILITA' LIQUIDE (IV)

Saldo al 31.12.2022	€ 135.050.435,35
Saldo al 31.12.2023	€ 156.680.394,82
<b>VARIAZIONE</b>	<b>21.629.959,47 €</b>

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2023 del conto di Tesoreria Unica.

La consistenza del Fondo di cassa al termine dell'esercizio 2023 è pari ad € 156.680.394,82.

L'Ateneo ha affidato la gestione della cassa alla Banca popolare di Sondrio.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazioni
Depositi bancari e postali	€ 156.680.394,82	€ 135.050.435,35	€ 21.629.959,47
<b>Totale</b>	<b>€ 156.680.394,82</b>	<b>€ 135.050.435,35</b>	<b>€ 21.629.959,47</b>

Rispetto all'esercizio precedente, come si evince dalla tabella, l'ateneo ha rilevato un incremento nelle disponibilità liquide di € 21.629.959,47.

## 5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)

Saldo al 31.12.2022	€ 768.946,97
Saldo al 31.12.2023	€ 963.310,25
<b>VARIAZIONE</b>	<b>194.363,28 €</b>

Tale voce accoglie i ratei ed i risconti attivi rilevati per i contratti attivi e passivi in essere dall'amministrazione al 31/12/2023.

#### Ratei e risconti attivi (c1)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazioni
Ratei attivi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Risconti attivi	€ 963.310,25	€ 768.946,97	€ 194.363,28
<b>Totale</b>	<b>€ 963.310,25</b>	<b>€ 768.946,97</b>	<b>€ 194.363,28</b>

I risconti attivi sono pari ad € 963.310,25 in diminuzione di € 194.363,28 rispetto all'esercizio precedente; si riferiscono a costi rinviati ad esercizi futuri per i quali la manifestazione numeraria è stata registrata nell'esercizio in chiusura.

#### 5.4 RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (D)

Saldo al 31.12.2022	€ 0,00
Saldo al 31.12.2023	€ 0,00
<b>VARIAZIONE</b>	<b>0,00 €</b>

#### Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso (d1)

I ratei attivi per progetti e ricerche in corso sono stati definiti con l'analisi dei relativi stati di avanzamento e nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo. La fattispecie fa riferimento a contratti conto terzi non ancora fatturati al 31/12/2023 per i quali è stato sottoscritto un apposito contratto con i finanziatori. Nell'esercizio 2023 non si rilevano ratei attivi per progetti e ricerche in corso.

## PASSIVITA'

### 5.5 PATRIMONIO NETTO (A)

Saldo al 31.12.2022	€ 152.848.799,44
Saldo al 31.12.2023	€ 167.914.692,89
<b>VARIAZIONE</b>	<b>15.065.893,45 €</b>

Il dettaglio dei movimenti che hanno determinato la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2023 è il seguente:

Descrizione	Valore netto al 31.12.2022	Destinazione utile 2022 (CDA del 28/04/2023)	Risultato d'esercizio 2023	Altri movimenti (in aumento o in diminuzione)	Valore netto al 31.12.2023
Fondo di dotazione dell'Ateneo	€ 3.332.724,90				€ 3.332.724,90
Fondi vincolati destinati da terzi	€ 0,00				€ 0,00
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	€ 78.157.304,65	€ 14.014.787,69		-€ 210.290,30	€ 91.961.802,04
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	€ 27.456.457,07	€ 5.565.254,15		-€ 394.296,26	€ 32.627.414,96
Risultato dell'esercizio	€ 21.146.071,41	-€ 21.146.071,41	€ 15.670.480,01		€ 15.670.480,01
Risultati gestionali relativi agli esercizi precedenti	€ 22.756.241,41	€ 1.566.029,57		€ 0,00	€ 24.322.270,98
Riserve statutarie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 152.848.799,44</b>	<b>-€ 0,00</b>	<b>€ 15.670.480,01</b>	<b>-€ 604.586,56</b>	<b>€ 167.914.692,89</b>

Nell'esercizio 2023 il patrimonio netto tiene ancora conto dalle risultanze della gestione in contabilità finanziaria, che valorizzano poste per cui l'Ateneo aveva in precedenza assunto obblighi giuridici o destinato risorse e da utili di anni precedenti. Le riserve di contabilità finanziaria non possono essere incrementate ma solo utilizzate fino al loro esaurimento o fino a quando permane il vincolo per il quale sono state accantonate. Possono essere altresì destinate a scopi differenti dal vincolo originario, al venir meno del medesimo, come indicato dal MTO.

Nel 2023 il patrimonio netto vincolato ha subito decrementi per l'utilizzo delle riserve di contabilità finanziaria per € 604.585,56, a copertura dei costi di esercizio sostenuti, ed incrementi dovuti alla destinazione del risultato di esercizio 2022 alle riserve di contabilità economica, per l'importo di € 19.580.041,84.

A seguito dell'approvazione del conto economico 2023 saranno predisposti gli accantonamenti di utili nelle riserve di contabilità economica con incrementi del patrimonio netto in parte già deliberati nel corso dell'esercizio.

Si riporta il dettaglio dell'utilizzo delle riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico patrimoniale approvati:

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE			Bilancio 2023		Bilancio di previsione 2024			Bilancio di previsione 2025		Bilancio di previsione 2026		P.N. Finale
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO 2022	Approvazione CdA 2022: destinazione utile/copertura a perdita 2022	P.N. ANNO 2022 (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (durante 2023) con effetto sull'alimentazione e o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. 2023 Post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita 2022 e variazioni eventuali 2023 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2023 dato di bilancio 2023	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2024 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2024 e variazioni relative	Valore residuo P.N. 2024	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2025 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2025 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2026 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2026 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio
	A	B	C=A-B	D	E=C+D	F	G	H=E-F-G	I	L	M	N	O=H-I-L-M-N
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>3.332.724,90</b>	<b>0</b>	<b>3.332.724,90</b>	<b>0,00</b>	<b>3.332.724,90</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.332.724,90</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.332.724,90</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	78.157.304,65	14.014.787,69	92.172.092,34	-210.290,30	91.961.802,04	4.695.110,99	11.398.698,72	75.867.992,33	1.481.046,97	23.990.713,68	1.200.666,46	19.679.414,35	29.516.150,86
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	27.456.457,07	5.565.254,15	33.021.711,22	-394.296,26	32.627.414,96	12.035.782,22	214.430,75	20.377.201,99	1.616.861,08	0,00	663.830,97	0,00	18.096.509,94
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>105.613.761,72</b>	<b>19.580.041,84</b>	<b>125.193.803,56</b>	<b>-604.586,56</b>	<b>124.589.217,00</b>	<b>16.730.893,21</b>	<b>11.613.129,48</b>	<b>96.245.194,31</b>	<b>3.097.908,05</b>	<b>23.990.713,68</b>	<b>1.864.497,43</b>	<b>19.679.414,35</b>	<b>47.612.660,80</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>													
1) Risultato esercizio	21.146.071,41	21.146.071,41	0,00	15.670.480,01	15.670.480,01	0,00	0,00	15.670.480,01	0,00	0,00	0,00	0,00	15.670.480,01
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	<b>22.756.241,41</b>	<b>1.566.029,57</b>	<b>24.322.270,98</b>	<b>0,00</b>	<b>24.322.270,98</b>	<b>0,00</b>	<b>3.382.565,07</b>	<b>20.939.705,91</b>	<b>3.940.664,00</b>	<b>1.996.646,00</b>	<b>5.720.730,00</b>	<b>858.646,00</b>	<b>8.423.019,91</b>
<i>di cui Coep</i>	9.836.251,80	1.566.029,57	11.402.281,37	0,00	11.402.281,37	0,00	3.382.565,07	8.019.716,30	3.940.664,00	1.996.646,00	2.082.406,30	0,00	0,00
<i>di cui COFI</i>	12.919.989,61	0,00	12.919.989,61	0,00	12.919.989,61	0,00	0,00	12.919.989,61	0,00	0,00	3.638.323,70	858.646,00	8.423.019,91
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>43.902.312,82</b>	<b>19.580.041,84</b>	<b>24.322.270,98</b>	<b>15.670.480,01</b>	<b>39.992.750,99</b>	<b>0,00</b>	<b>3.382.565,07</b>	<b>36.610.185,92</b>	<b>3.940.664,00</b>	<b>1.996.646,00</b>	<b>5.720.730,00</b>	<b>858.646,00</b>	<b>24.093.499,92</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>152.848.799,44</b>	<b>0,00</b>	<b>152.848.799,44</b>	<b>15.065.893,45</b>	<b>167.914.692,89</b>	<b>16.730.893,21</b>	<b>14.995.694,54</b>	<b>136.188.105,14</b>	<b>7.038.572,05</b>	<b>25.987.359,68</b>	<b>7.585.227,43</b>	<b>20.538.060,35</b>	<b>75.038.885,62</b>

La suddivisione del patrimonio netto tra riserve di contabilità economica e riserve derivanti dalla contabilità finanziaria è rappresentata nella seguente tabella:

Descrizione	Valore netto al 31.12.2023	di cui Riserve EX -COFI	di cui Riserve COEP
Fondo di dotazione dell'Ateneo	€ 3.332.724,90	€ 2.401.580,63	€ 931.144,27
<b>I) Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>€ 3.332.724,90</b>	<b>€ 2.401.580,63</b>	<b>€ 931.144,27</b>
Fondi vincolati destinati da terzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	€ 91.961.802,04	€ 23.880.940,47	€ 68.080.861,57
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	€ 32.627.414,96	€ 130.542,66	€ 32.496.872,30
<b>II) Patrimonio Vincolato</b>	<b>€ 124.589.217,00</b>	<b>€ 24.011.483,13</b>	<b>€ 100.577.733,87</b>
Risultato dell'esercizio	€ 15.670.480,01	€ 0,00	€ 15.670.480,01
Risultati gestionali relativi agli esercizi precedenti	€ 24.322.270,98	€ 12.919.989,61	€ 11.402.281,37
Riserve statutarie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>III) Patrimonio non Vincolato</b>	<b>€ 39.992.750,99</b>	<b>€ 12.919.989,61</b>	<b>€ 27.072.761,38</b>
<b>Totale PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 167.914.692,89</b>	<b>€ 39.333.053,37</b>	<b>€ 128.581.639,52</b>

#### **FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0 (I)**

Il fondo di dotazione dell'Ateneo è pari ad € 3.332.724,90. Con delibera 7/2019/7.1 il Consiglio di Amministrazione del 19 luglio 2019 ha deliberato l'incremento del fondo di dotazione per l'importo di € 931.144,27. La consistenza iniziale pari ad € 2.401.580,63 è la risultante della differenza emersa tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato all'1.01.2015 con la determinazione del primo Stato Patrimoniale.

#### **PATRIMONIO VINCOLATO (II)**

Descrizione	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2022	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2023
Fondi vincolati destinati da terzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	€ 78.157.304,65	€ 210.290,30	€ 14.014.787,69	€ 91.961.802,04
Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro	€ 27.456.457,07	€ 394.296,26	€ 5.565.254,15	€ 32.627.414,96
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 105.613.761,72</b>	<b>€ 604.586,56</b>	<b>€ 19.580.041,84</b>	<b>€ 124.589.217,00</b>
		18.975.455,28 €		

Le riserve patrimoniali dell'ente hanno subito una riduzione a seguito dell'utilizzo delle riserve di contabilità finanziaria a copertura dei costi per i quali era stata costituita la riserva nel primo stato patrimoniale.

Gli incrementi sono dovuti alla destinazione degli utili di progetti, degli stanziamenti vincolati e della destinazione dell'utile 2022, al netto delle coperture dei costi sostenuti nel 2023.

### **Fondi vincolati destinati da terzi (1)**

Alla voce patrimoniale *Fondi vincolati destinati da terzi* trovano collocazione le riserve derivanti dalla contabilità finanziaria o le liberalità permanentemente vincolate come specificato dal Manuale tecnico operativo.

Al 31/12/2023 non risultano iscritte riserve in questa voce.

### **Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali (2)**

Alla voce patrimoniale *Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali* sono iscritti circa 92 milioni. Tali vincoli sono stati definiti nel corso dei vari esercizi dagli organi competenti e possono essere ricondotti alle seguenti macro-voci:

Descrizione	Valore netto al 31.12.2023	Valore netto al 31.12.2022	Variazioni
Finanziamenti per l'edilizia ed investimenti	€ 79.140.122,78	€ 65.420.324,64	€ 13.719.798,14
Fondi vincolati per le strutture	€ 4.088.763,88	€ 4.391.854,73	-€ 303.090,85
FCA - Welfare - Quota premiale - incentivo	€ 1.850.000,00	€ 1.749.905,35	€ 100.094,65
Beni mobili in ammortamento	€ 1.220.201,54	€ 1.277.590,54	-€ 57.389,00
Beni immobili in ammortamento	€ 5.662.713,84	€ 5.317.629,39	€ 345.084,45
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 91.961.802,04</b>	<b>€ 78.157.304,65</b>	<b>€ 13.804.497,39</b>

I Fondi vincolati per l'edilizia rappresentano le somme vincolate a riserve di contabilità finanziaria destinate, nel corso degli esercizi, alle opere di edilizia ed alle spese d'investimento attualmente in corso, così riassunte:

Finanziamenti per l'edilizia e investimenti	Importo
Fondi Opere di edilizia e investimenti - Borsalino	€ 1.072.558,06
Fondi Opere di edilizia e investimenti - Ex Caserma Perrone	€ 6.598.009,71
Fondi Opere di edilizia e investimenti - Ex WILD	€ 650.000,00
Fondi Opere di edilizia e investimenti - Bellini	€ 1.400.000,00
Fondi Opere di edilizia e investimenti - Salesiani	€ 221.941,49
Fondi Opere di edilizia e investimenti - CAAD	€ 4.121.716,59
Fondi Opere di edilizia e investimenti - San Giuseppe	€ 3.467.157,65
Fondi Opere di edilizia e investimenti - EX Macello	€ 585.000,00
Fondi Opere di edilizia e investimenti - Pisu	€ 1.000.000,00
Fondi Opere di edilizia e investimenti - EXCentro Sociale	€ 507.848,31
Fondi Opere di edilizia e investimenti - EXBoario	€ 260.000,00
Fondi Opere di edilizia e investimenti - Villa San Remigio	€ 2.947.808,00
Fondi Opere di edilizia e investimenti - Tartara	€ 2.790.000,00
Fondi Opere di edilizia e investimenti - Campus Alessandria (exMercato)	€ 45.250.807,45
Fondi Opere di edilizia e investimenti – varianti su opere già deliberate	€ 3.500.000,00
Quota capitale Vincolate per investimento dipartimenti	€ 4.767.275,52

<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 79.140.122,78</b>
---------------------------	------------------------

A favore delle strutture nei diversi esercizi sono stati formati vincoli di destinazione per il funzionamento di attività proprie e dell'Ateneo costituite da entrate proprie ed assegnazioni.

<b>Fondi vincolati per le strutture</b>	<b>Importo</b>
Fondi vincolati DISUM	€ 143.162,11
Fondi vincolati DISIT	€ 240.312,67
Fondi vincolati DISEI	€ 126.990,50
Fondi vincolati DIPSS	€ 349.327,75
Fondi vincolati DIMET	€ 347.939,27
Fondi vincolati DIGSP	€ 346.017,19
Fondi vincolati DFARM	€ 229.254,38
Fondi vincolati DISSTE	€ 38.848,40
Fondi scuola di medicina	€ 923.039,22
Fondi scuola di specializzazione MEDICINA	€ 1.343.872,39
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 4.088.763,88</b>

Nello specifico queste riserve si riferiscono ai fondi a disposizione delle singole scuole di specializzazione, alimentate dagli introiti delle tasse versate dagli specializzandi, dai fondi dei dipartimenti e della scuola di medicina (in parte assegnati dall'amministrazione ed in parte autofinanziate da attività proprie) mantenuti a bilancio per le spese dirette dei servizi generali amministrativi, di didattica e di ricerca, delle biblioteche, dei laboratori informatici, didattici e scientifici delle singole strutture.

### ***Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro (3)***

Le *Riserve vincolate* si riferiscono a fondi destinati a progetti di ricerca, di attività commerciale o di formazione, derivanti da economie di spesa e destinate alla copertura di oneri futuri.

Alla data del 31.12.2023 tali riserve risultano diminuite per effetto della copertura dei costi sostenuti nel corso del 2023 ed incrementate per effetto della destinazione dell'utile dell'esercizio 2022.

Di seguito il dettaglio:

<b>Descrizione</b>	<b>Valore netto al 31.12.2023</b>	<b>Valore netto al 31.12.2022</b>	<b>Variazioni</b>
PROGETTI FONDI DI ATENEO	4.766.369,22	3.680.817,07	1.085.552,15
PROGETTI FONDI ESTERNI	14.511.844,90	12.284.097,17	2.227.747,73
DIPARTIMENTO ECCELLENZA	2.021.897,55	2.097.441,55	-75.544,00
RISERVE DOCENTI	5.629.193,72	5.141.252,68	487.941,04
RISERVE STRUTTURE	5.286.312,88	3.890.585,93	1.395.726,95
FONDO DIRIGENTI	411.796,69 €	362.262,67	49.534,02
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 32.627.414,96</b>	<b>€ 27.456.457,07</b>	<b>€ 5.121.423,87</b>

In particolare i progetti finanziati con i fondi di Ateneo si riferiscono ai progetti deliberati dall'amministrazione centrale negli anni ed attualmente in corso quali la ricerca locale, i progetti di internazionalizzazione (Call for ideas, Call for Research), i fondi per l'assunzione dei visiting professor ed i budget per i dottorandi di ricerca. Tali riserve vengono mantenute a bilancio fino alla scadenza del progetto ed alla sua rendicontazione all'amministrazione centrale.

Le riserve classificate rispettivamente riserve docenti e riserve strutture si riferiscono agli utili/margini di progetti/attività realizzate dal referente scientifico e dalla struttura di appartenenza (overheads) per le quali c'è stata una gestione diretta delle convenzioni, progetti e commesse. Tali riserve sono mantenute a bilancio per le attività di ricerca dei singoli docenti e per le attività funzionali dei singoli dipartimenti a discrezione degli stessi e senza termine e vincolo.

La ripartizione delle riserve sui centri di responsabilità dell'Ateneo è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	PROGETTI FONDI DI ATENEEO	PROGETTI FONDI ESTERNI	RISERVE DOCENTI	RISERVE STRUTTURE	DIPARTIMENT O ECCELLENZA	FONDO DIRIGENTI	TOTALE
AMMIN	2.969.487,90 €	10.175.406,54 €		2.673.700,01 €	2.021.897,55 €	411.796,69 €	18.252.288,69 €
DISUM	282.549,91 €	101.797,88 €	344.217,51 €	15.726,19 €			744.291,49 €
DISEI	258.504,05 €	262.813,57 €	510.106,71 €	41.879,13 €			1.073.303,46 €
DIMET	437.885,98 €	1.966.696,46 €	1.042.820,81 €	752.782,47 €			4.200.185,72 €
DISS	278.604,97 €	691.333,90 €	691.535,31 €	648.171,78 €			2.309.645,96 €
DISIT	118.538,49 €	505.395,90 €	902.729,90 €	55.210,61 €			1.581.874,90 €
DIGSP	198.842,20 €	190.146,93 €	416.393,14 €	111.909,72 €			917.291,99 €
DFARM	145.114,64 €	373.937,77 €	1.290.874,77 €	956.477,97 €			2.766.405,15 €
DISSTE	76.841,08 €	244.315,95 €	430.515,57 €	30.455,00 €			782.127,60 €
<b>Totale</b>	<b>4.766.369,22 €</b>	<b>14.511.844,90 €</b>	<b>5.629.193,72 €</b>	<b>5.286.312,88 €</b>	<b>2.021.897,55 €</b>	<b>411.796,69 €</b>	<b>32.627.414,96 €</b>

I risultati economici di ciascun progetto conclusosi nel corso del 2023 sono ancora compresi nella voce di patrimonio non vincolato "Risultato gestionale di esercizio" in attesa di destinazione da parte del Consiglio di Amministrazione.

### **PATRIMONIO NON VINCOLATO (III)**

Al Patrimonio non vincolato è imputata la quota di avanzo di amministrazione libero, determinato alla chiusura dell'esercizio 2014 in contabilità finanziaria, pari ad € 12.919.989,61 iscritta alla voce "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" ed alla quota di utile non destinato in sede di approvazione dei bilanci in contabilità economica.

Descrizione	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2022	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore dopo riclassificazione dell'utile 2023
Riserve libere ex COFI	12.919.989,61 €	0,00 €	0,00 €	<b>12.919.989,61 €</b>
Riserve libere ex COEP da utili di esercizi precedenti	9.836.251,80 €	0,00 €	1.566.029,57 €	<b>11.402.281,37 €</b>
Utile esercizio precedente	21.146.071,41 €	21.146.071,41 €	15.670.480,01 €	<b>15.670.480,01 €</b>
			<b>-3.909.561,83 €</b>	

La destinazione dell'utile dell'esercizio 2022 e la gestione economica del 2023 hanno comportato un decremento del patrimonio non vincolato pari a 3,9 milioni.

L'utile dell'esercizio 2022 era stato iscritto nel patrimonio non vincolato per € 1.566.029,57.

## 5.6 FONDO PER RISCHI E ONERI (B)

Saldo al 31.12.2022	€ 5.772.263,40
Saldo al 31.12.2022	€ 7.853.723,31
<b>VARIAZIONE</b>	<b>2.081.459,91 €</b>

I fondi per rischi e oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o debiti aventi, alla chiusura dell'esercizio, le seguenti caratteristiche: esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza della passività indeterminati, ammontare della passività attendibilmente stimabile.

Tenuto conto dei requisiti per la rilevazione iniziale dei fondi, delle indicazioni fornite dal MTO, della nota tecnica n. 6 del 23.07.2020 pubblicata sul sito della contabilità economica patrimoniale delle Università COEP e del principio contabile OIC 31, si afferma che i fondi iscritti in bilancio non sono destinati a coprire rischi e oneri generici, ma situazioni e condizioni in essere alla chiusura dell'esercizio per le quali, in considerazione del grado di realizzabilità dell'evento e ai fini del rispetto dei principi di competenza e di prudenza, è necessario procedere con l'iscrizione in bilancio del relativo accantonamento.

A tal proposito, si sottolinea che l'incremento complessivo di € 2.081.459,91 dei fondi stanziati a bilancio al 31.12.2023 rispetto all'esercizio precedente, è dovuto al forte incremento dei fondi relativi all'area personale per complessivi € 1.661.988,38, dovuti alle assegnazioni ministeriali per la valorizzazione del personale PTA 2022 e 2023, alla revisione dei compensi a favore degli organi ed al contestuale incremento degli altri fondi per rischi e oneri per € 419.471,53.

Nei seguenti paragrafi si espone l'analisi dei fondi iscritti in bilancio e il conseguente dettaglio delle variazioni intervenute sui medesimi.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2022	Accantonamenti	Voce di costo	Utilizzi/rilasci	Valore a bilancio al 31.12.2023
<b>Fondi area personale</b>					
Fondo arretrati stipendiali Personale Tecnico-Amministrativo	€ 385.000,00	€ 1.048.756,77	B) XI	€ 5.571,77	€ 1.428.185,00
Fondo arretrati stipendiali Personale Docente	€ 450.000,00	€ 537.123,69	B) XI	€ 437.123,69	€ 550.000,00
Fondo Comune di Ateneo	€ 909.941,08	€ 798.621,99	B) VIII 2)	€ 585.563,07	€ 1.123.000,00
Fondo per la contrattazione integrativa P.T.A. - CCI	€ 889.582,88	€ 739.827,12	B) VIII 2)	€ 562.217,66	€ 1.067.192,34
Fondo accessorio Dirigenti	€ 161.000,00	€ 148.695,35	B) VIII 2)	€ 34.195,35	€ 275.500,00
Fondo accessorio Personale Docente	€ 168.125,34	€ 70.881,32	B) VIII 1) a)	€ 150.359,46	€ 88.647,20
Fondo competenze accessorie extra CCI P.T.A.	€ 48.601,38	€ 43.634,50	B) VIII 2)	€ 30.540,50	€ 61.695,38
Fondo supplenze	€ 83.878,51	€ 48.817,20	B) VIII 1) a)c)	€ 41.034,90	€ 91.660,81
Fondo incentivi per funzioni tecniche	€ 146.824,96	€ 2.662,61	B) IX 8)	€ 98.425,77	€ 51.061,80
Fondo accessorio Direttore Generale	€ 35.000,00	€ 35.000,00	B) VIII 2)	€ 35.000,00	€ 35.000,00
Fondo compensi organi	€ 42.000,00	€ 210.000,00	B) IX 12)	€ 42.000,00	€ 210.000,00
<b>Totale area personale</b>	<b>€ 3.319.954,15</b>	<b>€ 3.684.020,55</b>		<b>€ 2.022.032,17</b>	<b>€ 4.981.942,53</b>
<b>Altri fondi</b>					

Fondo rimborso tasse studenti di esercizi precedenti	€ 261.030,85	€ 54.404,00	B) IX 12)	€ 10.000,00	€ 305.434,85
Fondo sentenze sfavorevoli	€ 1.048.096,80	€ 0,00	B) XI	€ 64.750,87	€ 983.345,93
Fondo per rischi su progetti rendicontati	€ 800.000,00	€ 100.000,00	B) XI	€ 0,00	€ 900.000,00
Fondo per altri rischi ed oneri	€ 268.181,60	€ 368.065,84	B) IX 8)/B) XII	€ 25.247,44	€ 611.000,00
Fondo denunce INAIL	€ 75.000,00	€ 12.000,00	B) XI	€ 15.000,00	€ 72.000,00
<b>Totale Altri fondi</b>	<b>€ 2.452.309,25</b>	<b>€ 534.469,84</b>		<b>€ 114.998,31</b>	<b>€ 2.871.780,78</b>
<b>Totale Fondi per rischi ed oneri</b>	<b>€ 5.772.263,40</b>	<b>€ 4.218.490,39</b>		<b>€ 2.137.030,48</b>	<b>€ 7.853.723,31</b>

Con riferimento all'area personale, tutti i fondi, per un totale di € 4.981.942,53, sono costituiti da oneri dovuti al personale docente e tecnico amministrativo per compensi di competenza di esercizi precedenti per i quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio 2023, l'esistenza risultava certa e/o probabile ma indeterminata nell'ammontare o nella data di sopravvenienza.

In ottica di confronto con l'esercizio chiuso al 31.12.2023, si osserva un incremento complessivo dei fondi dell'area personale di € € 1.661.988,38, dovuti alle assegnazioni ministeriali per la valorizzazione del personale PTA 2022 e 2023, alla revisione dei compensi a favore degli organi.

Nel dettaglio, per il personale docente, il **fondo Arretrati stipendiali personale docente** ospita gli accantonamenti stipendiali e gli scatti biennali arretrati. Per gli arretrati stipendiali è stato necessario effettuare un accantonamento di circa € 390.000 a seguito degli aggiornamenti dei tabellari stipendiali sanciti dal DPCM 8 gennaio 2024. Con riferimento agli scatti biennali arretrati 2023 non ancora liquidati il fondo è stato incrementato per € 150.000. La consistenza finale del fondo è pari all'importo stimato di € 550.000,00.

Il **fondo accessorio personale docente** è stato costituito mediante l'accantonamento dei compensi accessori al personale docente relativi ad attività di progettazione, tutorato, master e retribuzione aggiuntiva dei ricercatori, la cui manifestazione numeraria avverrà in esercizi successivi a quello di competenza.

Nel dettaglio, il fondo è alimentato:

- per € 23.591,76 dagli accantonamenti effettuati a copertura delle obbligazioni relative al pagamento dei compensi accessori su attività di master, formazione, commissioni di concorso e per attività progettuali;
- per € 65.055,44 dagli accantonamenti per la liquidazione degli affidamenti oltre la 120 ora e l'incentivo retributivo per i ricercatori, relativi all'anno accademico 2022/2023 e precedenti. Si precisa che nella stima degli accantonamenti a copertura delle obbligazioni sorte, si tiene conto oltre che del residuo del fondo (nettato degli importi già liquidati nell'esercizio 2023), dell'indennità di rischio pari ad € 5.000,00.

Il fondo è stato complessivamente utilizzato per far fronte alle obbligazioni di pagamento dell'accessorio a docenti e ricercatori, sorte nell'anno 2023 e di competenza degli esercizi precedenti per € 96.039,68.

L'importo di € 54.319,78 non è stato utilizzato per il pagamento di corrispettivi ma rilasciato a seguito di decreto di destinazione a fondi di ricerca dei compensi maturati. Si precisa che, in sede di elaborazione della stima del fondo, non è possibile definire con assoluta certezza gli importi relativi alle supplenze che i docenti chiederanno in pagamento e quelli che verranno invece destinati a fondi di ricerca. Siccome le informazioni utili saranno rese disponibili solo dopo la chiusura dell'esercizio, solo in quel momento sarà possibile verificare la stima del fondo, per queste ragioni la variazione dell'importo è connaturata alla natura del fondo stesso.

Il **fondo Supplenze** è alimentato dagli accantonamenti effettuati a copertura delle spese per supplenze effettuate dal personale docente per l'attività didattica, di formazione e di master, la cui manifestazione numeraria avverrà nell'esercizio successivo a quello chiuso al 31.12.2023. Il fondo è stato utilizzato nel corso del

2023 per complessivi € 41.034,90 a copertura della manifestazione numeraria delle spese di competenza dell'anno 2022.

Per quanto riguarda l'anno 2023, dall'analisi della situazione alla data del 31.12.2023 sono stati accantonati € 48.817,20 per master e attività di formazione, di competenza dell'esercizio 2023, che si prevede di liquidare nell'esercizio successivo; non sono previsti accantonamenti per le supplenze nell'ambito dell'offerta didattica istituzionale per l'anno accademico 2023/2024 in quanto non ne è stata prevista la retribuzione.

Per il personale tecnico-amministrativo e dirigente è stato costituito il **Fondo arretrati stipendiali**; la stima è stata effettuata sulla base di quanto indicato nella circolare del 9 aprile 2021 n. 11 della Ragioneria Generale dello Stato: il fondo è stato calcolato per l'esercizio 2023 nella misura del 3,72% del monte salari, al netto degli importi erogati per IVC a regime ed Elemento perequativo.

L'importo calcolato in ossequio alla circolare suddetta, risulta di complessivi € 800.000 utili alla liquidazione degli arretrati 2022 e 2023. A tal riguardo, si è ritenuto effettuare contabilmente un accantonamento di € 420.571,77, per rendere il fondo congruo alle obbligazioni in essere alla data del 31.12.2023. Sono state inoltre accantonate al fondo le assegnazioni ministeriali per la valorizzazione del personale tecnico amministrativo per gli anni 2022 pari ad € 303.757 e 2023 pari a € 324.428. Tali importo serviranno in parte a coprire gli aumenti delle indennità di Ateneo da liquidare nel 2024.

**Il fondo per la contrattazione integrativa PTA.** – CCI, ospita gli importi riferiti alla contrattazione integrativa di Ateneo. Il fondo integrativo 2023 non è ancora stato deliberato ed è pertanto stimato in € 800.000 oltre ad € 35.000,00 per le ore di straordinario svolte nell'esercizio 2023.

Alla luce di quanto chiarito nei paragrafi precedenti, è stato effettuato, in chiusura dell'esercizio, un accantonamento di € 739.827,12, portando il fondo contrattazione integrativa PTA a complessivi € 1.067.532,34, utili alla liquidazione del Fondo salario accessorio 2023, oltre alle restanti quote del salario accessorio 2022. Il fondo sarà utilizzato a copertura dell'uscita finanziaria che si manifesterà nel successivo esercizio.

Ad oggi non è stato altresì determinato il **fondo Comune di Ateneo (FCA)** al 31.12.2022 (accessorio 2023) pertanto stimato in € 800.000.

Il Fondo Comune di Ateneo è alimentato dagli incassi previsti dal regolamento conto terzi, master, corsi di formazione e affitto spazi. Il Fondo deve essere accantonato sulla base delle delibere del CDA per poi essere utilizzato nel momento in cui verrà approvata la contrattazione integrativa dell'Ateneo.

Nel corso dell'esercizio sono state erogati € 585.563,07 relative alle annualità 2022 e precedenti. Residuano ancora da pagare per le annualità 2022 € 323 mila, che l'Ateneo provvederà a liquidare nel corso dell'esercizio corrente.

La consistenza del fondo comune di Ateneo al 31.12.2023 è stata incrementata con un accantonamento di € 798.621,99 che tiene conto del Fondo comune di Ateneo deliberato nel 2023.

Il **fondo competenze accessorie extra CCI PTA** è alimentato dagli accantonamenti effettuati a copertura di costi per compensi extra CCI non ancora liquidati ma di competenza dell'esercizio 2023 per complessivi € 61.695,38. L'accantonamento 2023 di € 43.634,50 si riferisce a compensi per master, esercitatori eccl e altri servizi per la didattica, per i quali risulta in essere l'obbligazione a pagare in chiusura dell'esercizio. Nel corso dell'anno 2023, il suddetto fondo è stato utilizzato per € 24.782,09, con un rilascio di € 5.758,41, correlato ad una stima in eccesso.

Il **fondo accessorio Dirigenti** è alimentato dagli accantonamenti relativi alla quota di risultato maturata nell'esercizio ed è utilizzato per il pagamento della medesima, che si manifesta successivamente al termine del periodo amministrativo. Il fondo è stato utilizzato nell'esercizio e risultano pagamenti per la quota di risultato degli anni 2021, 2022 per € 34.195,35. Tuttavia, a seguito di puntuale quantificazione della stessa quota di risultato per i summenzionati anni, sono stati accantonati ulteriori € 88.695,35 utili alla liquidazione della retribuzione di risultato 2023 dei dirigenti in servizio presso l'Ateneo ed € 60.000 corrispondente all'intero

accessorio per un dirigente in comando, da trasferire all'Università degli studi di Tornio. Sono altresì iscritte tra le riserve del patrimonio vincolato le ulteriori somme non utilizzate nell'esercizio 2023 ed esercizi precedenti per complessivi € 411.856,64.

Al **fondo accessorio Direttore Generale**, vengono accantonati per l'anno 2023 € 35.000,00 a titolo di premio di risultato da liquidare.

Nel **fondo compensi organi** vengono accantonati i gettoni di presenza dovuti ai membri degli organi accademici non ancora liquidati, ma di competenza dell'esercizio. In sede di chiusura dell'esercizio è stato necessario rivedere la stima del fondo a seguito della definitività dell'obbligazione e si è ritenuto di dover mantenere il fondo preesistente, adeguandolo con un accantonamento di € 40.000,00 per le obbligazioni sorte nel corso dell'anno 2023. Inoltre, a seguito della revisione dei compensi a favore degli organi ai sensi DPCM 143/2022, attuata con delibera 11/2023/7.1 del Consiglio di Amministrazione del 27/10/2023 – sono stati stimati i compensi arretrati per il periodo 7/10/2022 - 31/10/2023.

Da ultimo, con riferimento al personale tecnico amministrativo, è stato iscritto in bilancio **il Fondo incentivi per le funzioni tecniche** per € 51.061,80. Il fondo complessivamente viene stanziato per far fronte alle quote maturate e non ancora liquidate, a favore del personale tecnico amministrativo, per il lavoro dedicato nei servizi, opere e forniture. Per l'anno 2023 sono stati effettuati accantonamenti per € 2.662,61 mentre si sono operati utilizzi per far fronte a pagamenti arretrati pari ad € 59.688,57 e di rilasci dovuti a stime in eccesso o non liquidate pari a 38.737,00.

Con riferimento agli altri fondi, in ottica di confronto con l'esercizio precedente, si osserva una variazione in aumento complessiva di € 419.471,53, influenzata principalmente dall'incremento del fondo per altri rischi ed oneri. Nella categoria sono ricompresi i fondi di seguito riportati.

**Fondo per il rimborso tasse studenti** si compone a sua volta, di due sottofondi:

- *il fondo rimborsi*, è stanziato a copertura dei rimborsi dovuti agli studenti per esenzione della contribuzione studentesca. Il fondo negli ultimi anni ha subito una riduzione della stima dovuta al contestuale decremento dei rimborsi delle tasse a seguito delle modifiche della procedura di gestione delle carriere studenti che, ad oggi, permette di compensare direttamente le tasse dovute dagli studenti con eventuali esenzioni. Si è dunque verificata una riduzione dei rimborsi della contribuzione studentesca. Il fondo è stato utilizzato per i rimborsi dell'anno accademico 2021-2022 per € 6.038,27 e in sede di revisione della stima, il fondo è stato rilasciato per € 3.961,73 (stima eccedente). Al 31/12/2023 il fondo è pertanto pari ad € 50.000 ed è ritenuto congruo per sostenere i rimborsi non ancora effettuati e che dovranno essere pagati nei successivi esercizi, di competenza dell'anno accademico 2022-2023 ed esercizi precedenti.
- *il fondo per gli incentivi* alle iscrizioni a corsi di studio inerenti ad aree disciplinari di particolare interesse nazionale (Decreto Ministeriale del 29 dicembre 2017, n. 1047) è alimentato dalle assegnazioni annuali di FFO erogate dal MUR e finalizzate al rimborso delle tasse per gli studenti iscritti in specifici corsi di laurea. Nel corso dell'anno 2023 il fondo non è stato utilizzato ed al termine dell'esercizio l'accantonamento per la quota 2023 è di € 54.404,00.

Il **Fondo sentenze sfavorevoli** è stato stimato a copertura di eventuali spese per contenziosi per le quali l'Ateneo potrebbe risultare parte soccombente.

Nell'anno 2023 si evidenziano utilizzi del fondo per € 15.850,16 per gli onorari dovuti nella vertenza RG n.23092/2022 Ronchetta/UPO come da Decreto di liquidazione del Tribunale di Torino del 12.12.22 ed ulteriori 48.900,71 come da dispositivo del Tribunale di Alessandria, cause RG 1088+1089/2020.

Nel corso dell'esercizio 2020 era stato notificato un contenzioso con la società RONCHETTA & C. S.R.L. per un contratto di appalto avente ad oggetto i lavori di realizzazione della biblioteca, dell'auditorium, degli alloggi dei custodi, degli edifici a servizio, delle reti e sistemazioni esterne del lotto 3 del nuovo Campus Universitario presso l'immobile Caserma Perrone.

In considerazione della richiesta di risarcimento della causa summenzionata per € 740.000,00, l'Ateneo, dopo un'attenta valutazione dei rischi di soccombenza per quanto attiene la presente procedura e una quantificazione il più veritiera possibile degli esborsi monetari dovuti, nonché tenuto conto delle probabilità di manifestazione di ulteriori obbligazioni di pagamento per altre cause in corso, ha ritenuto necessario procedere a una ulteriore revisione della stima del Fondo sentenze sfavorevoli, quantificandolo complessivamente in € 1.050.000,00 e procedendo, nell'esercizio 2021, ad un ulteriore accantonamento di € 455.577,36.

Il **Fondo denunce INAIL** è stato determinato sulla base degli eventi che hanno comportato possibili richieste di pagamento in relazione alle assicurazioni per infortuni sul lavoro e in considerazione di un probabile danno biologico causato dall'attività del personale svolta nei laboratori dell'Ateneo. Si precisa che l'INAIL, esamina solo dopo alcuni anni le pratiche di infortuni segnalate ed inviate dall'Ateneo e, per tale ragione, il fondo deve tenere conto di eventi pregressi fino al sorgere dell'obbligazione di pagamento. Nel corso dell'anno 2023 l'INAIL ha definito e richiesto i rimborsi per pratiche infortunistiche degli anni precedenti (anno 2018) e pertanto il fondo è stato utilizzato per € 11.934,56 e rilasciato per la maggiore stima pari ad € 3.065,44.

L'importo del fondo al 31.12.2023 per € 72.000,00 tiene conto della situazione suesposta, delle segnalazioni 2019-2023 non ancora definite per complessivi € 60.000,00, dell'ulteriore accantonamento di € 12.000,00 effettuato nell'esercizio 2023 in considerazione delle denunce pervenute nell'anno e del rischio biologico in essere.

**Il Fondo per rischi su progetti rendicontati** è stato costituito per far fronte al rischio di perdite relative alle minori somme erogate in favore dell'Ateneo da parte degli Enti finanziatori a seguito dell'effettiva rendicontazione dei progetti e per i rischi di maggiori oneri da sostenere successivamente alla chiusura dei progetti medesimi e non ammessi in fase di rendicontazione.

Alla luce delle informazioni note alla data del 31.12.2023, tenuto conto dei rischi a cui è esposto l'Ateneo su 290 progetti in corso e considerato l'ammontare dei crediti sui medesimi progetti soggetti a rendicontazione per circa € 44 milioni, si è ritenuto di accantonare ulteriori € 100.000, portando la stima del fondo a complessivi € 900.000,00 e garantendo pertanto la copertura di circa il 2% dell'eventuale rischio di rendicontazione. I finanziamenti PNRR, DM 351/2022 e DM 352/2022, e l'assegnazione del PNRR per il progetto NODES - Nord Ovest Digitale e Sostenibile entrambi accordati dal MUR hanno incrementato la consistenza dei progetti soggetti a rendicontazione e di conseguenza l'esposizione dell'Ateneo tale da giustificare l'aumento del fondo.

Il **fondo per altri rischi e oneri** accoglie passività di natura determinata ed esistenza certa la cui data di sopravvenienza risulta indeterminata e collegata a obbligazioni già assunte alla data di chiusura dell'esercizio che avranno una manifestazione numeraria nei periodi successivi e che non è stato possibile rilevare nei fondi indicati ai paragrafi precedenti. Nel rispetto del principio della competenza e tenuto conto delle indicazioni fornite dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC n. 31), l'Ateneo ha ritenuto di dover accantonare nel menzionato fondo € 368.065,84 a copertura di obbligazioni già esistenti alla data di chiusura dell'esercizio, ma indeterminate nell'an e nel quantum. Complessivamente il fondo per € 611.000 risulta costituito come indicato nel prosieguo.

- Per quanto attiene i rimborsi spesa delle varie utenze, la determinazione del fondo ha richiesto una valutazione analitica delle obbligazioni in essere a carico dell'ente per rimborsi di utenze relative all'anno 2023, che dovranno essere liquidate a favore dell'Ospedale Maggiore della Carità in seguito ad accordi presi per la gestione dell'immobile Palazzo Bellini in Novara. Dall'analisi della documentazione in

possesso, sono stati stimati rimborsi relativi all'anno 2022 e 2023 a favore dell'Ospedale Maggiore della Carità per circa € 400.000.

- Il fondo comprende uno stanziamento per € 211.000, per oneri diversi che si prevede di dover rimborsare all'Università di Torino con riferimento al Dirigente a tempo Determinato in comando presso il nostro Ateneo.

## 5.7 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (C)

Saldo al 31.12.2022	€ 172.390,30
Saldo al 31.12.2023	€ 173.236,69
<b>VARIAZIONE</b>	<b>846,39 €</b>

La tabella suesposta rappresenta la variazione del trattamento di fine rapporto (TFR) spettante al personale inquadrato nella categoria dei lettori di madre lingua. Il trattamento di fine rapporto rappresenta la prestazione che il lavoratore subordinato (lettore madre lingua) ha diritto di percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro. L'accantonamento al fondo TFR costituisce un onere retributivo certo da iscrivere in ciascun esercizio secondo il principio della competenza economica.

Si espongono le movimentazioni:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2022	Accantonamenti	Utilizzi	Valore a bilancio al 31.12.2023
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	€ 172.390,30	€ 2.482,97	€ 1.636,58	€ 173.236,69
<b>Totale</b>	<b>€ 172.390,30</b>	<b>€ 2.482,97</b>	<b>€ 1.636,58</b>	<b>€ 173.236,69</b>

Nel corso dell'anno 2023 sono stati accantonati € 2.482,97, quale quota di competenza di TFR dovuto a favore dei lettori di madre lingua in essere alla data di chiusura dell'esercizio. Si registra altresì un utilizzo di € 1.636,58 a titolo di ritenute operate dall'Amministrazione.

## 5.8 DEBITI (D)

Saldo al 31.12.2022	€ 16.279.581,87
Saldo al 31.12.2023	€ 15.581.846,53
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-€ 697.735,34</b>

I debiti sono iscritti a bilancio al valore nominale.

Di seguito l'elenco dei conti di debito:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazioni
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	€ 390.817,39	€ 512.081,68	-€ 121.264,29
Debiti verso Regione e Province Autonome	€ 34.320,13	€ 64.449,56	-€ 30.129,43

Debiti verso altre Amministrazioni locali	€ 212.654,04	€ 631.272,22	-€ 418.618,18
Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	€ 2.986.110,90	€ 2.895.910,48	€ 90.200,42
Debiti verso l'Università	€ 260.596,62	€ 577.199,86	-€ 316.603,24
Debiti verso Studenti	€ 198.851,89	€ 135.311,02	€ 63.540,87
Debiti verso fornitori	€ 4.654.273,59	€ 3.810.960,86	€ 843.312,73
Debiti verso dipendenti	€ 201.270,91	€ 149.891,54	€ 51.379,37
Debiti verso società o enti controllati	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Altri debiti	€ 6.642.951,06	€ 7.502.504,65	-€ 859.553,59
<b>TOTALE</b>	<b>€ 15.581.846,53</b>	<b>€ 16.279.581,87</b>	<b>-€ 697.735,34</b>

Di seguito si riporta sinteticamente la composizione dei debiti:

### Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazioni
Debiti verso MIUR ed altre Amministrazioni Centrali	390.817,39 €	512.081,68 €	-121.264,29 €
<b>TOTALE</b>	<b>€ 390.817,39</b>	<b>€ 512.081,68</b>	<b>-€ 121.264,29</b>

I debiti verso MUR e altre amministrazioni centrali sono dovuti a debiti verso partner di progetti di ricerca in cui UPO è capofila, in particolare € 362.908,34 verso il CNR nell'ambito del Progetto Europeo H2020 ed € 14.328,00 verso l'Istituto Superiore di Sanità inerente al progetto ERASMUS PLUS.

I rimanenti € 13.581,05 rappresentano il trasferimento di compensi ai tecnici del provveditorato di Torino per la ristrutturazione di Palazzo Tartara.

### Debiti verso Regione e Province Autonome (3)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazioni
Debiti verso Regioni e province autonome	34.320,13 €	64.449,56 €	-30.129,43 €
<b>TOTALE</b>	<b>€ 34.320,13</b>	<b>€ 64.449,56</b>	<b>-€ 30.129,43</b>

I debiti verso le regioni sono rappresentati unicamente da debiti verso la Regione Piemonte, derivanti dagli anni precedenti, € 31.561,09 per il trasferimento di fondi in qualità di partner UPO (capofila) nell'ambito del progetto di ricerca interregionale "I sacri Monti".

L'importo comprende la quota di iscrizione per l'accreditamento Provider ECM (€ 2.500,00) e marginalmente le addizionali regionali non ancora liquidate.

La riduzione rispetto all'anno precedente è dovuta al pagamento di alcune quote a enti partner derivanti da debiti sorti negli anni precedenti.

**Debiti verso Altre Amministrazioni locali (4)**

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazioni
Debiti verso altre Amministrazioni locali	212.654,04 €	631.272,22 €	-418.618,18 €
<b>TOTALE</b>	<b>€ 212.654,04</b>	<b>€ 631.272,22</b>	<b>-€ 418.618,18</b>

I debiti verso altre amministrazioni locali comprendono per la maggior parte debiti verso vari enti partner per il trasferimento di quote di progetti di ricerca avviati negli anni precedenti.

L'importo si è ridotto notevolmente a seguito del pagamento totale delle quote dovute ai partner.

Rientrano nell'importo indicato in tabella i debiti per utenze da rimborsare al comune di Vercelli per l'immobile "Ala Conventuale Basilica S. Andrea" per circa € 36.189,65.

**Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (5)**

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazioni
Debiti verso Resto del Mondo	1.172.263,82 €	1.265.815,38 €	-93.551,56 €
Debiti verso Unione Europea	1.813.847,08 €	1.630.095,10 €	183.751,98 €
<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.986.110,90</b>	<b>€ 2.895.910,48</b>	<b>€ 90.200,42</b>

I debiti verso l'Unione Europea e il resto del mondo sono rappresentati dai trasferimenti dovuti ai partner per progetti in cui UPO è capofila, per la maggior parte derivanti dagli anni precedenti. Il saldo della voce registra un aumento per maggiori importi incassati per il nuovo progetto europeo "Speak for Nature: Interdisciplinary Approaches on Ecological Justice"

La voce contiene, in misura marginale, debiti su fatture estere per acquisti di prodotti e attrezzature utilizzati per lo svolgimento di progetti di ricerca.

**Debiti verso Università (6)**

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazioni
Debiti verso Università	260.596,62 €	577.199,86 €	-316.603,24 €
<b>TOTALE</b>	<b>€ 260.596,62</b>	<b>€ 577.199,86</b>	<b>-€ 316.603,24</b>

I debiti verso Università si riferiscono sostanzialmente a trasferimenti, ancora da effettuare, a università partner per progetti in cui UPO è capofila.

La variazione rilevante rispetto all'anno precedente è dovuta al pagamento di alcune quote ai partner derivanti da debiti sorti negli anni precedenti.

### Debiti verso studenti (7)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazioni
Debiti verso Studenti	198.851,89 €	135.311,02 €	63.540,87 €
<b>TOTALE</b>	<b>€ 198.851,89</b>	<b>€ 135.311,02</b>	<b>€ 63.540,87</b>

I debiti verso studenti si riferiscono sostanzialmente a debiti per borse di studio oltre che a rimborsi spese di viaggio a dottorandi e specializzandi e/o ad altri contributi.

L'incremento della voce rispetto al 2022 è dovuto sostanzialmente alle nuove borse di studio attivate nel corso dell'anno e non ancora pagate.

### Debiti verso fornitori (9)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazioni
Debiti verso fornitori	2.712.905,37 €	2.175.255,83 €	537.649,54 €
Fatture da ricevere v/fornitori	1.941.368,22 €	1.635.705,03 €	305.663,19 €
<b>TOTALE</b>	<b>€ 4.654.273,59</b>	<b>€ 3.810.960,86</b>	<b>€ 843.312,73</b>

I debiti verso fornitori rappresentano debiti per i beni ed i servizi acquistati e fatturati all'Ateneo e comprendono i debiti per fatture da ricevere cioè somme dovute per beni e servizi già consegnati o eseguiti ma per i quali l'Ente non ha ricevuto la relativa fattura entro il 31/12/23.

Si registra un aumento della voce rispetto all'anno precedente, soprattutto per via del corrispondente generale aumento dei costi per acquisto di beni e servizi.

### Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazioni
Debiti verso dipendenti	201.270,91 €	149.891,54 €	51.379,37 €
<b>TOTALE</b>	<b>€ 201.270,91</b>	<b>€ 149.891,54</b>	<b>€ 51.379,37</b>

I debiti verso dipendenti sono rappresentati principalmente dalle somme non ancora liquidate per compensi riconosciuti su attività commerciale, per rimborsi dovuti a vario titolo al personale di Ateneo e per missioni e spese di trasferta.

La variazione rispetto all'anno precedente non implica situazioni da evidenziare.

### Debiti verso società o enti controllati (11)

La voce non è stata valorizzata in quanto l'Ateneo non detiene partecipazioni di controllo in società o enti

### Altri debiti (12)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazioni
Debiti per ritenute Extraerariali	0,00 €	121.941,91 €	-121.941,91 €
Debiti verso altri Enti di Previdenza e Assistenziali	2.881.179,55 €	3.019.429,40 €	-138.249,85 €
Debiti verso altri soggetti privati	562.732,13 €	1.039.824,46 €	-477.092,33 €
Debiti verso altri soggetti pubblici	251.010,00 €	380.270,00 €	-129.260,00 €
Debiti verso INAIL	0,00 €	178,20 €	-178,20 €
Debiti verso INPS	417,06 €	0,00 €	417,06 €
Debiti verso Erario per Imposta di Bollo	24.544,00 €	5.360,00 €	19.184,00 €
Debiti verso Erario per IRES	12.911,00 €	2.173,00 €	10.738,00 €
Debiti verso Erario per IRPEF	1.760.270,96 €	1.827.789,06 €	-67.518,10 €
Debiti verso Erario per IVA Split Payment e fatture estere istituzionali	362.349,27 €	303.993,94 €	58.355,33 €
Erario C/IVA (dichiarazione mensile)	18.563,16 €	1.120,20 €	17.442,96 €
Debiti verso Regioni per IRAP	527.851,28 €	560.103,83 €	-32.252,55 €
Debiti verso Erario per altre imposte	2,00 €	0,00 €	2,00 €
Debiti verso altre Imprese	€ 231.164,39	€ 231.164,39	€ 0,00
Debiti verso Istituzioni Sociali Private	€ 9.956,26	€ 9.156,26	€ 800,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 6.642.951,06</b>	<b>€ 7.502.504,65</b>	<b>-€ 859.553,59</b>

I debiti verso altri enti previdenziali e assistenziali riguardano i debiti verso le gestioni separate di categoria per ritenute (INPS, INPDAP, INPGI) e debiti per i contributi INAIL non ancora pagati al 31/12/2023.

Le ritenute extra erariali, che comprendono gli importi trattenuti relativi a quote sindacali, quinto dello stipendio e quote destinate ad associazioni di categoria, registrano una completa riduzione rispetto all'anno precedente in quanto il versamento delle ritenute relativo all'ultima mensilità di stipendi è stato effettuato nell'anno in corso, a differenza di quanto è avvenuto nell'esercizio 2022.

I debiti verso erario per IRPEF e debiti verso Regioni per IRAP si riferiscono a debiti per ritenute su stipendi dell'ultima mensilità che non sono stati pagati entro il 31/12.

I Debiti verso altre Imprese e i Debiti verso Istituzioni sociali private sono rappresentati da trasferimenti a società o altre imprese o enti partner di progetti di ricerca di cui l'UPO è capofila e non ancora versati. La voce registra una sostanziale linearità rispetto all'anno precedente.

I debiti verso altri soggetti pubblici riguardano prevalentemente le somme dovute all'EDISU (Ente Regionale per il diritto allo Studio) per la tassa regionale rilevata dagli studenti e non ancora versata all'ente (€ 218.010,00); la restante parte si riferisce a quote di finanziamento ricevute e dovute a partner pubblici di progetti.

I debiti verso Erario per Imposta di Bollo sono rappresentati principalmente dall'imposta incassata all'atto del pagamento dei contributi da parte degli studenti e non ancora versata all'Erario al 31/12.

I debiti verso soggetti privati riguardano principalmente le quote destinate a progetti di ricerca da trasferire ai partner oltre che compensi e/o rimborsi dovuti a personale esterno impiegato nell'ambito della didattica e della ricerca.

La riduzione significativa rispetto all'anno precedente è dovuta sostanzialmente al pagamento nell'anno di pregresse quote di competenza dei partner di progetti.

I debiti verso l'Erario per IVA da Split payment e l'IVA su fatture di acquisto estere per attività istituzionali comprende l'IVA da versare relativa al mese di dicembre 2023.

La voce comprende inoltre tutti i debiti tributari, opportunamente riclassificati come previsto dal MTO III versione.

Di seguito si riepilogano i debiti suddivisi per scadenza:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.581,05 €	377.236,34 €
Debiti verso Regione e Province Autonome	34.320,13 €	0,00 €
Debiti verso altre Amministrazioni locali	212.654,04 €	0,00 €
Debiti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	1.298.868,99 €	1.687.241,91 €
Debiti verso l'Università	260.596,62 €	0,00 €
Debiti verso Studenti	198.851,89 €	0,00 €
Debiti verso fornitori	4.654.273,61 €	0,00 €
Debiti verso dipendenti	201.270,91 €	0,00 €
Altri debiti	6.402.630,41 €	240.320,65 €
<b>TOTALE</b>	<b>€ 13.277.047,65</b>	<b>€ 2.304.798,90</b>

## 5.9 RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E)

Saldo al 31.12.2022	€ 90.510.987,57
Saldo al 31.12.2023	€ 89.506.475,87
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-1.004.511,70 €</b>

La voce accoglie ratei e risconti passivi non relativi all'attività progettuale di ricerca.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazioni
Risconti passivi per contributi per investimento	€ 43.891.270,66	€ 46.033.987,20	-€ 2.142.716,54
Altri Risconti passivi	€ 45.615.205,21	€ 44.477.000,37	€ 1.138.204,84
<b>Totale</b>	<b>€ 89.506.475,87</b>	<b>€ 90.510.987,57</b>	<b>-€ 1.004.511,70</b>

### Contributi agli investimenti (e1)

I contributi agli investimenti sono stati iscritti tra i risconti passivi per l'importo complessivo di € 43.891.270,66.

Di seguito si riporta il dettaglio dei risconti per contributi agli investimenti:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2022	incrementi risconti per nuovi contributi ricevuti	Diminuzioni	Valore a bilancio al 31.12.2023
Campus Alessandria EX-Mercato	234.325,82 €	0,00 €	144.612,74 €	89.713,08 €
Campus Novara EX-Perrone	20.821.234,02 €	0,00 €	1.038.524,47 €	19.782.709,55 €
Chiostro S. Andrea	5.907,27 €	0,00 €	738,41 €	5.168,86 €
Contributi per attrezzature	4.410.465,67 €	0,00 €	1.337.302,07 €	3.073.163,60 €
Corso Borsalino	0,00 €	102.356,00 €	0,00 €	102.356,00 €
Donazione Cespiti	47.845,15 €	0,00 €	23.609,05 €	24.236,10 €
Ex Alcoa	52.814,94 €	0,00 €	17.605,01 €	35.209,93 €
Ex foro Boario	9.778.506,85 €	0,00 €	624.550,51 €	9.153.956,34 €
Ex Ospedaletto	815.803,83 €	0,00 €	59.769,77 €	756.034,06 €
Ex San Giuseppe	34.257,97 €	400.000,00 €	10.794,50 €	423.463,47 €
Ex Wild 13	7.346.048,59 €	0,00 €	527.647,28 €	6.818.401,31 €
Palazzo Bellini	0,00 €	1.150.000,00 €	0,00 €	1.150.000,00 €
Palazzo Borsalino	0,12 €	150.000,00 €	1.466,68 €	148.533,44 €
Palazzo Tartara	2.486.776,97 €	0,00 €	158.452,05 €	2.328.324,92 €
<b>Totale</b>	<b>46.033.987,20 €</b>	<b>1.802.356,00 €</b>	<b>3.945.072,54 €</b>	<b>43.891.270,66 €</b>

Principalmente, i contributi per investimenti si riferiscono a finanziamenti esterni per la ristrutturazione degli immobili sia di proprietà che di terzi, un'altra parte è riferita a contributi per l'acquisto di attrezzature e arredi. Le opere relative all'edificio Ex Caserma Perrone di Novara comprendono interventi ancora in corso per la realizzazione dei lotti III e IV del Nuovo Campus. Nel 2018 sono stati capitalizzati i costi relativi alla parte ultimata del nuovo Campus (lotto II) e i relativi ammortamenti calcolati a partire dal 2019, che sono stati sterilizzati da una parte dei contributi. La restante parte è stata nuovamente riscontata.

I contributi relativi al progetto INFRA-P CAAD (Centro Malattie Autoimmuni per la ricerca traslazionale sulla malattie autoimmuni e allergiche) ricevuti nel corso del 2018, che hanno riguardato sia il finanziamento di opere di adeguamento di locali appositamente dedicati presso la struttura dell'edificio Ipazia a Novara sia il finanziamento per l'acquisto di attrezzature e arredi da laboratorio, in parte sono stati utilizzati per la sterilizzazione di quote di ammortamento di competenza del 2023 oltre che di alcuni costi di esercizio direttamente imputabili al progetto, la restante parte è stata oggetto di nuovi risconti.

Nel corso del 2023 sono stati assegnati importanti contributi a destinazione vincolata per l'acquisto di attrezzature e per investimenti i cui utilizzi sono in avanzamento nell'esercizio 2024.

Dal Mur è stato ottenuto con il DM 455/2023 il contributo di € 1.802.356,00 completamente finalizzato all'adeguamento normativo e antincendio degli edifici di Ateneo. Tale finanziamento è stato suddiviso per la realizzazione di 4 lotti presso l'Edificio San Giuseppe a Vercelli, Palazzo Bellini a Novara e Palazzo e Corso Borsalino in Alessandria.

I restanti contributi esposti in tabella si riferiscono a proventi a copertura di opere ultimate la cui quota parte, in diminuzione, va a sterilizzazione degli ammortamenti e costi di competenza del 2023.

### Ratei e risconti passivi (e2)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazioni
CONTRIBUZIONE STUDENTESCA	11.675.358,50 €	10.995.376,09 €	679.982,41 €
CORSI DI FORMAZIONE	6.960,72 €	12.296,83 €	-5.336,11 €
DIPARTIMENTI DI ECCELLENZA	6.995.992,74 €	8.149.540,94 €	-1.153.548,20 €
MASTER	5.077.367,10 €	1.161.707,88 €	3.915.659,22 €
MEDICI SPECIALIZZANDI	14.175.240,26 €	16.508.348,27 €	-2.333.108,01 €
PROGETTO DI DIDATTICA	933.804,37 €	1.059.645,29 €	-125.840,92 €
PROGRAMMAZIONE TRIENNALE	780.144,41 €	2.003.162,71 €	-1.223.018,30 €
VENDITA DI SERVIZI	19.550,46 €	29.857,46 €	-10.307,00 €
CONTRIBUTO VINCOLATO PERSONALE DOCENTE	488.116,84 €	461.217,21 €	26.899,63 €
CONTRIBUTO VINCOLATO ATTIVITA DIDATTICA	238.400,49 €	262.000,00 €	-23.599,51 €
CONTRIBUTO VINCOLATO DOTTORATI	3.041.025,20 €	2.485.428,55 €	555.596,65 €
CONTRIBUTO VINCOLATO ATTIVITA RICERCA	590.466,51 €	736.741,31 €	-146.274,80 €
CONTRIBUTO VINCOLATO ALTRO	504.420,19 €	611.677,83 €	-107.257,64 €
PNRR	1.088.357,42 €	0,00 €	1.088.357,42 €
<b>Totale</b>	<b>€ 45.615.205,21</b>	<b>€ 44.477.000,37</b>	<b>€ 1.138.204,84</b>

Nella voce altri ratei e risconti passivi sono stati valorizzati rispettivamente, quote di costi di competenza dell'esercizio, ma che al 31.12.2023 non hanno ancora avuto manifestazione finanziaria e ricavi rappresentati da contributi pluriennali rilevati nell'esercizio, ma di competenza degli esercizi futuri.

I risconti passivi non riferiti a progetti e ricerche in corso evidenziano un incremento di circa 1,1 milioni attribuiti per la maggior parte ai fondi PNRR ed al Master europeo EMOTION.

### 5.10 RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)

Saldo al 31.12.2022	€ 29.205.135,83
Saldo al 31.12.2023	€ 46.387.691,48
<b>VARIAZIONE</b>	<b>17.182.555,65 €</b>

### Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso (f1)

La voce pari a € 46.387.691,48, con un incremento di oltre 17,2 milioni rispetto al 2022, include la valorizzazione di Risconti passivi per progetti e ricerche in corso definiti con l'analisi dello stato di avanzamento dei progetti di Ateneo al 31.12.2023. Nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo.

In questa categoria sono inclusi tutti i finanziamenti destinati ad attività di ricerca da bandi competitivi e non, compresi i contributi destinati ad assegni di ricerca, borse, dottorati e ricercatori a tempo determinato.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazioni
PROGETTO RICERCA - BANDO COMPETITIVO	36.911.182,81 €	20.083.792,68 €	16.827.390,13 €
PROGETTO RICERCA	2.979.848,07 €	1.534.020,79 €	1.445.827,28 €
BORSE/ASSEGNI/DOTTORATI/RTD	6.496.660,60 €	7.587.322,36 €	-1.090.661,76 €
<b>Totale</b>	<b>€ 46.387.691,48</b>	<b>€ 29.205.135,83</b>	<b>€ 17.182.555,65</b>

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), a titolarità del MUR, attraverso le azioni Borse di dottorato dedicate alle transizioni digitali e ambientali (M4C1 – Inv. 3.4), Borse di dottorato di ricerca PNRR, per la Pubblica Amministrazione e per il patrimonio culturale (M4C1 – Inv. 4.1) e Dottorandi innovativi che rispondono ai bisogni di innovazione delle imprese (M4C2 I. 3.3), concretizzate con i DM 351 e 352 del 2022, ha permesso l'attivazione di n. 21 dottorati di ricerca XXXVIII ciclo.

Inoltre con le risorse destinate al Programma di Ricerca e Innovazione a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.5 – Creazione e rafforzamento di “Ecosistemi dell'innovazione”, costruzione di “leader territoriali di R&S”, l'Ateneo partecipa in qualità di partner al Programma di Ricerca e Innovazione dal titolo “NODES – Nord Ovest Digitale E Sostenibile” di cui l'Hub soggetto attuatore, è rappresentato dalla Società Consortile a r.l. denominata “HUB NODES: Nord Ovest Digitale E Sostenibile Società Consortile a responsabilità limitata”. Allo stesso modo, a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.3 – Partenariati estesi a Università, centri di ricerca, imprese e finanziamento progetti di ricerca, l'Ateneo partecipa in qualità di partner al Programma AGE-IT - Ageing Well In An Ageing Society di cui l'Hub soggetto attuatore, è rappresentato dalla Società Consortile a r.l. denominata “Italian Ageing AGE-IT Società Consortile a responsabilità limitata”

Il totale dei risconti passivi per progetti e ricerca in corso è così suddiviso:

Centro di Responsabilità	Tipologia di progetto			
	PROGETTO RICERCA - BANDO COMPETITIVO	BORSE/ASSEGNI /DOTTORATI/RTD	PROGETTO RICERCA	Totale
Amministrazione Centrale	€ 17.837.439	€ 5.241.869	€ 1.607.530	€ 24.686.838
Dipartimento Giurisprudenza e Scienze Politiche Economiche e Sociali	€ 446.738	€ 64.280	€ 7.238	€ 518.256
Dipartimento Medicina Traslazionale	€ 4.232.611	€ 334.224	€ 253.183	€ 4.820.018
Dipartimento Scienze del Farmaco	€ 2.020.085	€ 332.345	€ 440.669	€ 2.793.099
Dipartimento Scienze della Salute	€ 6.083.009	€ 270.502	€ 388.172	€ 6.741.683
Dipartimento Scienze e Innovazione Tecnologica	€ 3.241.575	€ 149.366	€ 181.450	€ 3.572.392

Dipartimento Studi per l'Economia e l'Impresa	€ 740.770	€ 5.000	€ 2.210	€ 747.980
Dipartimento Studi Umanistici	€ 744.177	€ 19.074		€ 763.251
Dipartimento Sviluppo Sostenibile e Transizione Ecologica	€ 1.564.779	€ 80.000	€ 99.395	€ 1.744.173
<b>Totale</b>	<b>€ 36.911.183</b>	<b>€ 6.496.661</b>	<b>€ 2.979.848</b>	<b>€ 46.387.691</b>

I risconti per progetti afferenti all'amministrazione centrale si riferiscono a progetti direttamente gestiti da uffici centrali o progetti non ancora assegnati al Dipartimento competente.

## 5.11 CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine viene riportato il valore relativo agli immobili di terzi in uso all'Ateneo per lo svolgimento delle proprie attività nonché gli impegni sorti nei confronti di terzi derivanti da ordini inviati a fornitori per i quali al 31.12.2023 non risultano ancora eseguite le relative prestazioni e/o consegnati i beni oggetto degli ordini stessi.

Gli edifici sono stati valutati al valore catastale aggiornato al 31.12.2023 come risulta dalla seguente tabella:

DENOMINAZIONE	UBICAZIONE	TITOLO	VALORE CATASTALE al 31.12.2023
Palazzo Tartara	Vercelli	Comodato	221.603,48 €
Palazzo Bellini	Novara	Comodato	22.269.647,40 €
Ex Ospedaletto	Vercelli	Comodato	374.128,72 €
Abazia S. Andrea	Vercelli	Comodato	non disponibile
Ex Istituto San Giuseppe	Vercelli	Comodato	2.890.527,92 €
Ex Istituto San Giuseppe - Palazzina G	Vercelli	Concessione in uso spazi	1.486.342,48 €
Sala Polivalente e servizi annessi Ist. Sacro Cuore Salesiane Don Bosco	Vercelli	Concessione in uso spazi	573.401,75 €
Palazzo Borsalino	Alessandria	Comodato	7.544.994,52 €
Ex Alcoa	Novara	Locazione	961.977,81 €
Ex Collegio Dal Pozzo	Vercelli	Locazione	1.679.441,12 €
Ex Vipiana	Vercelli	Locazione	625.632,54 €
Edificio via Mondovì	Alessandria	Locazione	1.329.048,00 €
Ex Caserma Perrone	Novara	Concessione in uso perpetuo e gratuito da demanio	45.772.901,02 €
Istituto Salesiani	Novara	Locazione	12.956.885,76 €
Immobile realizzato nell'ambito del PISU - CAAD	Novara	Comodato	7.237.525,40 €
Ex Chiesa cappuccini	Vercelli	Comodato	81.148,59 €
Edificio C.so Alfieri	Asti	Convenzione d'uso	non disponibile

Edificio Capello	Casale Monferrato	Comodato	non disponibile
Villa S. Remigio	Verbania	Sub-comodato	981.309,42 €
Fabbricato A	Alessandria	Comodato	non disponibile
<b>Totale</b>			<b>106.986.515,93 €</b>

Per gli edifici Abbazia di S. Andrea, c.so Alfieri di Asti, Edificio Capello e Fabbricato "A" il valore catastale non è determinabile con la documentazione in possesso dell'Università, inoltre si tratta di immobili occupati solo parzialmente dall'Ateneo.

Si segnala, tuttavia, che l'Edificio Capello non è più utilizzato dall'Ateneo.

## 6. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Lo schema adottato per il conto economico è quello previsto dal D.M. 14 gennaio 2014 n. 19 aggiornato ai sensi del D.I. 394/2017.

### 6.1 PROVENTI OPERATIVI (A)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
PROVENTI PROPRI	29.160.877,28 €	27.121.646,01 €	2.039.231,27 €
CONTRIBUTI	100.066.329,75 €	97.304.964,11 €	2.761.365,64 €
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E SERVIZIO	0,00 €	0,00 €	0,00 €
PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00 €	0,00 €	0,00 €
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.512.158,45 €	3.701.248,33 €	-189.089,88 €
VARIAZIONE RIMANENZE	0,00 €	0,00 €	0,00 €
INCREMENTO DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>132.739.365,48 €</b>	<b>128.127.858,45 €</b>	<b>4.611.507,03 €</b>

L'incremento dei ricavi di € 4.611.507,03 rispetto all'esercizio precedente è dipeso principalmente dall'aumento dei proventi propri per circa € 2 milioni (proventi da ricerche con finanziamenti competitivi) e di circa € 2,8 milioni dei contributi provenienti dal MUR e altre Amministrazioni centrali.

Dall'analisi dei proventi effettuata nei paragrafi successivi, si osserva un incremento dei proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi da Ministeri, in particolare trattasi dei ricavi derivanti dai progetti di ricerca -bandi competitivi PNRR.

Si riporta nel prosieguo il dettaglio delle singole voci.

#### PROVENTI PROPRI (I)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Proventi per la didattica	19.180.978,52 €	20.513.702,23 €	-1.332.723,71 €
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.097.186,94 €	989.992,87 €	107.194,07 €
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	8.882.711,82 €	5.617.950,91 €	3.264.760,91 €
<b>Totale</b>	<b>29.160.877,28 €</b>	<b>27.121.646,01 €</b>	<b>2.039.231,27 €</b>

#### Proventi per la didattica (1)

I proventi per la didattica comprendono tutte le tasse e i contributi ricevuti dall'Università a fronte dei servizi resi dalla stessa per corsi di laurea specialistica, magistrale e ciclo unico, per scuole di specializzazione, per

master, corsi di dottorato, formazione specialistica, alta formazione, esami di stato, test di pre-immatricolazione; sono compresi altresì i corrispettivi per le iscrizioni a corsi di formazione di carattere commerciale.

Di seguito la composizione dettagliata dei proventi per la didattica.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Tasse e contributi per corsi di laurea, laurea specialistica, magistrale e ciclo unico	16.310.801,55 €	17.744.662,29 €	-1.433.860,74 €
Tasse e contributi per corsi singoli	25.452,79 €	31.741,21 €	-6.288,42 €
Recuperi e penalità da tasse e contributi corsi di laurea	369.629,58 €	345.834,69 €	23.794,89 €
Tasse e contributi per corsi di dottorato	49.510,00 €	43.228,00 €	6.282,00 €
Tasse e contributi per corsi/scuole di specializzazione	943.875,00 €	901.330,00 €	42.545,00 €
Tasse e contributi per master I livello	483.354,42 €	353.023,84 €	130.330,58 €
Tasse e contributi per master II livello	298.392,07 €	299.945,75 €	-1.553,68 €
Tasse e contributi per corsi di perfezionamento	41.119,70 €	23.780,30 €	17.339,40 €
Tasse e contributi per esami di stato	189.260,00 €	175.860,00 €	13.400,00 €
Tasse e contributi - Diritti di segreteria	29.988,00 €	31.848,51 €	-1.860,51 €
Rilascio libretto e pergamene	450,00 €	1.400,00 €	-950,00 €
Proventi per corsi di formazione	318.075,68 €	411.308,26 €	-93.232,58 €
Proventi per altri servizi didattici a pagamento	66.345,30 €	78.558,17 €	-12.212,87 €
Proventi per CUS da studenti	0,00 €	10,00 €	-10,00 €
Proventi per test di ammissione, accesso programmato	186.600,00 €	243.700,00 €	-57.100,00 €
<b>Totale tasse e contributi</b>	<b>19.312.854,09 €</b>	<b>20.686.231,02 €</b>	<b>-1.373.376,93 €</b>
Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - Tasse e contributi per corsi di laurea, l.s., magis. ecc	-97.429,57 €	-99.188,79 €	1.759,22 €
Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - corsi di dottorato	-156,00 €	0,00 €	-156,00 €
Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - corsi/scuole di specializzazione	-16.790,00 €	-53.290,00 €	36.500,00 €
Rimborso tasse studentesche riferite all'esercizio in corso - master I livello	-17.500,00 €	-20.050,00 €	2.550,00 €
<b>Totale a bilancio</b>	<b>19.180.978,52 €</b>	<b>20.513.702,23 €</b>	<b>-1.332.723,71 €</b>

La rilevazione contabile delle tasse e contributi per corsi di laurea, laurea specialistica, magistrale e ciclo unico, in applicazione di quanto previsto dal DM 14 gennaio 2014 n. 19 e del manuale tecnico operativo, è avvenuta rispettando il criterio della competenza economica.

I ricavi per tasse e contributi da studenti relativi alle iscrizioni all'anno accademico 2022/2023 sono imputate per 3/12 nel 2022 e per 9/12 nel 2023, quelli relativi all'anno accademico 2023/2024 per 3/12 nel 2023 e per 9/12 nel 2024.

In particolare, il criterio della competenza economica impone la registrazione tra i ricavi delle quote di contribuzione all'atto dell'immatricolazione/iscrizione, a prescindere dalla rilevazione di cassa. Il dato non tiene conto quindi del fenomeno degli abbandoni taciti. Per tale motivo dall'esercizio 2018, ogni anno, è effettuato un apposito accantonamento al fondo svalutazione crediti per la contribuzione studentesca.

L'importo di tali ricavi è inoltre rettificato dalle somme per rimborsi riconosciuti agli studenti, già versati dagli stessi, di competenza dell'anno 2023.

Per i rimborsi della contribuzione studentesca di esercizi precedenti è stato costituito un apposito fondo che verrà integrato ogni anno sulla base di stime legate ai trend storici di rimborso. In merito alla movimentazione di tale fondo si rinvia al paragrafo relativo ai Crediti della contribuzione studentesca e il relativo fondo svalutazione.

Il decremento della sola contribuzione studentesca è pari a circa € 1,4 milioni rispetto all'esercizio precedente dovuto principalmente alla riduzione di circa il 10% delle immatricolazioni in linea con il dato nazionale.

### Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

Tra i Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico rilevano i ricavi derivanti da attività commissionate in c/terzi, consistenti in attività tecnico scientifiche e consulenze a fronte di un corrispettivo, nonché i proventi da trasferimento tecnologico e proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti. Nella medesima voce si rilevano inoltre le attività progettuali commissionate in ambito commerciale.

Di seguito la composizione dettagliata dei proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Proventi per ricerche commissionate commerciali (attività tecnico-scientifiche)	339.782,77 €	279.307,16 €	60.475,61 €
Proventi da analisi commissionate commerciali (commesse)	0,00	7.500,00 €	-7.500,00 €
Proventi da consulenze tecnico-scientifiche	324.451,78 €	256.772,42 €	67.679,36 €
Proventi per progetti di ricerca commissionata da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	0,00 €	8.000,00 €	-8.000,00 €
Proventi per progetti di ricerca commissionata da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0,00 €	4.710,00 €	-4.710,00 €
Proventi per progetti di ricerca commissionata da Consorzi di enti locali	4.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €
Proventi per progetti di ricerca commissionata da altre imprese	283.299,36 €	394.980,15 €	-111.680,79 €
Proventi per progetti di ricerca commissionata dal Resto del Mondo	92.100,85 €	18.336,43 €	73.764,42 €
Proventi per progetti di ricerca commissionata dall'Unione Europea	53.552,18 €	18.386,71 €	35.165,47 €
<b>Totale</b>	<b>1.097.186,94 €</b>	<b>989.992,87 €</b>	<b>107.194,07 €</b>

Si rileva un incremento di €107.194,07 rispetto la situazione dell'esercizio precedente.

### Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

I Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi comprendono i ricavi derivanti da progetti di ricerca con la partecipazione a bandi competitivi, o per la stipula di convenzioni, accordi o altro, di natura istituzionale prevalentemente finanziati da soggetti pubblici e privati.

Di seguito la composizione dei proventi da ricerche con finanziamenti competitivi:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Ricerche con finanziamenti competitivi da Ministeri	2.637.845,80 €	784.519,87 €	1.853.325,93 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	5.064,57 €	23.399,72 €	-18.335,15 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	2.356,57 €	0,00 €	2.356,57 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e province autonome	281.623,73 €	419.633,73 €	-138.010,00 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da Comuni	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da Università	131.450,27 €	170.687,65 €	-39.237,38 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	5.086,99 €	0,00 €	5.086,99 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da Policlinici	0,00 €	36.566,83 €	-36.566,83 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	66.085,67 €	24.147,77 €	41.937,90 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	5.080,60 €	0,00 €	5.080,60 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da consorzi ed enti locali	39.539,30 €	69.913,60 €	-30.374,30 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni locali n.a.c.	7.272,92 €	8.967,33 €	-1.694,41 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da INAIL	20.541,28 €	35.968,67 €	-15.427,39 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Imprese	1.667.890,60 €	1.108.487,96 €	559.402,64 €
Ricerche con finanziamenti competitivi da Istituzioni Sociali Private	1.709.787,77 €	1.263.694,59 €	446.093,18 €
Ricerche con finanziamenti competitivi - Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	92.100,79 €	127.671,42 €	-35.570,63 €
Ricerche con finanziamenti competitivi dal Resto del Mondo	210.895,95 €	316.361,91 €	-105.465,96 €
Ricerche con finanziamenti competitivi dall'Unione Europea	2.000.089,01 €	1.227.929,86 €	772.159,15 €
<b>Totale</b>	<b>8.882.711,82 €</b>	<b>5.617.950,91 €</b>	<b>€ 3.264.760,91</b>

Tali finanziamenti sono finalizzati all'attività progettuale di ricerca e, i ricavi di competenza, si registrano con il metodo della commessa completata, ossia iscrivendo i ricavi nell'esercizio di imputazione dei costi sostenuti per la realizzazione dei singoli progetti e/o alla conclusione del medesimo.

La quota residua dei progetti attivi è riscontata negli esercizi successivi.

Si osserva un incremento di circa € 3,3 milioni rispetto all'esercizio precedente dovuto principalmente all'aumento dei proventi da finanziamenti competitivi da Ministeri, dall'Unione Europea e da Istituzioni Sociali private ed in particolar modo dall'impatto dei fondi PNRR e PRIN 2022.

**CONTRIBUTI (II)**

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	€ 89.713.708,78	€ 86.821.416,14	€ 2.892.292,64
2. Contributi Regioni e Province autonome	€ 437.326,32	€ 640.101,46	-€ 202.775,14
3. Contributi altre Amministrazioni locali	€ 180.632,22	€ 166.311,57	€ 14.320,65
4. Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	€ 726.643,81	€ 677.256,92	€ 49.386,89
5. Contributi da Università	€ 68.676,11	€ 138.528,64	-€ 69.852,53
6. Contributi da altri (pubblici)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
7. Contributi da altri (privati)	€ 795.693,30	€ 532.769,56	€ 262.923,74
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>€ 91.922.680,54</b>	<b>€ 88.976.384,29</b>	<b>€ 2.946.296,25</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	€ 4.019.901,55	€ 4.240.539,65	-€ 220.638,10
2. Contributi Regioni e Province autonome	€ 299.735,56	€ 296.690,92	€ 3.044,64
3. Contributi altre Amministrazioni locali	€ 153.886,65	€ 309.686,49	-€ 155.799,84
4. Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	€ 229.871,69	€ 160.133,02	€ 69.738,67
5. Contributi da Università	€ 164.666,07	€ 162.165,39	€ 2.500,68
6. Contributi da altri (pubblici)	€ 9.599,13	€ 5.537,23	€ 4.061,90
7. Contributi da altri (privati)	€ 3.265.988,56	€ 3.153.827,12	€ 112.161,44
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>€ 8.143.649,21</b>	<b>€ 8.328.579,82</b>	<b>-€ 184.930,61</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 100.066.329,75</b>	<b>€ 97.304.964,11</b>	<b>€ 2.761.365,64</b>

L'incremento dei contributi deriva principalmente dall'incremento del Fondo di Finanziamento Ordinario pari a circa 4,5 milioni, e dalle contestuali diminuzioni dei Contributi per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario per circa € 1 milione e dei contributi agli investimenti dal MIUR per Edilizia Universitaria per circa € 915.000 per effetto dei risconti in essere.

Anche la rilevazione contabile dei contributi, in particolare dei contributi per investimenti ed in generale dei contributi a destinazione vincolata si realizza con il metodo della commessa completata, ossia imputando la quota di ricavo dell'esercizio in rapporto alla quota dei costi sostenuti per il raggiungimento della finalità a cui il contributo è destinato.

**Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali (1)**

Il Fondo di Finanziamento Ordinario 2023 è dettagliato nella seguente tabella, articolata in relazione al DM MUR 809 del 7 luglio 2023. Le corrispondenti voci dell'FFO assegnate nell'esercizio 2022 sono state aggiornate.

Voci	2023	2022	Variazioni
<b>Art. 1 - Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi</b>	€ 0	€ 0	€ 0
<b>Art. 2 - Interventi quota base</b>	<b>€ 40.648.579</b>	<b>€ 38.410.418</b>	<b>€ 2.238.161</b>
- quota storica	€ 21.758.026	€ 19.024.186	€ 2.733.840
- costo standard	€ 17.544.822	€ 18.092.197	-€ 547.375
- consolidamento piani straordinari	€ 0	€ 0	€ 0
- Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020	€ 1.324.865	€ 1.275.688	€ 49.177
Correttivi una tantum su quota base	€ 1.763	€ 6.001	-€ 4.238
Correttivi una tantum da riattribuire	€ 19.103	€ 12.346	€ 6.757
<b>Art. 4 - Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>€ 19.563.344</b>	<b>€ 18.020.593</b>	<b>€ 1.542.751</b>
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	€ 11.743.025	€ 10.976.095	€ 766.930
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	€ 3.979.659	€ 3.690.812	€ 288.847
c) 20% autonomia responsabile	€ 3.840.660	€ 3.353.686	€ 486.974
<b>Art. 5 - Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>	<b>€ 737.640</b>	<b>€ 308.378</b>	<b>€ 429.262</b>
<b>Art. 10 - Piani straordinari</b>	<b>€ 7.232.537</b>	<b>€ 5.367.779</b>	<b>€ 1.864.758</b>
Piano straordinario RTD-B 2018 (lett. c)	€ 879.310	€ 879.310	€ 0
Piano straordinario RTD-B 2019 (lett. i)	€ 821.191	€ 821.191	€ 0
Piano straordinario associati 2019 (lett. j)	€ 99.600	€ 99.600	€ 0
Piano straordinario RTD-B 2021 (lett. n)	€ 840.697	€ 840.697	€ 0
Piano straordinario RTD-B 2021 (lett.o)	€ 1.861.303	€ 1.861.303	€ 0
Piano straordinario associati 2020 (lett. k)	€ 113.531	€ 113.531	€ 0
Piano straordinario associati 2021 (lett.k)	€ 130.561	€ 130.561	€ 0
Piano straordinario personale A (lett. q.)	€ 621.586	€ 621.586	€ 0
Piano straordinario personale A II ass. (lett. q.)	€ 1.864.758	€ 0	€ 1.864.758
<b>Art. 9 - Interventi a favore degli studenti</b>	<b>€ 1.462.631</b>	<b>€ 1.399.926</b>	<b>€ 62.705</b>
1) borse post lauream (lett. a)	€ 1.041.783	€ 932.356	€ 109.427
2) fondo sostegno giovani (lett. b)	420.848,00 €	467.570,00 €	-€ 46.722
- mobilità	290.122,00 €	186.885,00 €	€ 103.237
- assegni tutorato	76.322,00 €	202.503,00 €	-€ 126.181
- corsi strategici	54.404,00 €	78.182,00 €	-€ 23.778
<b>Art. 9 - No tax area (lett. d)</b>	<b>€ 808.587</b>	<b>€ 695.807</b>	<b>€ 112.780</b>
<b>Art. 9 - Interventi a favore di studenti con disabilità L.17/99 (lett. c)</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 78.706</b>	<b>-€ 78.706</b>
<b>Art. 9 - Minor gettito contribuzione studentesca (lett. e)</b>	<b>€ 974.901</b>	<b>€ 1.376.716</b>	<b>-€ 401.815</b>
<b>Art. 9 - Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti (lett. f)</b>	<b>€ 413.805</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 413.805</b>
<b>Art. 10 - Programmazione triennale 2021-2023 (lett. b)</b>	<b>€ 1.172.440</b>	<b>€ 1.172.440</b>	<b>€ 0</b>
<b>Art. 10 - Dipartimenti di eccellenza (lett. a)</b>	<b>€ 1.425.138</b>	<b>€ 2.923.742</b>	<b>-€ 1.498.604</b>
<b>Art. 10 - Costo stimato per sostegno passaggio a regime scatti biennali 2022 (lett. l)</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 1.112.122</b>	<b>-€ 1.112.122</b>
<b>Art. 10 - Maternità assegniste (lett. f)</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 11.173</b>	<b>-€ 11.173</b>
<b>Art. 10 - Maternità ricercatrici (lett. g)</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 9.714</b>	<b>-€ 9.714</b>
<b>Art. 8 - Consorzi Universitari e rete GARR</b>	<b>€ 46.463</b>	<b>€ 45.980</b>	<b>€ 483</b>
<b>Art. 10 - Commissioni l'abilitazione scientifica (lett. e)</b>	<b>€ 0</b>	<b>€ 33.855</b>	<b>-€ 33.855</b>

Art. 10 - Valorizzazione personale TA (lett.r)	€ 324.428	€ 303.757	€ 20.671
<b>TOTALE FFO</b>	<b>€ 74.810.493</b>	<b>€ 71.271.106</b>	<b>€ 3.539.387</b>

I Contributi da MUR e altre amministrazioni centrali comprendono finanziamenti MUR, di cui € 73.654.068,20 sono ricavi per FFO di competenza 2023. L'assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario 2023, così come previsto dal DM MUR 809 del 7 luglio 2023, è pari ad € 68.162.997 comprensiva dei piani straordinari.

Nell'esercizio 2023 sono stati rilevati anche i finanziamenti per l'estensione degli esoneri totali e parziali della NoTax Area 2022 e 2023 per circa 1,6 milioni e le assegnazioni per i dipartimenti di eccellenza per circa 1,4 milioni.

I contributi per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario sono iscritti nell'esercizio 2023 per € 1.223.018,30, mentre € 2.010.174,01 rappresentano contributi da MUR per edilizia universitaria di competenza 2023 riscontati a copertura degli investimenti in immobilizzazioni. I contratti di formazione specialistica ammontano ad € 13.212.725,64 e le borse per dottorati di ricerca ad € 611.402,80 €.

La restante parte è costituita da finanziamenti per il Sostegno dei Giovani e Piani per l'Orientamento, assegni di ricerca, borse di studio, attività sportiva, finanziamenti per l'assistenza, l'integrazione sociale e per i diritti dei soggetti diversamente abili, mobilità Erasmus, altri finanziamenti per il diritto allo studio e i contributi ricevuti dal ministero per i progetti PON e PNRR.

### **Contributi Regioni e Province Autonome (2)**

I contributi da Regioni e Province autonome comprendono, tra i più rilevanti, la quota di ricavi a sterilizzazione dell'ammortamento del Lotto I e II del Campus Ex-Caserma Perrone in parte finanziati dalla Regione Piemonte ed i finanziamenti per contratti a favore di medici specializzandi anch'essi in convenzione con la Regione Piemonte.

### **Contributi altre Amministrazioni locali (3)**

I contributi da Altre amministrazioni locali comprendono la quota di ricavi a sterilizzazione dell'ammortamento del Lotto I dal Campus Ex-Caserma Perrone in parte finanziato dal Comune e Provincia di Novara ed i contributi e finanziamenti per attività di ricerca e progetti di didattica da parte di amministrazioni locali.

### **Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo (4)**

I Contributi da Unione Europea e altri Organismi Internazionali includono finanziamenti dell'Unione Europea a favore di progetti di ricerca e di didattica tra cui il Master Emotion pari a circa € 565.000.

### **Contributi da Università (5)**

I contributi da Università riguardano i trasferimenti di fondi da parte di altre università partner di progetti di ricerca o didattica.

### **Contributi da altri (pubblici) (6)**

I contributi da altri (pubblici) si riferiscono ad attività di didattica e di ricerca dei dipartimenti.

### Contributi da altri (privati) (7)

I contributi da altri (privati) sono costituiti principalmente da finanziamenti da parte di aziende private, fondazioni e istituti di credito locali (tra gli altri, Compagnia di San Paolo, Cassa di risparmio di Vercelli, Cassa di risparmio di Torino e Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria) per il finanziamento di borse, assegni di ricerca, ricercatori a tempo determinato, dottorati e più in generale il finanziamento per il sostegno dell'attività di ricerca e didattica.

### PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE E DI SERVIZIO (III)

Non si rilevano proventi in questa voce.

Le indennità corrisposte ai professori e ricercatori universitari convenzionati per l'attività assistenziale (ex De Maria) vengono versate direttamente al personale da parte dell'Università, per conto dell'Azienda ospedaliero Universitaria convenzionata, salvo poi il rimborso da parte di quest'ultima.

### PROVENTI PER LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO (IV)

Non si rilevano proventi in questa voce. Tale voce viene utilizzata esclusivamente dalle università che hanno la gestione diretta del diritto allo studio.

L'Ente Regionale per il Diritto allo Studio (E.DI.SU Piemonte) eroga direttamente agli studenti le somme loro spettanti.

### ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI (V)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Proventi per utilizzo spazi	36.982,65 €	37.157,79 €	-175,14 €
Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	13.203,11 €	14.735,28 €	-1.532,17 €
Proventi da servizi di copia e stampa	2.759,71 €	2.084,03 €	675,68 €
Proventi da analisi tariffate (servizi)	734.106,26 €	567.486,66 €	166.619,60 €
Proventi da consulenze tariffate (servizi)	53.475,54 €	43.966,96 €	9.508,58 €
Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	0,00 €	224,00 €	-224,00 €
Proventi per organizzazione convegni	35.940,00 €	16.040,00 €	19.900,00 €
Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	3.000,00 €	12.400,00 €	-9.400,00 €
Proventi da servizi n.a.c.	106.952,32 €	34.926,77 €	72.025,55 €
Noleggi e locazioni di beni mobili	2.627,29 €	3.834,10 €	-1.206,81 €
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	38.385,02 €	55.074,47 €	-16.689,45 €
Recuperi da dipendenti	74.463,06 €	239.588,15 €	-165.125,09 €
Recuperi da studenti	9.285,16 €	15.598,66 €	-6.313,50 €
Recuperi per bollo	304,00 €	304,00 €	0,00 €
Rimborsi ricevuti di imposte indirette	0,00 €	2.182,00 €	-2.182,00 €

Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	0,00 €	2.500,00 €	-2.500,00 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00 €	121,00 €	-121,00 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	1.544,00 €	4.191,46 €	-2.647,46 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	1.500,00 €	0,00 €	1.500,00 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	67.277,63 €	31.356,59 €	35.921,04 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	4.887,08 €	3.589,93 €	1.297,15 €
Indennizzi di assicurazione su beni immobili	15.283,10 €	3.541,00 €	11.742,10 €
Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	0,00 €	378.095,66 €	-378.095,66 €
Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	380.087,59 €	0,00 €	380.087,59 €
Altre entrate correnti n.a.c.	971.512,51 €	802.243,51 €	169.269,00 €
Arrotondamenti, abbuoni e sconti attivi	0,25 €	1,74 €	-1,49 €
Proventi e ricavi diversi per donazioni	23.609,05 €	40.603,44 €	-16.994,39 €
Proventi e ricavi diversi per rilascio fondi	330.386,56 €	139.350,30 €	191.036,26 €
Utilizzo di fondi vincolati per decisioni di organi istituzionali (CoFi)	210.290,30 €	813.384,09 €	-603.093,79 €
Utilizzo di riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro (CoFi)	394.296,26 €	436.666,74 €	-42.370,48 €
<b>Totale</b>	<b>3.512.158,45 €</b>	<b>3.701.248,33 €</b>	<b>-189.089,88 €</b>

Nella voce del conto economico “altri proventi e ricavi diversi” sono imputati i ricavi non direttamente riferibili all’attività tipica dell’Università.

Nella suddetta voce, sono imputati anche i ricavi per l’utilizzo di riserve di contabilità finanziaria, costituite con il primo stato patrimoniale a copertura di costi da sostenere negli esercizi successivi al 2014 per i quali era stato già creato un vincolo di destinazione. Tale copertura avviene mediante l’iscrizione di ricavi da utilizzo delle riserve, correlati ai costi che sono sostenuti a carico degli esercizi con gestione COEP fino al loro esaurimento, come previsto da Manuale Tecnico Operativo.

L’impatto dei fondi complessivamente utilizzati ed iscritti tra i ricavi del conto economico è pari a 604.586,56 con effetto sull’utile di esercizio 2023, in misura decisamente inferiore al 2022, dove i ricavi per l’utilizzo di riserve impattavano per circa 1,2 milioni.

Si riporta nella tabella seguente l’utilizzo delle suddette riserve.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Utilizzo di fondi vincolati per decisioni di organi istituzionali (CoFi)	210.290,30 €	813.384,09 €	-€ 603.093,79
Utilizzo di riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro (CoFi)	394.296,26 €	436.666,74 €	-€ 42.370,48
<b>Totale</b>	<b>€ 604.586,56</b>	<b>€ 1.250.050,83</b>	<b>-€ 645.464,27</b>

La voce "altri proventi e ricavi diversi" al netto dell'utilizzo delle riserve di contabilità finanziaria comprende circa € 989.000,00 per proventi di carattere commerciale; tra questi ultimi, merita ricordare i corrispettivi per esami di laboratorio e consulenze, i proventi per il servizio fotocopie, l'affitto degli spazi dei locali di Ateneo e i proventi da convegni organizzati dall'Ateneo e i corrispettivi derivanti dal parcheggio presso la Ex-caserma Perrone.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Proventi per utilizzo spazi	36.982,65 €	37.157,79 €	-175,14 €
Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	13.203,11 €	14.735,28 €	-1.532,17 €
Proventi da servizi di copia e stampa	2.759,71 €	2.084,03 €	675,68 €
Proventi da analisi tariffate (servizi)	734.106,26 €	567.486,66 €	166.619,60 €
Proventi da consulenze tariffate (servizi)	53.475,54 €	43.966,96 €	9.508,58 €
Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	0,00 €	224,00 €	-224,00 €
Proventi per organizzazione convegni	35.940,00 €	16.040,00 €	19.900,00 €
Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	3.000,00 €	12.400,00 €	-9.400,00 €
Proventi da servizi n.a.c.	106.952,32 €	34.926,77 €	72.025,55 €
Noleggi e locazioni di beni mobili	2.627,29 €	3.834,10 €	-1.206,81 €
Proventi da servizi alloggio studenti	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	38.385,02 €	55.074,47 €	-16.689,45 €
Recuperi da dipendenti	74.463,06 €	239.588,15 €	-165.125,09 €
Recuperi da studenti	9.285,16 €	15.598,66 €	-6.313,50 €
Recuperi per bollo	304,00 €	304,00 €	0,00 €
Rimborsi ricevuti di imposte indirette	0,00 €	2.182,00 €	-2.182,00 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	0,00 €	2.500,00 €	-2.500,00 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00 €	121,00 €	-121,00 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	1.544,00 €	4.191,46 €	-2.647,46 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	1.500,00 €	0,00 €	1.500,00 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	67.277,63 €	31.356,59 €	35.921,04 €
Rimborsi, recuperi e restituzioni ricevuti di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	4.887,08 €	3.589,93 €	1.297,15 €

Indennizzi di assicurazione su beni immobili	15.283,10 €	3.541,00 €	11.742,10 €
Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	0,00 €	378.095,66 €	-378.095,66 €
Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	380.087,59 €	0,00 €	380.087,59 €
Altre entrate correnti n.a.c.	971.512,51 €	802.243,51 €	169.269,00 €
Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Arrotondamenti, abbuoni e sconti attivi	0,25 €	1,74 €	-1,49 €
Proventi e ricavi diversi per donazioni	23.609,05 €	40.603,44 €	-16.994,39 €
Proventi e ricavi diversi per rilascio fondi	330.386,56 €	139.350,30 €	191.036,26 €
<b>Totale</b>	<b>2.907.571,89 €</b>	<b>2.451.197,50 €</b>	<b>456.374,39 €</b>

Gli altri proventi istituzionali comprendono una parte consistente per recuperi e rimborsi e si riferiscono a recuperi stipendiali, assicurativi e recuperi su imposta di bollo.

Gli altri proventi da servizi n.a.c, comprendono i ricavi derivanti dalle fatture emesse al Gestore dei Servizi energetici, con riguardo alla produzione di energia derivante dall'impianto fotovoltaico sito in Alessandria (fatturazione scambio sul posto convenzione ssp00422722 - rif.to 2023); per quanto riguarda invece il contributo GSE commerciale su contratto L01I242763007, quest'ultimo è rilevato nella voce Altre entrate correnti n.a.c.

#### ***VARIAZIONE RIMANENZE (VI)***

Non si rilevano importi in questa voce poiché l'Ateneo non dispone di un sistema per la gestione e la valutazione del magazzino.

#### ***INCREMENTO IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (VII)***

Non si rilevano proventi in questa voce.

## 6.2 COSTI OPERATIVI (B)

I costi operativi sono quelli che l'Ateneo sostiene per svolgere le proprie attività caratteristiche di didattica e di ricerca.

Di seguito si elencano tali costi:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
COSTI DEL PERSONALE	55.269.847,03 €	49.306.569,32 €	5.963.277,71 €
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	45.848.516,15 €	43.093.595,58 €	2.754.920,57 €
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	6.733.786,98 €	6.700.360,22 €	33.426,76 €
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	4.024.699,58 €	3.572.579,97 €	452.119,61 €
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.831.756,78 €	1.314.428,80 €	517.327,98 €
<b>Totale</b>	<b>113.708.606,52 €</b>	<b>103.987.533,89 €</b>	<b>9.721.072,63 €</b>

### COSTI DEL PERSONALE (VIII)

I costi del personale si suddividono come segue:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Docenti/ricercatori	36.032.264,51 €	32.334.100,05 €	3.698.164,46 €
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	2.375.086,67 €	2.140.450,71 €	234.635,96 €
Docenti a contratto	680.870,60 €	775.897,54 €	-95.026,94 €
Esperti linguistici	213.431,24 €	226.105,77 €	-12.674,53 €
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	374.877,13 €	373.579,85 €	1.297,28 €
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	15.593.316,88 €	13.456.435,40 €	2.136.881,48 €
<b>Totale</b>	<b>55.269.847,03 €</b>	<b>49.306.569,32 €</b>	<b>5.963.277,71 €</b>

Nell'esercizio 2023 i costi complessivi a favore del personale risultano incrementati di circa € 6 milioni rispetto al 2022. Gli aumenti più consistenti si registrano nella categoria Docenti/ricercatori, costi per il personale dirigente e tecnico-amministrativo e collaborazioni scientifiche.

Il costo per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica è pari ad un totale di € 39.676.530,15 mentre il costo per il personale dirigente e tecnico-amministrativo ammonta ad € 15.593.316,88.

La seguente tabella richiesta dal MUR evidenzia alcune delle voci presenti nella categoria costi del personale:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti/ricercatori</b>			
Competenze fisse	27.296.869,95 €	24.571.019,47 €	2.725.850,48 €

Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	694.850,21 €	572.280,00 €	122.570,21 €
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	8.040.544,35 €	7.190.800,58 €	849.743,77 €
<b>TOTALE a) docenti/ricercatori</b>	<b>36.032.264,51 €</b>	<b>32.334.100,05 €</b>	<b>3.698.164,46 €</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>			
<i>Competenze</i>	1.935.872,09 €	1.719.008,09 €	216.864,00 €
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	439.214,58 €	421.442,62 €	17.771,96 €
<b>TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	<b>2.375.086,67 €</b>	<b>2.140.450,71 €</b>	<b>234.635,96 €</b>
<b>c) docenti a contratto</b>			
<i>Competenze</i>	585.204,46 €	676.547,60 €	-91.343,14 €
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	95.666,14 €	99.349,94 €	-3.683,80 €
<b>TOTALE c) docenti a contratto</b>	<b>680.870,60 €</b>	<b>775.897,54 €</b>	<b>-95.026,94 €</b>
<b>d) esperti linguistici</b>			
<i>Competenze</i>	159.556,26 €	167.744,36 €	-8.188,10 €
Indennità TFR	2.482,97 €	2.512,04 €	-29,07 €
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	51.392,01 €	55.849,37 €	-4.457,36 €
<b>TOTALE d) esperti linguistici</b>	<b>213.431,24 €</b>	<b>226.105,77 €</b>	<b>-12.674,53 €</b>
<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>			
<i>Competenze</i>	363.537,38 €	363.461,26 €	76,12 €
Indennità TFR		0,00 €	0,00 €
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	11.339,75 €	10.118,59 €	1.221,16 €
<b>TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>374.877,13 €</b>	<b>373.579,85 €</b>	<b>1.297,28 €</b>
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>39.676.530,15 €</b>	<b>35.850.133,92 €</b>	<b>3.826.396,23 €</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>			
<i>Competenze fisse</i>	9.558.296,23 €	8.613.201,42 €	945.094,81 €
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	2.822.450,26 €	2.075.555,82 €	746.894,44 €
Indennità TFR	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.212.570,39 €	2.767.678,16 €	444.892,23 €
<b>TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>15.593.316,88 €</b>	<b>13.456.435,40 €</b>	<b>2.136.881,48 €</b>

### Dotazioni organico

Nelle tabelle successive, viene indicata la dotazione organica suddivisa tra personale docente e ricercatore e personale dirigente e pta.

#### Personale docente e ricercatore

ORGANICO	2023	2022	Variazione n° unità	Variazione %
<b>Personale di ruolo</b>				
Professori Ordinari	104	99	5	4,81%
Professori Associati	204	208	-4	-1,96%
Ricercatori a tempo indeterminato	27	30	-3	-11,11%

Ricercatori a tempo determinato	143	94	49	34,27%
<b>Totale personale di ruolo</b>	<b>478</b>	<b>431</b>	<b>47</b>	<b>9,83%</b>
<b>Totale personale in convenzione ex art. 6, comma 11 L. 240/10</b>				
Totale personale in convenzione ex art. 6, comma 11 L. 240/10	1	0	1	100,00%
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>479</b>	<b>431</b>	<b>48</b>	<b>10,02%</b>

## Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	2023	2022	Variazione n° unità	Variazione %
<b>Personale a tempo indeterminato</b>				
di cui dirigenti	5	5	0	0,00%
di cui categoria EP	18	19	-1	-5,56%
di cui categorie D, C, B	301	285	16	5,32%
Collaboratori Linguistici	5	5	0	0,00%
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>329</b>	<b>314</b>	<b>15</b>	<b>-0,24%</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>				
di cui dirigenti	2	2	0	100,00%
di cui categorie D, C, B	29	25	4	13,79%
Tecnologi	9	6	3	33,33%
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>40</b>	<b>33</b>	<b>7</b>	<b>17,50%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>369</b>	<b>347</b>	<b>22</b>	<b>5,96%</b>

**Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (1)**

Nella tabella sottostante si riporta il dettaglio del costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica dal quale si evince che l'incremento dei costi rispetto al precedente esercizio, è dovuto principalmente a un incremento delle competenze fisse e dei contributi pagati per i professori associati e ordinari per effetto di un incremento di organico. All'opposto, si osserva una diminuzione delle competenze fisse e contributi sostenuti per i ricercatori di ruolo e a tempo indeterminato.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
<b>Docenti/ricercatori</b>	<b>36.032.264,51 €</b>	<b>32.334.100,05 €</b>	<b>3.698.164,46 €</b>
Competenze fisse - professori	21.391.800,70 €	19.372.356,58 €	2.019.444,12 €
Contributi obbligatori a carico Ente Fisse - professori	6.212.734,98 €	5.624.887,25 €	587.847,73 €
Arretrati per anni precedenti corrisposti a professori	16.467,93 €	0,00 €	16.467,93 €
Competenze per attività commerciale - professori	220.453,70 €	252.592,43 €	-32.138,73 €
Competenze per indennità di missione all'estero (trattamento alternativo) - professori	7.233,90 €	2.470,67 €	4.763,23 €
Competenze accessorie fondo premialità art. 9 L 240/10 - professori	183.594,52 €	0,00 €	183.594,52 €
Competenze per altre comp accessorie - professori	61.103,97 €	11.036,60 €	50.067,37 €
Contributi obbligatori a carico ente accessorie - professori	60.367,98 €	3.118,77 €	57.249,21 €

Accantonamento al fondo accessorio docenti - professori	5.881,32 €	38.343,00 €	-32.461,68 €
Competenze fisse - ricercatori	1.460.287,19 €	2.021.637,90 €	-561.350,71 €
Contributi obbligatori a carico Ente fisse - ricercatori	420.495,97 €	581.490,56 €	-160.994,59 €
Competenze per attività commerciale - ricercatori	2.531,10 €	7.827,64 €	-5.296,54 €
Competenze per indennità di missione all'estero (trattamento alternativo) - ricercatori	0,00 €	140,09 €	-140,09 €
Competenze accessorie fondo premialità art. 9 L 240/10 - ricercatori	4.099,47 €	0,00 €	4.099,47 €
Competenze per risorse aggiuntive L. 240/10 art. 23 - ricercatori	0,00 €	77.256,75 €	-77.256,75 €
Contributi obbligatori a carico ente accessorie - ricercatori	992,07 €	18.730,03 €	-17.737,96 €
Accantonamento al fondo accessorio docenti - ricercatori	65.000,00 €	106.447,97 €	-41.447,97 €
Competenze fisse - ricercatori TD tipo A	1.462.510,65 €	1.050.871,98 €	411.638,67 €
Contributi obbligatori a carico Ente fisse - ricercatori TD tipo A	442.595,98 €	318.284,48 €	124.311,50 €
Competenze fisse - ricercatori TD tipo B	2.965.803,48 €	2.126.153,01 €	839.650,47 €
Contributi obbligatori a carico Ente fisse - ricercatori TD tipo B	894.833,69 €	642.617,81 €	252.215,88 €
Competenze per attività commerciale - ricercatori TD tipo A	7.720,42 €	21.091,23 €	-13.370,81 €
Competenze per indennità di missione all'estero (trattamento alternativo) - ricercatori TD tipo A	1.122,81 €	0,00 €	1.122,81 €
Competenze per altre comp accessorie - ricercatori TD tipo A	446,73 €	240,00 €	206,73 €
Competenze accessorie fondo premialità art. 9 L 240/10 - ricercatori TD tipo A	31.454,59 €	0,00 €	31.454,59 €
Competenze accessorie indennità di rischio - ricercatori TD tipo A	0,00 €	3,86 €	-3,86 €
Contributi obbligatori a carico Ente accessorie - ricercatori TD tipo A	8.523,68 €	58,08 €	8.465,60 €
Contributi per il benessere del personale - Personale Docente	3.585,50 €	980,34 €	2.605,16 €
Competenze per attività commerciale - ricercatori TD tipo B	0,00 €	3.456,22 €	-3.456,22 €
Altre spese per il personale n.a.c. - Personale Docente	15.519,35 €	7.304,63 €	8.214,72 €
Affidamenti/supplenti interni	35.302,39 €	1.627,74 €	33.674,65 €
Affidamenti/supplenti interni - contributi obbligatori	8.643,24 €	1.613,60 €	7.029,64 €
Accantonamento al fondo supplenze interne	41.157,20 €	41.460,83 €	-303,63 €
<b>Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegni, ecc)</b>	<b>2.375.086,67 €</b>	<b>2.140.450,71 €</b>	<b>234.635,96 €</b>
Assegnisti di ricerca	2.360.101,17 €	2.135.374,15 €	224.727,02 €
Prestazioni occasionali per la ricerca	14.985,50 €	5.076,56 €	9.908,94 €
<b>Docenti a contratto</b>	<b>680.870,60 €</b>	<b>775.897,54 €</b>	<b>-95.026,94 €</b>
Affidamenti/supplenti esterni	9.659,82 €	8.340,00 €	1.319,82 €
Affidamenti/supplenti esterni - contributi obbligatori	2.441,37 €	856,55 €	1.584,82 €
Accantonamento al fondo supplenze esterne	7.660,00 €	10.540,00 €	-2.880,00 €
Docenti a contratto (cococo)	244.743,93 €	271.507,74 €	-26.763,81 €
Docenti a contratto (prestazione professionale)	103.542,73 €	68.836,68 €	34.706,05 €
Contratti per attività supporto alla didattica (cococo)	258.725,32 €	262.315,98 €	-3.590,66 €
Contratti per attività supporto alla didattica (prestazioni professionali)	54.097,43 €	153.500,59 €	-99.403,16 €
<b>Esperti linguistici</b>	<b>213.431,24 €</b>	<b>226.105,77 €</b>	<b>-12.674,53 €</b>
Competenze fisse - Esperti linguistici	159.359,76 €	165.960,96 €	-6.601,20 €
Contributi obbligatori a carico ente fisse - Esperti linguistici	51.392,01 €	55.849,37 €	-4.457,36 €
Accantonamento TFR - Esperti linguistici	2.482,97 €	2.512,04 €	-29,07 €
Contributi per il benessere del personale - Esperti Linguistici	196,50 €	1.783,40 €	-1.586,90 €

<b>Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>374.877,13 €</b>	<b>373.579,85 €</b>	<b>1.297,28 €</b>
Visiting professor (cococo)	110.249,73 €	105.879,01 €	4.370,72 €
Prestazioni professionali per la ricerca (relatori seminari)	1.660,01 €	1.500,00 €	160,01 €
Prestazioni professionali per la ricerca (traduttori)	976,51 €	3.937,00 €	-2.960,49 €
Prestazioni professionali per la ricerca (collaborazioni scientifiche)	78.508,34 €	72.404,44 €	6.103,90 €
Prestazioni occasionali per la didattica	161.140,12 €	162.463,77 €	-1.323,65 €
Prestazioni professionali per la didattica (relatori seminari)	22.342,42 €	27.395,63 €	-5.053,21 €
<b>Totale</b>	<b>39.676.530,15 €</b>	<b>35.850.133,92 €</b>	<b>3.826.396,23 €</b>

## Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo (2)

Di seguito si riporta il dettaglio dei costi per il personale dirigente e tecnico amministrativo, dal quale si osserva un incremento complessivo di € 2.136.881,48 rispetto all'esercizio precedente, causato principalmente dall'aumento delle competenze fisse a favore del personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato dovuto principalmente alla stabilizzazione di personale non di ruolo e all'incremento dell'organico.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Competenze fisse - PTA tempo indeterminato	8.401.703,46 €	7.590.750,27 €	810.953,19 €
Contributi obbligatori a carico ente fisse - PTA tempo indeterminato	2.669.436,57 €	2.386.899,63 €	282.536,94 €
Contributi previdenza complementare - PTA tempo indeterminato	7.539,81 €	1.809,57 €	5.730,24 €
Compensi per attività commerciale - PTA tempo indeterminato	10.735,30 €	13.791,75 €	-3.056,45 €
Accessorio CCI - PTA tempo indeterminato -	55.812,59 €	42.385,14 €	13.427,45 €
Altre competenze accessorie extra CCI - PTA tempo indeterminato	6.087,71 €	19.895,36 €	-13.807,65 €
Docenze a contratto - PTA tempo indeterminato	2.664,00 €	4.788,00 €	-2.124,00 €
Competenze accessorie fondo premialità art. 9 L 240/10 - PTA tempo indeterminato	264.561,08 €	0,00 €	264.561,08 €
Competenze accessorie incentivi progettazione - PTA tempo indeterminato	37.959,88 €	0,00 €	37.959,88 €
Contributi obbligatori a carico ente accessorie - PTA tempo indeterminato	87.640,44 €	16.123,73 €	71.516,71 €
Accantonamento al fondo accessorio extra CCI - PTA tempo indeterminato	181.939,39 €	132.499,40 €	49.439,99 €
Accantonamento al fondo accessorio CCI - PTA tempo indeterminato	739.827,12 €	615.774,81 €	124.052,31 €
Accantonamento al Fondo Comune di Ateneo	660.317,10 €	379.018,56 €	281.298,54 €
Competenze fisse - PTA tempo determinato	845.097,27 €	785.634,41 €	59.462,86 €
Contributi obbligatori a carico ente fisse - PTA tempo determinato	288.968,97 €	266.924,11 €	22.044,86 €
Altre competenze accessorie extra CCI - PTA tempo determinato	42.223,06 €	0,00 €	42.223,06 €
Competenze accessorie fondo premialità art. 9 L 240/10 - PTA tempo determinato	16.039,69 €	0,00 €	16.039,69 €
Contributi obbligatori a carico ente accessorie - PTA tempo determinato	16.263,56 €	199,51 €	16.064,05 €
Competenze fisse - Dirigenti	138.528,81 €	106.424,21 €	32.104,60 €
Contributi obbligatori a carico ente fisse - Dirigenti	42.467,04 €	34.387,44 €	8.079,60 €

Accessorio CCI - Dirigenti	105.868,48 €	59.748,21 €	46.120,27 €
Contributi obbligatori a carico ente accessorie - Dirigenti	32.602,71 €	18.160,78 €	14.441,93 €
Accantonamento al fondo accessorio Dirigenti Tempo Indeterminato	78.195,35 €	24.830,22 €	53.365,13 €
Competenze fisse - Dirigenti a tempo determinato	45.566,69 €	2.992,53 €	42.574,16 €
Contributi obbligatori a carico ente fisse - Dirigenti a tempo determinato	14.869,08 €	973,50 €	13.895,58 €
Accessorio CCI - Dirigenti a tempo determinato	34.853,78 €	2.323,59 €	32.530,19 €
Contributi obbligatori a carico ente accessorie - Dirigenti a tempo determinato	11.338,21 €	755,89 €	10.582,32 €
Accantonamento al fondo accessorio Dirigenti Tempo Determinato	10.500,00 €	0,00 €	10.500,00 €
Competenze fisse - Direttore Generale	127.400,00 €	127.400,00 €	0,00 €
Contributi obbligatori a carico ente fisse - Direttore Generale	41.444,00 €	41.444,00 €	0,00 €
Accantonamento al fondo accessorio Direttore Generale.	35.000,00 €	35.000,00 €	0,00 €
Contributi per il benessere del personale - Personale Dirigente e Tecnico Amministrativo	148.401,20 €	381.637,73 €	-233.236,53 €
Buoni pasto - Personale Dirigente e Tecnico Amministrativo	391.464,53 €	363.863,05 €	27.601,48 €
<b>Totale netto</b>	<b>15.593.316,88 €</b>	<b>13.456.435,40 €</b>	<b>2.136.881,48 €</b>

### **COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE (IX)**

Di seguito si elencano i costi della gestione corrente derivanti dallo svolgimento dell'attività caratteristica dell'università.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Differenza
Costi per sostegno agli studenti	20.976.659,82 €	20.402.426,95 €	574.232,87 €
Costi per il diritto allo studio	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Costi per l'attività editoriale	347.946,53 €	319.076,16 €	28.870,37 €
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	75.500,00 €	11.000,00 €	64.500,00 €
Acquisto materiale consumo per laboratori	2.578.406,61 €	2.742.195,10 €	-163.788,49 €
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	139.885,46 €	120.453,38 €	19.432,08 €
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	18.174.494,01 €	16.080.644,93 €	2.093.849,08 €
Acquisto altri materiali	325.338,72 €	358.435,90 €	-33.097,18 €
Variazione delle rimanenze di materiali	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Costi per godimento bene di terzi	2.410.585,20 €	2.205.385,69 €	205.199,51 €
Altri costi	819.699,80 €	853.977,47 €	-34.277,67 €
<b>Totale</b>	<b>45.848.516,15 €</b>	<b>43.093.595,58 €</b>	<b>2.754.920,57 €</b>

La tabella suddetta evidenzia per l'esercizio 2023 un incremento complessivo dei costi di gestione corrente di € 2.754.920,57. Nel prosieguo si analizzano le singole voci.

**Costi per il sostegno agli studenti (1)**

I costi per il sostegno agli studenti sono rappresentati da costi sostenuti in generale per attività e iniziative varie a favore degli studenti medesimi, tra cui borse di dottorato di ricerca, contratti di formazione specialistica in area medica, borse di addestramento e altre iniziative a favore degli studenti stessi.

Di seguito si riporta il dettaglio dei costi per il sostegno agli studenti per l'anno 2023 e la situazione comparata con l'esercizio precedente.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazioni
Borse di dottorato di ricerca	3.741.532,07 €	3.256.565,39 €	484.966,68 €
Mobilità estera dottorandi (maggiorazione della borsa D.M. 8/02/2013)	95.440,80 €	91.734,59 €	3.706,21 €
Contratti di formazione specialistica area Medica	13.613.465,74 €	13.322.528,12 €	290.937,62 €
Borse di studio di addestramento alla ricerca	1.325.745,66 €	1.588.308,60 €	-262.562,94 €
Borse a favore di studenti iscritti Laurea triennale, biennale, ciclo unico	36.483,86 €	4.200,00 €	32.283,86 €
Borse a favore di dottorandi	1.400,00 €	28.800,00 €	-27.400,00 €
Borse a favore di studenti iscritti a Master di I livello	366.000,00 €	437.000,00 €	-71.000,00 €
Borse di attività di collaborazione a tempo parziale	332.847,00 €	292.056,50 €	40.790,50 €
Borse di perfezionamento all'estero (lauree binazionali, stage, free moover)	138.956,94 €	68.889,03 €	70.067,91 €
Programmi di mobilità e scambi culturali	408.806,22 €	632.481,29 €	-223.675,07 €
Attività di tutorato (compreso l. 170/03 art. 1, lett. B)	177.973,74 €	81.109,90 €	96.863,84 €
Premialità studenti meritevoli (migliori laureati)	35.000,00 €	2.000,00 €	33.000,00 €
Tirocini formativi curriculari	3.778,80 €	13.800,00 €	-10.021,20 €
Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	1.677,90 €	0,00 €	1.677,90 €
Indennità di missione e di trasferta (studenti, borsisti, dottorandi, specializzandi)	527.417,73 €	356.446,32 €	170.971,41 €
Attività sportiva degli studenti (Trasferimento al CUS e CUSI)	170.133,36 €	196.617,36 €	-26.484,00 €
Contributi alloggio a studenti	0,00 €	29.889,85 €	-29.889,85 €
<b>Totale</b>	<b>20.976.659,82 €</b>	<b>20.402.426,95 €</b>	<b>574.232,87 €</b>

Dall'analisi della tabella suesposta, si osserva che l'importo dei costi per il sostegno agli studenti è aumentato rispetto all'esercizio precedente di 574.232,87 per effetto principalmente dell'incremento del costo delle borse di dottorato di ricerca per € 484.966,68 e dei costi per i contratti a favore dei medici specializzandi per € 290.937,62 (completamente finanziati dal MUR o da enti esterni). Contestualmente, rispetto all'esercizio 2022, si denota una diminuzione di € 223.675,07 dei costi per programmi di mobilità e scambi culturali.

### Costi per il diritto allo studio (2)

La voce comprende i costi per le iniziative del diritto allo studio in caso di gestione diretta degli interventi. L'Ente Regionale per il Diritto allo Studio (E.DI.SU Piemonte) eroga direttamente agli studenti le somme loro spettanti per il nostro Ateneo. Le ulteriori iniziative di sostegno al diritto allo studio, definite per scelta dall'Ateneo, sono state invece inserite nella voce precedente "Costi per il sostegno agli studenti", come disposto nella nota tecnica n. 1 del 29/05/2017 della Commissione per la contabilità economico patrimoniale. Non si rilevano pertanto costi in questa voce.

### Costi per l'attività editoriale (3)

Di seguito si riporta la situazione comparata con l'esercizio precedente.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Differenza
Spese per pubblicazioni di Ateneo	346.746,53 €	319.076,16 €	27.670,37 €
Iniziative collegate all'attività editoriale	1.200,00 €	0,00 €	1.200,00 €
<b>Totale</b>	<b>347.946,53 €</b>	<b>319.076,16 €</b>	<b>28.870,37 €</b>

I costi per l'attività editoriale pari a € 347.946,53 comprendono le spese per le pubblicazioni di Ateneo e tutti gli oneri sostenuti per l'attività editoriale: contratti editoriali, pubblicazioni di libri, articoli scientifici e non. L'ammontare complessivo dei costi summenzionati per l'anno 2023 è aumentato di € 28.870,37 rispetto all'esercizio precedente. Non si registrano altre spese.

### Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

Di seguito si riporta il dettaglio dei costi per "Trasferimenti a partner di progetti coordinati".

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Differenza
Contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati - altre Imprese	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati - Aziende sanitarie locali	0,00 €	6.000,00 €	-6.000,00 €
Contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati - Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0,00 €	5.000,00 €	-5.000,00 €
Contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati - Camere di Commercio	25.500,00 €	0,00 €	25.500,00 €
Contributi agli investimenti a partner di progetti coordinati - altre imprese partecipate	50.000,00 €	0,00 €	50.000,00 €
<b>Totale</b>	<b>75.500,00 €</b>	<b>11.000,00 €</b>	<b>64.500,00 €</b>

I “*trasferimenti a partner di progetti coordinati*” si riferiscono a contributi versati a partner per lo svolgimento di progetti di ricerca di cui l’UPO coordina l’attività o partecipa a sua volta come partner, non in qualità di capofila, impegnandosi nel sostenimento di parte dei costi. I trasferimenti a partner per progetti coordinati finanziati da terzi in cui l’UPO è capofila non sono rilevati in questa voce in quanto non generano costi ma vengono iscritti direttamente nei debiti poiché trattasi di somme corrisposte direttamente ai partner per conto del finanziatore.

Dalla tabella soprariportata, si registra un incremento dell’importo complessivo dei trasferimenti a partner di progetti coordinati rispetto all’esercizio precedente.

Nel 2023 risultano il versamento di € 25.500,00 a Unioncamere Piemonte con riguardo al Programma NODES - Nord Ovest Digitale E Sostenibile (codice ECS 00000036) (PNRR) – quarta anticipazione di HUB NODES ed € 50.000,00 alla società HUB NODES s.c. a r.l. per il versamento quota finanziamento infruttifero in conto capitale nell’ambito del Progetto NODES - Nord Ovest Digitale e Sostenibile - ECS00000036 -PNRR - (M4C2 - 1.5) - DM 3277/2021 MUR.

### Acquisto materiale di consumo per laboratori (5)

Di seguito si riporta il dettaglio dei costi per “*Acquisto di materiale di consumo per laboratori*”.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Differenza
Equipaggiamento	23.098,18 €	36.193,52 €	-13.095,34 €
Vestiario uso laboratori	5.001,26 €	3.925,04 €	1.076,22 €
Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.870.355,81 €	2.045.539,64 €	-175.183,83 €
Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	390.076,15 €	415.967,99 €	-25.891,84 €
Altri beni e materiali di consumo per laboratori n.a.c.	230.630,85 €	163.335,56 €	67.295,29 €
Fauna selvatica e non selvatica	22.982,45 €	28.587,92 €	-5.605,47 €
Flora selvatica e non selvatica	0,00 €	418,80 €	-418,80 €
Prodotti chimici	14.904,37 €	29.832,83 €	-14.928,46 €
Materiali e prodotti per uso veterinario	5.926,32 €	14.696,60 €	-8.770,28 €
Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	15.431,22 €	3.697,20 €	11.734,02 €
<b>Totale</b>	<b>2.578.406,61 €</b>	<b>2.742.195,10 €</b>	<b>-163.788,49 €</b>

La voce “*Acquisto materiale di consumo per laboratori*” comprende i costi per l’acquisto di materiale di consumo per laboratori di ricerca da parte dei dipartimenti. Le principali voci di costo comprese in questa categoria sono rappresentate dalle spese per materiali specialistici non sanitari e strumenti tecnico specialistici non sanitari. L’importo complessivo dei costi per materiali di consumo per laboratori ha registrato un generale decremento rispetto all’esercizio precedente per € 163.788,49.

Nel dettaglio, si osserva una diminuzione delle principali voci di costi summenzionati quali quelli per l’acquisto di materiali tecnico-specialistici non sanitari usati nell’ambito dello svolgimento di progetti di ricerca ed esami di laboratorio per € 175.183,83. Anche il costo per strumenti tecnico specialistici non sanitari, i prodotti chimici e l’equipaggiamento confermano il trend in diminuzione.

### Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori (6)

Non si rilevano importi in questa voce poiché l'Ateneo non dispone di un sistema per la gestione di magazzino e quindi per la valutazione delle relative rimanenze.

### Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

Di seguito si riporta il dettaglio della voce "Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico".

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Differenza
Giornali e riviste per didattica e ricerca	54.143,69 €	80.660,96 €	-26.517,27 €
Acquisto di libri per didattica e ricerca	85.741,77 €	39.792,42 €	45.949,35 €
<b>Totale</b>	<b>139.885,46 €</b>	<b>120.453,38 €</b>	<b>19.432,08 €</b>

La tabella suesposta riporta i costi sostenuti per l'acquisto di giornali, riviste, libri per didattica e ricerca e tutto il materiale bibliografico. Quest'ultimo, è considerato dall'Ateneo come un bene di consumo e pertanto viene speso e non capitalizzato nel patrimonio (come specificato nell'analisi delle voci di Stato Patrimoniale).

Il contenuto è stato riclassificato a partire dall'anno 2018 sulla base di quanto indicato nella nota tecnica n. 1 della Commissione per la contabilità economico patrimoniale, che prevede che vengano qui classificati solo i costi di materiale destinato alla didattica e alla ricerca. La voce non tiene pertanto conto dei costi per pubblicazioni, giornali e riviste acquistate ad uso interno degli uffici, classificati nella voce Altri costi.

In un'ottica di confronto con l'esercizio precedente non si osservano particolari variazioni.

### Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (8)

All'interno della categoria "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali" rientrano tutti quei costi che l'Ateneo sostiene per l'acquisizione di servizi da terzi per lo svolgimento delle proprie attività e per il suo funzionamento.

Di seguito se ne riporta il dettaglio.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Differenza
Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	5.000,00 €	0,00 €	5.000,00 €
Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	12.444,00 €	24.997,80 €	-12.553,80 €
Interpretariato e traduzioni	43.520,43 €	28.194,04 €	15.326,39 €
Perizie	0,00 €	9.741,09 €	-9.741,09 €
Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	23.033,04 €	16.234,66 €	6.798,38 €
Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	302.495,33 €	112.352,21 €	190.143,12 €
Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	15.597,32 €	14.023,86 €	1.573,46 €
Servizi tecnici e attività di progettazione	60.354,36 €	139.993,25 €	-79.638,89 €
Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	440.638,02 €	460.913,59 €	-20.275,57 €

Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale - servizio agenzia	1.246,40 €	4.727,44 €	-3.481,04 €
Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale - costo del lavoro	9.322,83 €	37.961,57 €	-28.638,74 €
Tirocini formativi extracurricolari	0,00 €	26.340,00 €	-26.340,00 €
Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	1.525.814,90 €	2.237.669,18 €	-711.854,28 €
Servizi di pulizia e lavanderia	1.302.400,58 €	1.465.108,49 €	-162.707,91 €
Trasporti, traslochi e facchinaggio	61.013,78 €	29.472,59 €	31.541,19 €
Stampa e rilegatura	18.064,18 €	14.167,25 €	3.896,93 €
Servizi ausiliari a beneficio del personale		1.292,06 €	-1.292,06 €
Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	102.830,86 €	94.020,68 €	8.810,18 €
Altri servizi ausiliari n.a.c..	211.207,46 €	55.780,81 €	155.426,65 €
Pubblicazione bandi di gara	0,00 €	5.085,44 €	-5.085,44 €
Spese postali	11.607,22 €	2.514,37 €	9.092,85 €
Spese notarili	0,00 €	1.849,10 €	-1.849,10 €
Altre spese per servizi amministrativi	56.952,07 €	71.562,22 €	-14.610,15 €
Commissioni per servizi finanziari	13,70 €	0,00 €	13,70 €
Oneri per servizio di tesoreria	1.431,13 €	719,61 €	711,52 €
Spese per servizi finanziari n.a.c.	18,30 €	19,23 €	-0,93 €
Gestione e manutenzione applicazioni	491.688,28 €	377.373,27 €	114.315,01 €
Assistenza all'utente e formazione	29.982,18 €	70.387,62 €	-40.405,44 €
Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	192.605,11 €	26.964,55 €	165.640,56 €
Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	121.630,55 €	105.156,64 €	16.473,91 €
Servizi di sicurezza	724,00 €	0,00 €	724,00 €
Servizi di gestione documentale	66.614,89 €	118.023,59 €	-51.408,70 €
Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	40.492,37 €	347,50 €	40.144,87 €
Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	66.104,40 €	92.289,83 €	-26.185,43 €
Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	95.124,46 €	108.145,03 €	-13.020,57 €
Premi di assicurazione su beni mobili	1.777,91 €	1.905,89 €	-127,98 €
Premi di assicurazione su beni immobili	42.587,08 €	41.771,79 €	815,29 €
Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	14.984,06 €	15.154,34 €	-170,28 €
Altri premi di assicurazione contro i danni	84,55 €	22.734,18 €	-22.649,63 €
Altri premi di assicurazione n.a.c.	115.274,84 €	89.325,99 €	25.948,85 €
Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	458.813,34 €	416.885,92 €	41.927,42 €

Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	54.783,26 €	3.270,50 €	51.512,76 €
Costi per missione e trasferta Personale Docente	445.118,74 €	273.594,04 €	171.524,70 €
Costi per missione e trasferta Personale Tecnico-Amministrativo	78.120,81 €	47.444,72 €	30.676,09 €
Iscrizione a convegni e congressi personale docente	142.426,89 €	64.808,01 €	77.618,88 €
Indennità di missione e di trasferta per altro personale dedicato alla didattica e ricerca	100.015,60 €	80.152,73 €	19.862,87 €
Indennità di missione e di trasferta soggetti esterni	310.012,28 €	112.145,71 €	197.866,57 €
Formazione obbligatoria	11.080,19 €	6.359,14 €	4.721,05 €
Formazione e addestramento	202.580,85 €	127.322,27 €	75.258,58 €
Iscrizione a convegni e congressi Personale Tecnico-Amministrativo	9.840,80 €	5.848,83 €	3.991,97 €
Telefonia fissa	9.574,82 €	12.488,60 €	-2.913,78 €
Telefonia mobile	21.584,42 €	20.183,90 €	1.400,52 €
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.128.381,34 €	1.017.124,86 €	111.256,48 €
Energia elettrica	2.608.659,13 €	2.698.326,59 €	-89.667,46 €
Acqua	80.637,84 €	63.781,68 €	16.856,16 €
Gas	1.272.905,64 €	934.639,69 €	338.265,95 €
Spese di condominio	375.266,02 €	370.192,50 €	5.073,52 €
Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	113.256,07 €	24.506,23 €	88.749,84 €
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	1.765,68 €	673,94 €	1.091,74 €
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	27.336,91 €	38.295,91 €	-10.959,00 €
Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	178.907,01 €	50.855,48 €	128.051,53 €
Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	470.587,62 €	376.012,64 €	94.574,98 €
Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	3.168,96 €	1.291,54 €	1.877,42 €
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	3.320.119,81 €	2.170.422,83 €	1.149.696,98 €
Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	36.966,00 €	0,00 €	36.966,00 €
Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	29.363,78 €	8.725,86 €	20.637,92 €
Pubblicità	178.700,25 €	168.922,67 €	9.777,58 €
Altri servizi di ristorazione	4.346,00 €	5.453,99 €	-1.107,99 €

Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	34.114,73 €	36.685,42 €	-2.570,69 €
Altre spese legali	11.672,96 €	312,11 €	11.360,85 €
Spese per commissioni e comitati dell'Ente	159.579,55 €	117.235,01 €	42.344,54 €
Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	858,00 €	0,00 €	858,00 €
Acquisto di sevizi per verde e spazi esterni	129.200,14 €	34.414,01 €	94.786,13 €
Rassegna stampa	15.875,25 €	14.969,40 €	905,85 €
Comunicazione WEB	29.153,62 €	449,20 €	28.704,42 €
Altri servizi diversi n.a.c.	635.039,11 €	852.528,24 €	-217.489,13 €
<b>Totale</b>	<b>18.174.494,01 €</b>	<b>16.080.644,93 €</b>	<b>2.093.849,08 €</b>

Dall'analisi della tabella, si osserva un incremento dell'importo totale dei costi relativi all' "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali" rispetto all'esercizio precedente per circa 2 milioni dovuta principalmente alle seguenti maggiori costi:

- manutenzione ordinaria e riparazioni immobili per € 1.149.696,98;
- gas per € 338.265,95;
- indennità di missione e di trasferta soggetti esterni per € 197.866,57;
- costi per missione e trasferta Personale Docente per € 171.524,70.

Tali aumenti sono dovuti principalmente ad un incremento consistente dei costi per interventi di manutenzione e spese non prevedibili per gli edifici dell'Ateneo quali la tinteggiatura, la sistemazione della pavimentazione, la sostituzione di parti di serramenti esterni, la manutenzione impianti elettrici meccanici e antincendio e i lavori di messa in sicurezza della nuova area ex mercato ortofrutticolo Alessandria.

A causa del conflitto bellico in Ucraina e successivamente in Israele, si osservano maggiori spese per gas, incrementate dall'impennata delle quotazioni del gas stesso sui mercati internazionali.

Da ultimo, con il progressivo ritorno ad una situazione pre-pandemia da Covid-19, si denota un incremento delle spese per missioni.

Per contro, pur osservando una variazione a saldo positivo rispetto all'esercizio 2022, si denota altresì un decremento di alcuni costi compresi nella presente macro voce di bilancio oggetto di analisi, quali quelli relativi ai servizi di pulizia e lavanderia e ai servizi di sorveglianza, portierato ed accesso ai locali di Ateneo dovuto al superamento della situazione emergenziale covid-19.

### Acquisto altri materiali (9)

Nella voce "Acquisto altri materiali" vengono rilevati i costi relativi all'acquisto di beni di consumo necessari per lo svolgimento delle attività proprie dell'Ateneo e del relativo funzionamento.

Di seguito se ne riporta il dettaglio.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Differenza
Giornali, riviste ad uso interno uffici	318,08 €	1.458,00 €	-1.139,92 €
Acquisto libri, manuali ad uso interno uffici	1.365,19 €	367,08 €	998,11 €
Carta, cancelleria e stampati	64.398,84 €	66.254,45 €	-1.855,61 €
Carburanti, combustibili e lubrificanti automezzi	4.921,19 €	22.379,33 €	-17.458,14 €
Accessori per uffici e alloggi	47.781,75 €	39.195,99 €	8.585,76 €

Materiale informatico	87.929,68 €	112.363,19 €	-24.433,51 €
Beni per attività di rappresentanza	725,90 €	120,00 €	605,90 €
Generi alimentari	32,51 €	0,00 €	32,51 €
Stampati specialistici	26,10 €	231,24 €	-205,14 €
Vestiario	536,42 €	17.511,58 €	-16.975,16 €
Altri beni e materiali di consumo n.a.c..	117.303,06 €	98.555,04 €	18.748,02 €
<b>Totale</b>	<b>325.338,72 €</b>	<b>358.435,90 €</b>	<b>-33.097,18 €</b>

I costi che rientrano tra gli acquisti di altri materiali sono complessivamente diminuiti di € 33.097,18 rispetto all'esercizio precedente e tale diminuzione ha interessato in maniera più o meno distribuita le voci di spesa esposte in tabella, con l'eccezione delle spese per altri beni e materiali di consumo non altrimenti classificabili e dei costi per gli accessori per uffici, in aumento rispetto all'esercizio 2022.

### Variazione delle rimanenze di materiale (10)

Non si rilevano importi in questa voce poiché l'Ateneo non dispone di un sistema per la gestione del magazzino e conseguentemente per la valutazione delle rimanenze di materiale.

### Costi per godimento beni di terzi (11)

Di seguito il dettaglio della voce "Costi per godimento beni di terzi":

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Differenza
Locazione di beni immobili	1.091.393,40 €	1.092.443,95 €	-1.050,55 €
Altri fitti passivi	173.820,00 €	173.820,00 €	0,00 €
Noleggi di mezzi di trasporto	13.021,25 €	8.517,72 €	4.503,53 €
Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	62.136,03 €	19.341,36 €	42.794,67 €
Noleggi di hardware	186.164,39 €	112.270,16 €	73.894,23 €
Noleggi di impianti e macchinari	53.867,88 €	18.512,28 €	35.355,60 €
Altri noleggi passivi	1.806,07 €	1.160,47 €	645,60 €
Licenze d'uso per software	816.624,21 €	777.245,75 €	39.378,46 €
Altre licenze	11.751,97 €	2.074,00 €	9.677,97 €
<b>Totale</b>	<b>2.410.585,20 €</b>	<b>2.205.385,69 €</b>	<b>205.199,51 €</b>

I costi per godimento di beni di terzi, comprendono gli oneri sostenuti per l'utilizzo di beni di proprietà di terzi. Rispetto all'esercizio precedente si è verificato un incremento di € 205.199,51 dovuto principalmente ad un aumento dei costi per noleggi di hardware per € 73.894,23, attrezzature scientifiche e sanitarie per € 42.794,67, noleggi di impianti e macchinari per € 35.355,60 e dei costi delle licenze d'uso per software per € 39.378,46.

Nel dettaglio, i costi per godimento di beni di terzi sono rappresentati dalle seguenti spese:

- noleggio delle autovetture, attrezzature scientifiche e sanitarie, impianti e macchinari, hardware (stampanti, fotocopiatori, telefoni cellulari e altre attrezzature), utilizzo di laboratori di terzi con relativi impianti e macchinari;

- altri noleggi passivi relativi prevalentemente all'utilizzo del materiale di terzi per lo svolgimento di corsi antincendio e attrezzature telepass;
- altri fitti passivi relativi al contratto di comodato del Complesso San Giuseppe con la Provincia di Vercelli e delle Aule didattiche in Alessandria in uso dal Dipartimento di Scienze ed Innovazione Tecnologica nell'ambito di un accordo quadro stipulato con il politecnico di Torino;
- costi sostenuti per le licenze d'uso dei software utilizzati dall'ateneo nello svolgimento delle attività istituzionali che non possono essere capitalizzati;
- locazioni di beni immobili: si tratta della voce che incide maggiormente sull'ammontare complessivo della categoria dei costi oggetto del presente paragrafo, ed è rappresentata dai costi per locazione di beni immobili di cui si illustra di seguito il dettaglio.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Differenza
Edificio via Mondovì - Alessandria	108.586,72 €	110.270,26 €	-1.683,54 €
Palazzo Cassinelli - Alessandria	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Edificio Salesiani - Novara	477.227,40 €	477.227,40 €	0,00 €
Edificio Ex Alcoa - Novara	133.921,40 €	133.921,40 €	0,00 €
Edificio Dal Pozzo - Vercelli	307.885,84 €	307.885,84 €	0,00 €
Edificio Ex Vipiana - Vercelli	61.675,04 €	61.675,05 €	-0,01 €
Altro	2.097,00 €	1.464,00 €	633,00 €
<b>Totale</b>	<b>1.091.393,40 €</b>	<b>1.092.443,95 €</b>	<b>-1.050,55 €</b>

Dall'analisi della tabella suesposta, si può affermare che i canoni di locazione nell'anno 2023 si sono pressoché mantenuti costanti rispetto all'esercizio precedente.

Tra le locazioni immobiliari, l'importo più consistente è quello relativo al canone annuo di € 477.227,40 sostenuto per l'edificio denominato "Salesiani" sito in Novara che fino all'anno 2018 veniva messo a disposizione dell'Università a titolo gratuito dall'Azienda Ospedaliera Maggiore della Carità di Novara, per il quale l'UPO successivamente ha deciso di subentrare in via diretta nella gestione. L'importo del canone è tuttavia parzialmente rimborsato dalla predetta Azienda Ospedaliera, come da apposita convenzione.

Di importo consistente, ma invariato rispetto all'esercizio precedente, il canone annuo denominato Dal Pozzo, pagato per gli uffici amministrativi siti in Vercelli presso il Rettorato.

Presso l'Edificio "Ex Alcoa" in Novara sono tenuti in locazioni alcuni "moduli" ad uso ufficio e laboratori per il Dipartimento di Scienze del Farmaco: anche in questo caso il canone di locazione risulta invariato.

Nell'edificio Ex-Vipiana in Vercelli ha sede la biblioteca del Dipartimento di Studi Umanistici.

Da ultimo, nella voce "Altro", sono ricompresi i costi per l'affitto temporaneo di sale e locali ad uso istituzionale.

### Altri costi (12)

Nella voce "Altri costi" sono compresi, in via residuale, tutti i costi non classificati nelle precedenti voci della gestione corrente.

Di seguito si riporta il dettaglio:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Differenza
Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	266.368,11 €	365.171,86 €	-98.803,75 €
Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi e Missioni	50.744,80 €	32.490,31 €	18.254,49 €
Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	120.457,80 €	124.246,63 €	-3.788,83 €
Accantonamento al fondo compensi organi	210.000,00 €	42.000,00 €	168.000,00 €
Rimborso tasse studentesche riferite ad anni precedenti	6.842,00 €	5.482,00 €	1.360,00 €
Accantonamento per rimborsi tasse	54.404,00 €	188.461,00 €	-134.057,00 €
Quote di associazioni	76.340,59 €	92.525,67 €	-16.185,08 €
Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	4.500,00 €	3.600,00 €	900,00 €
Altri servizi per attività istituzionale	30.042,50 €	0,00 €	30.042,50 €
<b>Totale</b>	<b>819.699,80 €</b>	<b>853.977,47 €</b>	<b>-34.277,67 €</b>

La tabella evidenzia un decremento di € 34.277,67 rispetto all'esercizio precedente dovuto principalmente al minor accantonamento per il rimborso di tasse studenti per € 134.057,00, accantonamento che viene stanziato a copertura delle maggiori obbligazioni sorte nell'esercizio, ma non ancora liquidate, per i rimborsi dovuti agli studenti per esenzione della contribuzione studentesca e per il rimborso delle tasse per gli studenti iscritti in specifici corsi di laurea.

Dal mese di maggio 2023 i compensi a favore dei delegati del rettore e del presidio di qualità vengono elargiti con l'istituto della premialità, in quanto non più annoverabili tra gli organi ai sensi del DPCM 143 del 23/08/2022, pertanto risulta una riduzione delle indennità degli organi istituzionali dell'amministrazione per € 98.803,75. Contestualmente si deve altresì sottolineare l'incremento dell'accantonamento al fondo compensi degli organi per € 168.000,00 poiché, come già precisato nel capitolo della presente nota destinato ai fondi per rischi e oneri, in sede di chiusura dell'esercizio è stato necessario rivedere la stima del fondo a seguito della definitività dell'obbligazione, adeguandolo con un accantonamento di € 40.000,00 per le obbligazioni sorte nel corso dell'anno 2023 e contestualmente, a seguito della revisione dei compensi a favore degli organi ai sensi DPCM 143/2022 (attuata con delibera 11/2023/7.1 del Consiglio di Amministrazione del 27/10/2023) è stato necessario tenere conto dei compensi arretrati per il periodo 7/10/2022 - 31/10/2023.

Analizzando, la tabella suesposta, si osserva che la voce più consistente è rappresentata dai costi per gli Organi istituzionali dell'amministrazione; per maggiore dettaglio si riporta in seguito l'analisi della voce di costo precisando che gli importi indicati risultano al netto dell'IRAP.

COGNOME	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE (effettuate o sostenute)	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
<b>Rettore</b>	44.712,00 €	0,00 €	28.468,90 €	01/11/2018	31/10/2024
<b>Pro-rettore</b>	22.356,00 €	0,00 €	0,00 €	01/11/2018	31/10/2024
<b>Delegati del rettore</b>	24.101,69 €	0,00 €	11.422,09 €	01/11/2018	31/10/2024
<b>Consiglio di Amministrazione in carica fino al 31/10/2023</b>	0,00 €	62.054,10 €	0,00 €	01/11/2019	31/10/2023

Consiglio di Amministrazione in carica dal 01/11/2023	0,00 €	4.414,82 €	52,20 €	01/11/2023	31/10/2027
Senato Accademico in carica fino al 31/10/2023	0,00 €	0,00 €	670,38 €	01/11/2019	31/10/2023
Senato Accademico in carica fino dal 01/11/2023	0,00 €	0,00 €	0,00 €	01/11/2023	31/10/2027
Collegio Revisori dei Conti	44.222,88 €	0,00 €	2.226,43 €	01/08/2021	31/07/2025
Nucleo di valutazione	76.234,92 €	0,00 €	1.127,70 €	31/10/2021	31/10/2024
Presidio Qualità	9.625,50 €	0,00 €	404,00 €	01/11/2018	31/10/2024
Direttori di dipartimento	139.104,00 €	0,00 €	0,00 €	date diverse	date diverse

### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI (X)

La voce contiene unicamente i costi per le quote di ammortamento calcolate nell'anno 2023 relative alle immobilizzazioni immateriali e materiali.

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
<b>Ammortamenti</b>			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.440.127,91 €	1.509.348,74 €	-69.220,83 €
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	5.293.659,07 €	5.191.011,48 €	102.647,59 €
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>6.733.786,98 €</b>	<b>6.700.360,22 €</b>	<b>33.426,76 €</b>
<b>Svalutazioni</b>			
Svalutazione immobilizzazioni	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>TOTALE</b>	<b>6.733.786,98 €</b>	<b>6.700.360,22 €</b>	<b>33.426,76 €</b>

### Ammortamenti immobilizzazioni immateriali (1)

Di seguito si espone il dettaglio.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Differenza
Amm.to Brevetti	€ 54.577,20	€ 48.528,61	€ 6.048,59
Amm.to Software	€ 205.485,87	€ 173.445,84	€ 32.040,03
Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Dal Pozzo - VC01		€ 0,00	€ 0,00
Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Palazzo Tartara (parte in comodato) - VC03	€ 56.144,09	€ 56.144,09	€ 0,00

Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Ex Ospedaletto (parte in comodato) - VC04	€ 50.807,01	€ 50.807,01	€ 0,00
Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Chiostro S. Andrea - VC05	€ 738,41	€ 738,41	€ 0,00
Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - S. Giuseppe - VC07	€ 17.389,22	€ 17.389,22	€ 0,00
Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Ex Caserma Perrone - NO01	€ 892.436,55	€ 892.436,55	€ 0,00
Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Palazzo Bellini - NO03	€ 5.903,33	€ 5.903,33	€ 0,00
Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Ex Alcoa - NO04	€ 17.605,01	€ 17.605,01	€ 0,00
Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Salesiani - NO06	€ 51.942,41	€ 51.942,41	€ 0,00
Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - Palazzo Borsalino - AL01	€ 84.285,71	€ 191.595,16	-€ 107.309,45
Amm.to migliorie su immobili di terzi non separabili - CAAD_Ipazia - NO06	€ 2.813,10	€ 2.813,10	€ 0,00
<b>Totale</b>	<b>€ 1.440.127,91</b>	<b>€ 1.509.348,74</b>	<b>-€ 69.220,83</b>

Dall'analisi degli ammortamenti dei beni immateriali, si osserva un decremento rispetto all'esercizio precedente per € 69.220,83 determinato dalla riduzione delle quote di ammortamento delle migliorie sull'edificio "Palazzo Borsalino" ad Alessandria poiché concluse, parzialmente compensate da un incremento delle quote di ammortamento di software.

### **Ammortamenti immobilizzazioni materiali (2)**

Nella tabella seguente si espone il dettaglio.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Differenza
Amm.to Palazzo Tartara -VC03	192.079,49 €	192.079,49 €	0,00 €
Amm.to Ex Ospedaletto - VC04	8.962,76 €	8.962,76 €	0,00 €
Amm.to Edificio 13 - ex Wild - NO02	495.646,61 €	495.646,61 €	0,00 €
Amm.to Edificio 11 - ex Wild - NO02	32.127,74 €	32.127,74 €	0,00 €
Amm.to Ex Foro Boario - AL02	626.618,34 €	626.618,34 €	0,00 €
Amm.to Impianti generici	325.306,50 €	204.309,77 €	120.996,73 €
Amm.to Impianti tecnico-scientifici	48.805,01 €	33.725,32 €	15.079,69 €
Amm.to Attrezzature generiche - macchinari	247,96 €	247,96 €	0,00 €
Amm.to Attrezzature generiche - altre attrezzature	140.254,93 €	145.485,71 €	-5.230,78 €
Amm.to Attrezzature generiche - macchine per l'ufficio	744,06 €	529,17 €	214,89 €

Amm.to Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio	1.128.180,08 €	1.031.310,77 €	96.869,31 €
Amm.to Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio ad alto contenuto tecnologico	927.770,15 €	1.054.526,55 €	-126.756,40 €
Amm.to Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio - sanitarie	252.666,41 €	257.877,65 €	-5.211,24 €
Amm.to Attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio - arredi per laboratori	130.853,85 €	99.110,29 €	31.743,56 €
Amm.to Mobili e arredi per ufficio	106.009,97 €	137.425,50 €	-31.415,53 €
Amm.to Mobili e arredi per locali ad uso specifico - altri	75.722,26 €	92.697,68 €	-16.975,42 €
Amm.to Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	4.654,42 €	6.355,73 €	-1.701,31 €
Amm.to Altri beni mobili - Altri beni materiali diversi	8.470,81 €	6.289,65 €	2.181,16 €
Amm.to Attrezzature informatiche - altri hardware	44.239,60 €	24.066,68 €	20.172,92 €
Amm.to Attrezzature informatiche - server	69.751,89 €	44.597,84 €	25.154,05 €
Amm.to Attrezzature informatiche - Postazioni di lavoro	397.057,87 €	437.936,71 €	-40.878,84 €
Amm.to Attrezzature informatiche - Periferiche	68.753,39 €	68.392,42 €	360,97 €
Amm.to Attrezzature informatiche - Apparati di telecomunicazione	45.223,53 €	20.989,66 €	24.233,87 €
Amm.to Attrezzature informatiche - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	14.227,92 €	20.167,97 €	-5.940,05 €
Amm.to C.so Borsalino, 42/44 - AL07	7.531,82 €	7.531,82 €	0,00 €
Amm.to Edificio Via Gnifetti - NO05	15.046,69 €	15.046,69 €	0,00 €
Amm.to Ed. Gavinelli Bellinzago - NO08	1.060,83 €	1.060,83 €	0,00 €
Amm.to Attrezzature sportive	0,00 €	249,99 €	-249,99 €
Amm.to Campus Ex Mercato - AL09	125.644,18 €	125.644,18 €	0,00 €
<b>Totale</b>	<b>5.293.659,07 €</b>	<b>5.191.011,48 €</b>	<b>102.647,59 €</b>

I dati suesposti mostrano un incremento degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali pari ad € 102.647,59. L'aumento è dovuto principalmente all'incremento delle quote di ammortamento degli impianti generici per € 120.996,73 e delle attrezzature tecnico scientifiche di laboratorio per € 96.869,31. A parziale compensazione dell'incremento suddetto, si osserva la diminuzione rispetto all'esercizio precedente, delle quote di ammortamento delle attrezzature tecnico-scientifiche di laboratorio ad alto contenuto tecnologico per € 126.756,40.

### **Svalutazioni immobilizzazioni (3)**

Nell'esercizio non sono state operate svalutazioni di immobilizzazioni.

### **Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide (4)**

Non sono presenti accantonamenti per svalutazioni di crediti in questa voce.

L'accantonamento al fondo svalutazione crediti è stato rilevato nella voce B XI) con contropartita l'apposito fondo.

### **ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI (XI)**

Di seguito si espone il dettaglio:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazioni
<b>Accantonamenti area personale</b>			
Accantonamento al fondo arretrati stipendiali PTA	1.048.756,77 €	308.671,41 €	740.085,36 €
Accantonamento al fondo arretrati stipendiali Docenti	537.123,69 €	217.373,47 €	319.750,22 €
<b>Totale accantonamenti area personale</b>	<b>1.585.880,46 €</b>	<b>526.044,88 €</b>	<b>1.059.835,58 €</b>
<b>Accantonamenti area amministrazione</b>			
Accantonamenti per svalutazione crediti	2.326.819,12 €	2.831.535,09 €	-504.715,97 €
Accantonamenti per altri rischi e oneri	12.000,00 €	15.000,00 €	-3.000,00 €
Accantonamento al fondo per rischi su progetti rendicontati	100.000,00 €	200.000,00 €	-100.000,00 €
<b>Totale accantonamenti area amministrazione</b>	<b>2.438.819,12 €</b>	<b>3.046.535,09 €</b>	<b>-607.715,97 €</b>
<b>TOTALE ACCANTONAMENTI</b>	<b>4.024.699,58 €</b>	<b>3.572.579,97 €</b>	<b>452.119,61 €</b>

Si segnala che l'Ateneo ha proceduto ad accantonare in questa voce di conto economico al 31.12.2023, al pari dell'esercizio precedente, esclusivamente quei costi che non si è potuto classificare per natura, così come richiesto dal principio contabile OIC n. 31 e ribadito dal Manuale Tecnico operativo.

Tuttavia, in un'ottica di confronto con l'esercizio precedente, si evidenzia un incremento degli accantonamenti complessivi di € 452.119,61.

Gli accantonamenti relativi all'area personale risultano aumentati di € 1.059.835,58 per effetto dei maggiori accantonamenti stanziati al fondo a causa degli arretrati stipendiali del personale tecnico amministrativo e del corpo docente, quest'ultimo con riferimento all'importo relativo agli scatti stipendiali.

Gli accantonamenti ai fondi dell'area amministrazione, così come classificati nella tabella, risultano ridotti di € 607.715,97 rispetto all'esercizio 2022, da un lato per una minore svalutazione dei crediti iscritti nell'attivo circolante e dall'altro dalla diminuzione dell'accantonamento ai fondi per rischi su progetti rendicontati per € 100.000,00, stima effettuata tenendo conto dei rischi a cui è esposto l'Ateneo su 290 progetti in corso e garantendo pertanto la copertura di circa il 2% dell'eventuale rischio di rendicontazione.

Per maggiore chiarezza si espongono tutti gli accantonamenti ai fondi compreso quelli che non rientrano nella presente categoria, ma che sono rilevati nelle rispettive voci di costo per natura, in ragione dell'adeguamento del piano dei conti al principio contabile OIC n. 31 ed al Manuale Tecnico operativo, II versione.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Differenza	Voce di costo impiegata
Accantonamento al fondo accessorio docenti - professori	5.881,32 €	38.343,00 €	-32.461,68 €	B) VIII 1) a)

Accantonamento al fondo accessorio docenti - ricercatori	65.000,00 €	106.447,97 €	-41.447,97 €	B) VIII 1) a)
Accantonamento al fondo supplenze interne	41.157,20 €	41.460,83 €	-303,63 €	B) VIII 1) a)
Accantonamento al fondo supplenze esterne	7.660,00 €	10.540,00 €	-2.880,00 €	B) VIII 1) c)
Accantonamento TFR - Esperti linguistici	2.482,97 €	2.512,04 €	-29,07 €	B) VIII 1) d)
Accantonamento al fondo accessorio extra CCI - PTA tempo indeterminato	181.939,39 €	132.499,40 €	49.439,99 €	B) VIII 2)
Accantonamento al fondo accessorio CCI - PTA tempo indeterminato	739.827,12 €	615.774,81 €	124.052,31 €	B) VIII 2)
Accantonamento al Fondo Comune di Ateneo - PTA tempo indeterminato	660.317,10 €	458.520,56 €	201.796,54 €	B) VIII 2)
Accantonamento al fondo accessorio Direttore Generale.	35.000,00 €	35.000,00 €	0,00 €	B) VIII 2)
Accantonamento al fondo accessorio Dirigenti Tempo Indeterminato	78.195,35 €	24.830,22 €	53.365,13 €	B) VIII 2)
Accantonamento al fondo accessorio Dirigenti Tempo Determinato	10.500,00 €	0,00 €	10.500,00 €	B) VIII 2)
Servizi ausiliari a beneficio del personale	0,00 €	1.292,06 €	-1.292,06 €	B) IX 8)
Gestione e manutenzione applicazioni	2.088,13 €	2.088,13 €	0,00 €	B) IX 8)
Formazione e addestramento	0,00 €	2.133,18 €	-2.133,18 €	B) IX 8)
Energia elettrica	293.065,84 €	0,00 €	293.065,84 €	B) IX 8)
Acqua	0,00 €	0,00 €	0,00 €	B) IX 8)
Gas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	B) IX 8)
Altri servizi diversi n.a.c.	574,48 €	574,48 €	0,00 €	B) IX 8)
Accantonamento al fondo compensi organi	210.000,00 €	42.000,00 €	168.000,00 €	B) IX 12)
Accantonamento per rimborsi tasse	54.404,00 €	188.461,00 €	-134.057,00 €	B) IX 12)
Accantonamenti per svalutazione crediti	2.326.819,12 €	2.831.535,09 €	-504.715,97 €	B) XI
Accantonamento al fondo per rischi su progetti rendicontati	100.000,00 €	200.000,00 €	-100.000,00 €	B) XI
Accantonamenti per altri rischi e oneri	12.000,00 €	15.000,00 €	-3.000,00 €	B) XI

Accantonamento al fondo arretrati stipendiali PTA	1.048.756,77 €	308.671,41 €	740.085,36 €	B) XI
Accantonamento al fondo arretrati stipendiali Docenti	537.123,69 €	217.373,47 €	319.750,22 €	B) XI
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	135.000,00 €	215.000,00 €	-80.000,00 €	B) XII
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti - Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	0,00 €	2.603,70 €	-2.603,70 €	A) I 4)
<b>Totale</b>	<b>6.547.792,48 €</b>	<b>5.492.661,35 €</b>	<b>1.055.131,13 €</b>	

### ONERI DIVERSI DI GESTIONE (XII)

Di seguito si espone il dettaglio "degli oneri diversi di gestione".

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Differenza
Iva indetraibile	7,30 €	261,95 €	-254,65 €
Imposta di registro	6.510,00 €	5.561,45 €	948,55 €
Imposta di bollo	27.554,00 €	25.120,13 €	2.433,87 €
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	303,00 €	0,00 €	303,00 €
Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	164.652,00 €	155.212,00 €	9.440,00 €
Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	418,04 €	407,52 €	10,52 €
Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	31,95 €	352,75 €	-320,80 €
Imposta Municipale Propria	177.321,00 €	104.772,00 €	72.549,00 €
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	4.551,55 €	7.420,34 €	-2.868,79 €
<b>TOTALE IMPOSTE INDIRETTE</b>	<b>381.348,84 €</b>	<b>299.108,14 €</b>	<b>82.240,70 €</b>
Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	135.000,00 €	216.989,59 €	-81.989,59 €
Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00 €	90.027,80 €	-90.027,80 €
Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	1.999,87 €	1.656,93 €	342,94 €
Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	1.068,00 €	50,00 €	1.018,00 €
Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	3.063,80 €	0,00 €	3.063,80 €

Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2,00 €	0,00 €	2,00 €
Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00 €	1.615,18 €	-1.615,18 €
<b>TOTALE RIMBORSI</b>	<b>141.133,67 €</b>	<b>310.339,50 €</b>	<b>-169.205,83 €</b>
Spese dovute a sanzioni	205,30 €	143,93 €	61,37 €
Spese per indennizzi	458,85 €	0,00 €	458,85 €
Altre spese correnti n.a.c.	1.239,66 €	1.165,13 €	74,53 €
Arrotondamenti, abbuoni e sconti passivi	4,94 €	10,78 €	-5,84 €
Perdite su crediti	513.882,11 €	306.479,05 €	207.403,06 €
Minusvalenze	5.173,83 €	0,00 €	5.173,83 €
<b>TOTALE ALTRE SPESE</b>	<b>520.964,69 €</b>	<b>307.798,89 €</b>	<b>213.165,80 €</b>
Versamenti al Bilancio dello Stato in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	151.157,26 €	151.157,26 €	0,00 €
Trasferimenti correnti a Ministeri	16.641,95 €	0,00 €	16.641,95 €
Trasferimenti correnti a Comuni	5.000,00 €	4.500,00 €	500,00 €
Trasferimenti correnti a Università	6.097,06 €	39.731,50 €	-33.634,44 €
Altri Trasferimenti correnti alla UE	222.875,00 €	113.411,60 €	109.463,40 €
Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	28.153,30 €	50.487,54 €	-22.334,24 €
Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	16.240,33 €	7.574,37 €	8.665,96 €
Trasferimenti correnti a altre imprese	111.063,00 €	29.285,00 €	81.778,00 €
Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	33.371,00 €	1.035,00 €	32.336,00 €
<b>TOTALE TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>590.598,90 €</b>	<b>397.182,27 €</b>	<b>193.416,63 €</b>
Contributi agli investimenti a Università	174.147,47 €	0,00 €	174.147,47 €
Contributi agli investimenti a altre Imprese	22.363,21 €	0,00 €	22.363,21 €
Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	1.200,00 €	0,00 €	1.200,00 €
<b>TOTALE CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>197.710,68 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>197.710,68 €</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.831.756,78 €</b>	<b>1.314.428,80 €</b>	<b>517.327,98 €</b>

L'incremento degli oneri diversi di gestione di € 517.327,98 rispetto all'esercizio precedente è dovuto principalmente alle seguenti ragioni:

- incremento delle imposte indirette per € 82.240,70, più precisamente all'aumento dell'imu versata sul complesso immobiliare acquistato in Alessandria (ex mercato ortofrutticolo);
- incremento delle altre spese per € 213.165,80 principalmente correlate all'aumento delle perdite su crediti registrate nell'esercizio 2023: sono state registrate complessive perdite di € 513.882,11 relative allo stralcio di crediti ove non è stato accantonato e conseguentemente utilizzato il fondo svalutazione crediti, tali stralci sono esposti analiticamente nella sezione crediti;
- incremento dei trasferimenti correnti per € 193.416,63: tra i medesimi merita ricordare i trasferimenti correnti all'Unione Europea di €222.875,00, di cui € 214.735,00 quale quota partner del master Emotion,

ed € 111.063,00 ad altre imprese private di cui € 92.443,00 verso Associazione Consortium GARR quali trasferimenti per Rete GARR 2022 (DM n. 581 del 24 giugno 2022);

- incremento dei contributi agli investimenti per € 197.710,68 di cui € 174.147,47 verso università principalmente, a titolo di Cofinanziamento di 1 borsa di studio per il Dottorato di ricerca in “Materiali, processi sostenibili e sistemi per la transizione energetica” XXXVIII per € 89.726,04 e per il Bando Regionale Scienze Umani e Sociali – SUS, per € 59.421,43.

Si osserva che nonostante l’incremento degli oneri diversi di gestione, l’Ateneo ha registrato una riduzione dei rimborsi per € 169.205,83 dovuta primariamente ad una diminuzione dei rimborsi per spese di personale e quelli ad altre amministrazioni.

In aggiunta alle osservazioni suesposte, si precisa che in questa categoria, sono rilevati altresì tutti quei costi che non vengono classificati nelle precedenti voci di bilancio:

- altre imposte e tasse e proventi assimilati: voce residuale, ove sono comprese le tasse di soggiorno, tasse di concessione governativa dei telefoni cellulari e altre imposte e tasse;
- perdite su crediti: si riferiscono a crediti o parte di essi non incassati per i quali non era stato costituito un apposito fondo;
- minusvalenze: derivano dallo scarico dei beni mobili per dismissione o eliminazione dei cespiti;
- rimborsi in conto capitale: riportano le restituzioni di quote su finanziamenti di progetti a seguito di rendicontazione;
- sanzioni: si riferiscono a interessi e sanzioni per more nel pagamento di imposte e tasse;
- trasferimenti: includono i contributi versati ad altre Università, enti, imprese, istituzioni sociali e più in generale all’Unione Europea a seguito di convenzioni e/o collaborazioni;
- i versamenti al Bilancio dello stato per € 151.157,26 si riferiscono alle spese sostenute in ottemperanza ai seguenti vincoli di legge, così come richiesto dall’art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A.

Disposizioni di contenimento	Versamento	Capitolo Capo x	Estremi dei versamenti effettuati
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall’art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall’art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 ( legge n. 19/2017)	39.664,02 €	3422	mandato n. 3512 del 24/05/2023
(Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consiglieri di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	0,00 €		
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	6.711,09 €	3422	mandato n. 3512 del 24/05/2023
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00 €		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	4.263,38 €	3422	mandato n. 3512 del 24/05/2023

<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (Art. 6 comma 21)</b>	<b>50.638,49 €</b>		
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	<b>0,00 €</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	0,00 €		
Art. 61 comma 5 (spese per le relazioni pubbliche e convegni)	14.809,37 €	3422	mandato n. 3512 del 24/05/2023
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa a contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	85.709,40 €	3348	mandato n. 3513 del 24/05/2023
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>	<b>100.518,77 €</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	0,00 €		
<b>TOTALE Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>	<b>0,00 €</b>		
<b>TOTALE</b>	<b>151.157,26 €</b>		

Questi importi sono stati versati al Ministero delle Finanze entro i termini indicati dalle vigenti disposizioni di Legge, come da mandati di pagamento indicati.

### 6.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)

Nella voce sono rilevati i proventi e gli oneri di natura finanziaria che non rientrano nella gestione caratteristica.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Proventi finanziari	€ 3,62	€ 116,98	-€ 113,36
Interessi e altri oneri finanziari	€ 5.918,36	€ 6,22	€ 5.912,14
utili e perdite su cambi	€ 2.294,67	-€ 4.763,05	€ 7.057,72
<b>Totale</b>	<b>-€ 3.620,07</b>	<b>-€ 4.652,29</b>	<b>€ 1.032,22</b>

#### Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
-------------	---------------------------------	---------------------------------	------------

Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	€ 3,62	€ 24,10	-€ 20,48
Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	€ 0,00	€ 92,88	-€ 92,88
<b>Totale</b>	<b>€ 3,62</b>	<b>€ 116,98</b>	<b>-€ 113,36</b>

### Interessi e altri oneri finanziari (2)

La voce contiene unicamente le spese per interessi di mora per tardivo pagamento degli importi dovuti: in aumento rispetto all'esercizio precedente di € 5.912,14.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Interessi di mora ad altri soggetti	€ 5.918,36	€ 6,22	€ 5.912,14
<b>Totale</b>	<b>€ 5.918,36</b>	<b>€ 6,22</b>	<b>€ 5.912,14</b>

### Utili e perdite su cambi (3)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Perdite su cambi	€ 1.579,79	€ 5.641,44	-€ 4.061,65
Utili su cambi	€ 3.874,46	€ 878,39	€ 2.996,07
<b>Totale</b>	<b>€ 2.294,67</b>	<b>-€ 4.763,05</b>	<b>€ 7.057,72</b>

## 6.4 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Rivalutazioni di attività finanziarie	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Svalutazioni di attività finanziarie	0,00 €	25.141,67 €	-25.141,67 €

Per l'anno 2023 non risultano rivalutazioni, né svalutazioni di attività finanziarie.

## 6.5 PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)

Tra i proventi e oneri straordinari sono rilevati ricavi e costi di competenza di esercizi precedenti ma imputati a conto economico nel 2023 e costi e proventi derivanti da errori contabili.

Questa voce del conto economico, ha un'incidenza positiva sul risultato di esercizio per € 38.478,17, in calo rispetto all'esercizio precedente di € 23.738,88.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Proventi straordinari	45.857,54 €	65.371,43 €	-19.513,89 €

Oneri straordinari	7.379,37 €	3.154,38 €	4.224,99 €
<b>Totale</b>	<b>38.478,17 €</b>	<b>62.217,05 €</b>	<b>-23.738,88 €</b>

### Proventi (1)

I proventi straordinari risultano diminuiti rispetto all'esercizio precedente per € 19.513,89.

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Sopravvenienze attive	45.694,79 €	52.826,29 €	-7.131,50 €
Insussistenza del passivo	162,75 €	12.545,14 €	-12.382,39 €
<b>Totale</b>	<b>45.857,54 €</b>	<b>65.371,43 €</b>	<b>-19.513,89 €</b>

Nella voce sopravvenienze attive per complessivi € 45.694,79 sono contabilizzate sopravvenienze attive da minore Irap da versare da dichiarazione, rispetto a quanto conteggiato in sede di calcolo degli acconti, per complessivi € 39.749,00.

Tra le insussistenze del passivo sono contabilizzati i ricavi derivanti dalla riduzione di debiti per € 162,75, per i quali è venuta meno la condizione debitoria dell'Ateneo.

### Oneri (2)

Gli oneri straordinari per € 7.379,37 risultano aumentati rispetto all'esercizio precedente per € 4.224,99.

Nel dettaglio si individuano sopravvenienze passive come da tabella seguente.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Variazione
Sopravvenienze passive	7.379,37 €	39,63 €	7.339,74 €
Insussistenze dell'attivo	0,00 €	3.114,75 €	-3.114,75 €
<b>Totale</b>	<b>7.379,37 €</b>	<b>3.154,38 €</b>	<b>4.224,99 €</b>

Tra le sopravvenienze passive indicate nella tabella suesposta, si registrano costi derivanti dalla riduzione di crediti per errata fatturazione per € 7.000,00.

## 6.6 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE (F)

Le imposte regionali sulle attività produttive dell'esercizio 2023 sono pari a complessivi € 3.363.041,05, in aumento rispetto all'esercizio precedente per € 355.551,81.

Nella voce imposte sul reddito sono contenuti gli oneri per l'IRES e per IRAP.

Il dettaglio delle imposte sul reddito è di seguito illustrato.

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
<b>IRAP retributivo</b>			
- docenti e ricercatori	2.364.486,67 €	2.137.419,89 €	227.066,78 €
- collaborazioni scientifiche	904,87 €	457,20 €	447,67 €
- docenti a contratto	26.642,99 €	38.027,21 €	-11.384,22 €
- esperti linguistici	13.729,16 €	14.231,13 €	-501,97 €
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	71.587,91 €	46.952,79 €	24.635,12 €
- personale dirigente e tecnico amministrativo	872.533,61 €	746.130,77 €	126.402,84 €
- altre categorie di personale	13.155,84 €	24.270,25 €	-11.114,41 €
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>3.363.041,05</b>	<b>3.007.489,24 €</b>	<b>355.551,81 €</b>
<b>IRES su attività commerciale</b>	<b>32.096,00 €</b>	<b>19.187,00 €</b>	<b>12.909,00 €</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>3.395.137,05 €</b>	<b>3.026.676,24 €</b>	<b>368.460,81 €</b>

### RISULTATO DI ESERCIZIO

L'Ateneo ha conseguito un utile prima delle imposte pari ad € 19.065.617,06.

Di seguito il risultato di esercizio prima e dopo le imposte.

Descrizione	Valore a bilancio al 31.12.2023	Valore a bilancio al 31.12.2022	Differenza
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	19.065.617,06 €	24.169.747,65 €	-5.104.130,59 €
IMPOSTE SUL REDDITO	-3.395.137,05 €	-3.023.676,24 €	-371.460,81 €
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>15.670.480,01 €</b>	<b>21.146.071,41 €</b>	<b>-5.475.591,40 €</b>

Il Risultato di esercizio 2023 è pari ad € 15.670.480,01 con un decremento di circa € 5,5 milioni rispetto al 2022, dovuto principalmente ai maggiori proventi operativi conseguiti nell'esercizio in chiusura.

## 7. ALTRE INFORMAZIONI

### Indice di Tempestività dei Pagamenti

Ai sensi dell'art. n. 33 del D.lgs. n. del 14/03/2013 "Le pubbliche amministrazioni pubblicano, con cadenza annuale, un indicatore dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture, denominato: «indicatore di tempestività dei pagamenti»."

L'indicatore di tempestività dei pagamenti 2023 è stato calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento:

$$\frac{\sum (\text{data pagamento fattura} - \text{data scadenza fattura}) * \text{importo liquidato fattura}}{\text{Totale importo liquidato nel periodo}}$$

Le fatture ricevute a titolo corrispettivo di transazioni commerciali nell'esercizio 2023 sono pari a 8453. Il totale dell'importo liquidato è pari a € 24.801.253,25:

<b>ATTESTAZIONE PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'UNIVERSITA' NEL 2023</b>		
<b>D.L. 24/4/2014 n. 66 art. 41 conv. Legge 23/6/2014 n. 89</b>		
	Numero	Importo Complessivo
Pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati entro 30 giorni	8.123	€ 23.191.858,82
Pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati entro 60 giorni	191	€ 759.966,96
Pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati entro 90 giorni	68	€ 441.842,20
Pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati entro 120 giorni	29	€ 134.620,21
Pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati oltre 120 giorni	42	€ 272.965,06
<b>Totale pagamenti effettuati</b>	<b>8.453</b>	<b>€ 24.801.253,25</b>

$$\text{ITP 2023} = \frac{-108.748.777,29}{24.801.253,25}$$

L'indicatore di tempestività dei pagamenti dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale per l'esercizio 2023 è pari a **-4,38** giorni.

### Nota applicativa relativa alla circolare MUR "compensi" prot.n. 9712 del 31 luglio 2023

In data 23/08/2022 è stato emanato il DPCM che prevede il "Regolamento in attuazione dell'art. 1, comma 596, della legge n. 160/2019 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai

componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici” (pubblicato in G.U. del 22.09.2022).

La Presidenza del Consiglio dei Ministri ha emanato la circolare applicativa del 29 dicembre 2022 (GU n. 12 del 16.01.2023) e il MUR, in data 31.07.2023 ha emanato la circolare prot.n. 9712 che fornisce specifiche indicazioni rivolte alle istituzioni universitarie statali, definite d’intesa con il Ministero dell’Economia e delle Finanze. Da ultimo, in data 29/08/2023, la Conferenza dei Rettori ha predisposto una nota applicativa relativa alla circolare MUR.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 27/10/2023, ha rivisto la determinazione dei compensi degli Organi, a partire dall’Organo di vertice ed in misura percentuale per gli Organi di Amministrazione e Controllo, La delibera di determinazione dei compensi degli organi ha ottenuto parere positivo dal Senato Accademico nella seduta del 24/11/2023 e sarà sottoposta all’acquisizione dell’assenso del Ministero dell’Università e della Ricerca d’intesa con il Ministero dell’Economia e delle Finanze; assenso non ancora pervenuto.

Rispetto agli attuali compensi, con la determinazione delle nuove indennità, a regime, si prospetta la seguente situazione, per i medesimi incarichi:

Compenso annuo	Attuale compenso		da DPCM 143/2022		Differenza	
	Lordo Dip.	Comprensivo oneri c.ente	Lordo Dip.	Comprensivo oneri c.ente	Lordo Dip.	Comprensivo oneri c.ente
Presidente/organo di vertice politico ( Rettore)	36.000,00	47.772,00	121.000,00	160.567,00	85.000,00	112.795,00
Vice presidente vicario (Pro-Rettore)	18.000,00	23.886,00	30.250,00	40.141,75	12.250,00	16.255,75
n. 8 componenti Consiglio di Amministrazione	54.336,00 (6.792,00 cad.)	71.723,52 (8.965,44 cad.)	96.800,00 (12.100,00 cad.)	127.776,00 (15.972,00 cad.)	42.464,00 (5.308,00 cad.)	56.052,48 (7.006,56 cad.)
Presidente Nucleo di Valutazione	15.492,00	20.557,88	15.492,00	20.557,88	-	-
n. 4 componenti Nucleo di Valutazione	49.536,00 (12.384,00 cad.)	65.734,27 (16.433,57 cad.)	49.536,00 (12.384,00 cad.)	65.734,27 (16.433,57 cad.)	-	-

n. 8 Direttori Dipartimento	112.000,00 0 (14.000,00 cad.)	148.624,00 (18.578,00 cad.)	112.000,00 (14.000,00 cad.)	148.624,00 (18.578,00 cad.)	-	-
						<b>185.103,23</b>
Presidente Organo di Controllo (Collegio dei Revisori dei Conti)	15.492,00	20.449,44	14.520,00	19.268,04	- 972,00	- 1.181,40
n. 2 componenti Organo di Controllo (Collegio dei Revisori dei Conti)	24.768,00 (12.384,00 cad.)	32.693,76 (16.346,88 cad.)	24.200,00 (12.100,00 cad.)	32.113,40 (16.056,70 cad.)	- 568,00 (-284,00 cad.)	- 580,36 (-290,18 cad.)
Totale						<b>183.341,47</b>

Ne consegue che per tutte le indennità, a regime, è risultato necessario stanziare a budget l'importo aggiuntivo di euro **183.341,47**.

L'art. 4 c. 8 del predetto DPCM prevede che *"nel caso in cui, anche a regime, la procedura di determinazione di un compenso dia luogo ad un importo in misura maggiore rispetto a quello stabilito, le conseguenti necessarie risorse aggiuntive sono reperite mediante corrispondente riduzione strutturale delle spese di funzionamento"*.

Il Consiglio di Amministrazione, a seguito della significativa politica di reclutamento di personale docente, finalizzata a realizzare alcuni significativi obiettivi del piano strategico di Ateneo, aveva, da almeno due anni, adottato una concomitante riduzione della spesa per la didattica a contratto; in particolare, lo stanziamento per questa attività è passato da € 1.200.000 stanziati nell'AA 2021/2022, a € 1.000.000 stanziati per l'AA 2022/2023, con una riduzione strutturale di € 200.000. Dall'A.A. 2022/2023 è stato fissato in € 1.000.000 annuo il limite per la spesa corrente complessiva inerente al fondo per la didattica. Tale valore è confermato nel presente budget per l'anno accademico 2023/2024 e seguenti e rappresenta un limite definito e consolidato. La copertura della maggiore spesa per l'adeguamento delle indennità, secondo quanto disposto dal DPCM 23/08/2022, è stata quindi ottenuta con la riduzione strutturale del costo complessivo della didattica aggiuntiva.



## 8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE/COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO.

Il risultato di esercizio, al netto delle variazioni e dei vincoli posti nell'esercizio 2023 e della copertura dei costi di competenza, risulta indisponibile per € 3.928.366,62 e sarà iscritto nelle poste del patrimonio netto vincolato per le seguenti cifre:

- € 3.423.854,51 per il finanziamento di opere di edilizia, per le strutture di Ateneo, beni strumentali, le scuole di specializzazione e la copertura degli ammortamenti futuri.
- € 504.512,11 per il finanziamento e co-finanziamento di progetti, per gli utili derivanti dai progetti di ricerca, master, attività commerciale, programmazione triennale, mobilità Erasmus, altri ricavi delle strutture decentrate come previsto dai regolamenti di Ateneo.

Si propongono inoltre le iscrizioni di riserve vincolate per le seguenti destinazioni:

- € 3.400.000,00 per il cofinanziamento dei progetti INFRA-P.
- € 5.600.000,00 per l'acquisto delle seguenti unità immobiliari:
  - o Palazzina G presso l'edificio ex-San Giuseppe in Vercelli, di proprietà del Politecnico di Torino.
  - o Palazzo Tartara (parte in comodato) in Vercelli, di proprietà della Provincia di Vercelli.
  - o Palazzina in viale Teresa Michel n.5 in Alessandria, di proprietà del Politecnico di Torino.
- € 1.000.000,00 per far fronte ad eventuali oneri successivi all'attuazione dei progetti PNRR.

L'utile dell'esercizio libero da vincoli disponibile è pertanto pari ad € 1.742.113,39.

Il risultato di esercizio 2023 sarà iscritto nelle poste patrimoniali, comportando la nuova composizione del patrimonio netto come dalla tabella seguente:

Descrizione	Valore netto al 31.12.2023	Destinazione quota risultato esercizio 2023	Variazione PN destinazione quota utile 2023
Fondo di dotazione dell'Ateneo	€ 3.332.724,90	€ 0,00	€ 3.332.724,90
Fondi vincolati destinati da terzi	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	€ 91.961.802,04	€ 9.023.854,51	€ 100.985.656,55
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro)	€ 32.627.414,96	€ 4.904.512,11	€ 37.531.927,07
Risultato dell'esercizio	€ 15.670.480,01	-€ 15.670.480,01	€ 0,00
Risultati gestionali relativi agli esercizi precedenti	€ 24.322.270,98	€ 1.742.113,39	€ 26.064.384,37
Riserve statutarie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 167.914.692,89</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 167.914.692,89</b>

Riepilogo vincoli proposti al Consiglio di Amministrazione

**Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali:**

- € 3.423.854,51 per il finanziamento di opere di edilizia, per le strutture di Ateneo, beni strumentali, le scuole di specializzazione e la copertura degli ammortamenti futuri.
- € 5.600.000,00 per l'acquisto delle seguenti unità immobiliari:
  - o Palazzina G preso l'edificio ex-San Giuseppe in Vercelli, di proprietà del Politecnico di Torino.
  - o Palazzo Tartara (parte in comodato) in Vercelli, di proprietà della Provincia di Vercelli.
  - o Palazzina in viale Teresa Michel n.5 in Alessandria, di proprietà del Politecnico di Torino.

**Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro):**

- € 504.512,11 per il finanziamento e co-finanziamento di progetti, per gli utili derivanti dai progetti di ricerca, master, attività commerciale, mobilità Erasmus, altri ricavi delle strutture decentrate come previsto dai regolamenti di Ateneo.
- € 3.400.000,00 per il cofinanziamento dei progetti INFRA-P.
- € 1.000.000,00 per far fronte ad eventuali oneri successivi all'attuazione dei progetti PNRR.

IL DIRIGENTE

(Dott.ssa Elisabetta Zemignani)

LA DIRETTRICE GENERALE  
(Dott.ssa Loredana Segreto)

IL RETTORE  
(Prof. Gian Carlo Avanzi)

## Allegati al Bilancio Unico d'Ateneo Esercizio 2023

### Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria secondo le codifiche SIOPE

Codice Siope	Descrizione SIOPE	2023
<b>2.00.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>96.435.460,91 €</b>
<b>2.01.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>96.435.460,91 €</b>
<b>2.01.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>93.295.302,35 €</b>
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	76.783.535,01 €
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	263.750,40 €
2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	11.451.956,37 €
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	74.100,00 €
2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	7.143,00 €
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	67.757,40 €
2.01.01.02.006	Trasferimenti correnti da Comunità Montane	24.000,00 €
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università'	44.629,20 €
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	4.578.430,97 €
<b>2.01.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	<b>2.400,00 €</b>
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	2.400,00 €
<b>2.01.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>693.424,56 €</b>
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	693.424,56 €
<b>2.01.04.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>77.850,00 €</b>
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	77.850,00 €
<b>2.01.05.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>2.366.484,00 €</b>
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	2.282.484,00 €
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	84.000,00 €
<b>3.00.00.00.000</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>20.301.993,24 €</b>
<b>3.01.00.00.000</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>18.482.610,76 €</b>
<b>3.01.02.00.000</b>	<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>18.479.100,48 €</b>
3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	40.182,74 €
3.01.02.01.020	Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	37.650,01 €
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	408.124,66 €
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	390.873,78 €
3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	3.365,98 €
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	36.938,00 €
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	450,00 €
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	862.491,88 €
3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attività' di certificazione	189.260,00 €
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	33.740,00 €
3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	13.908,00 €
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	255.675,93 €

3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	14.434.734,96 €
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	1.771.704,54 €
<b>3.01.03.00.000</b>	<b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>3.510,28 €</b>
3.01.03.02.003	Noleggi e locazioni di beni mobili	3.510,28 €
3.02.00.00.000	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	573.876,78 €
<b>3.02.02.00.000</b>	<b>Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>381.088,00 €</b>
3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	381.088,00 €
<b>3.02.03.00.000</b>	<b>Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>192.788,78 €</b>
3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	192.788,78 €
3.03.00.00.000	Interessi attivi	2,28 €
<b>3.03.03.00.000</b>	<b>Altri interessi attivi</b>	<b>2,28 €</b>
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	2,28 €
3.05.00.00.000	Rimborsi e altre entrate correnti	1.245.503,42 €
<b>3.05.01.00.000</b>	<b>Indennizzi di assicurazione</b>	<b>15.283,10 €</b>
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	15.283,10 €
<b>3.05.02.00.000</b>	<b>Rimborsi in entrata</b>	<b>265.137,59 €</b>
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	47.386,23 €
3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	224,00 €
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	43.130,46 €
3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	12.432,67 €
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	88.106,38 €
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	64.665,67 €
3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	1.500,00 €
3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	7.692,18 €
<b>3.05.99.00.000</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>965.082,73 €</b>
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	965.082,73 €
<b>4.00.00.00.000</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>20.382.769,21 €</b>
4.02.00.00.000	Contributi agli investimenti	20.382.769,21 €
<b>4.02.01.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>10.732.958,67 €</b>
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	9.260.846,70 €
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	28.389,60 €
4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	74.791,98 €
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	608.957,51 €
4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	5.000,00 €
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	52.734,87 €

4.02.01.02.007	Contributi agli investimenti da Camere di Commercio	10.000,00 €
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università'	322.376,90 €
4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	25.000,00 €
4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	125.217,41 €
4.02.01.02.013	Contributi agli investimenti da Policlinici	18.756,88 €
4.02.01.02.015	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	2.000,00 €
4.02.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	19.440,00 €
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	157.631,03 €
4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	13.815,79 €
4.02.01.03.999	Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	8.000,00 €
<b>4.02.03.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>4.256.967,44 €</b>
4.02.03.01.001	Contributi agli investimenti da imprese controllate	2.395,11 €
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	4.254.572,33 €
<b>4.02.04.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>2.252.586,87 €</b>
4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	2.252.586,87 €
<b>4.02.05.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>3.140.256,23 €</b>
4.02.05.03.001	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	195.773,02 €
4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	751.472,10 €
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	2.193.011,11 €
<b>9.00.00.00.000</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>32.310.118,48 €</b>
<b>9.01.00.00.000</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>25.553.758,63 €</b>
<b>9.01.01.00.000</b>	<b>Altre ritenute</b>	<b>3.918.840,92 €</b>
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	3.918.789,92 €
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	51,00 €
<b>9.01.02.00.000</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>20.465.475,92 €</b>
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	13.490.056,23 €
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.763.859,18 €
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	211.560,51 €
<b>9.01.03.00.000</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>107.816,96 €</b>
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	107.213,09 €
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	603,87 €
<b>9.01.99.00.000</b>	<b>Altre entrate per partite di giro</b>	<b>1.061.624,83 €</b>
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	46.060,85 €
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	15.500,00 €
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	1.000.063,98 €
<b>9.02.00.00.000</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>6.756.359,85 €</b>
<b>9.02.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi</b>	<b>441.881,79 €</b>
9.02.02.01.013	Trasferimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca per operazioni conto terzi	11.252,00 €
9.02.02.02.001	Trasferimenti da Regioni e province autonome per operazioni conto terzi	427.553,78 €
9.02.02.03.002	Trasferimenti da INAIL per operazioni conto terzi	3.076,01 €
<b>9.02.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi</b>	<b>3.566.958,07 €</b>

9.02.03.02.999	Trasferimenti da altre imprese per operazioni conto terzi	1.434.702,49 €
9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	2.132.255,58 €
<b>9.02.04.00.000</b>	<b>Depositi di/presso terzi</b>	<b>1.981,50 €</b>
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	1.981,50 €
<b>9.02.05.00.000</b>	<b>Riscossione imposte e tributi per conto terzi</b>	<b>2.270.272,00 €</b>
9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	2.270.272,00 €
<b>9.02.99.00.000</b>	<b>Altre entrate per conto terzi</b>	<b>475.266,49 €</b>
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	475.266,49 €
	<b>Entrate da regolarizzare</b>	<b>0,00 €</b>
0.00.00.99.999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00 €
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>169.430.341,84 €</b>

Codice Siope	Descrizione SIOPE	Liquidato 2023	Ricerca di Base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Sistema Universitario e formazione post-universitaria	Diritto allo Studio nell'istruzione Universitaria	Assistenza in Materia Sanitaria	Assistenza in Materia Veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni
<b>1.00.00.00.000</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>109.086.203,63 €</b>	<b>39.975.120,25 €</b>	<b>1.790.437,86 €</b>	<b>4.519.815,72 €</b>	<b>47.382.334,48 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4.521.110,72 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>526.295,34 €</b>	<b>10.376.582,19 €</b>
1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	58.507.433,31 €	26.744.622,96 €	938.479,89 €	1.311.346,81 €	20.787.378,25 €	0,00 €	4.227.623,98 €	0,00 €	750,00 €	4.497.231,42 €
<b>1.01.01.00.000</b>	<b>Retribuzioni lorde</b>	<b>45.800.356,32 €</b>	<b>20.864.132,50 €</b>	<b>845.868,76 €</b>	<b>1.228.165,67 €</b>	<b>16.015.810,22 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>3.236.494,63 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>750,00 €</b>	<b>3.609.134,54 €</b>
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	20.184,14 €	10.354,46 €	0,00 €	0,00 €	8.436,97 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.392,71 €
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	31.868.271,49 €	16.348.066,62 €	0,00 €	0,00 €	13.322.298,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.197.906,27 €
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	25.405,88 €	4.319,00 €	0,00 €	0,00 €	9.400,18 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	11.686,70 €
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	4.827.616,26 €	410.840,23 €	81.596,60 €	156.542,67 €	760.766,33 €	0,00 €	2.873.929,77 €	0,00 €	0,00 €	543.940,66 €
1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	1.372,27 €	703,97 €	0,00 €	0,00 €	573,61 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	94,69 €
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	5.497.280,83 €	2.898.769,78 €	336.763,74 €	207.114,76 €	1.743.646,24 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	310.986,30 €
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	2.063,92 €	350,87 €	0,00 €	0,00 €	763,65 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	949,40 €
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	562.847,41 €	47.264,29 €	12.960,83 €	21.039,85 €	83.106,12 €	0,00 €	362.564,86 €	0,00 €	0,00 €	35.911,46 €
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	2.351.860,63 €	1.095.519,57 €	413.549,03 €	842.792,03 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	228.750,29 €	41.506,29 €	278,56 €	80,00 €	83.465,94 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	103.419,50 €
1.01.01.02.002	Buoni pasto	390.912,29 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	390.912,29 €
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	23.790,91 €	6.437,41 €	720,00 €	596,36 €	3.352,58 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	750,00 €	11.934,56 €
<b>1.01.02.00.000</b>	<b>Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>12.707.076,99 €</b>	<b>5.880.490,46 €</b>	<b>92.611,13 €</b>	<b>83.181,14 €</b>	<b>4.771.568,04 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>991.129,35 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>888.096,88 €</b>
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	12.699.083,81 €	5.876.389,96 €	92.611,13 €	83.181,14 €	4.768.226,89 €	0,00 €	991.129,35 €	0,00 €	0,00 €	887.545,35 €
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	7.993,18 €	4.100,50 €	0,00 €	0,00 €	3.341,15 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	551,53 €
1.02.00.00.000	Imposte e tasse a carico dell'ente	4.171.706,61 €	1.780.347,15 €	34.015,21 €	36.752,73 €	1.654.937,91 €	0,00 €	293.486,74 €	0,00 €	30.079,79 €	342.087,08 €
<b>1.02.01.00.000</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>4.171.706,61 €</b>	<b>1.780.347,15 €</b>	<b>34.015,21 €</b>	<b>36.752,73 €</b>	<b>1.654.937,91 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>293.486,74 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>30.079,79 €</b>	<b>342.087,08 €</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	3.792.020,37 €	1.674.990,24 €	33.977,21 €	36.666,73 €	1.460.323,82 €	0,00 €	293.486,74 €	0,00 €	30.079,79 €	262.495,84 €

1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	10.868,00 €	2.894,30 €	38,00 €	72,00 €	3.561,16 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.302,53 €
1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicita' e diritto sulle pubbliche affissioni	303,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	303,00 €
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	164.652,00 €	49.217,25 €	0,00 €	0,00 €	88.157,13 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	27.277,62 €
1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	418,04 €	3,16 €	0,00 €	0,00 €	5,89 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	408,99 €
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	31,95 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	31,95 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	21.358,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	21.358,00 €
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	177.321,00 €	49.955,13 €	0,00 €	0,00 €	102.240,78 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	25.125,10 €
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	4.734,25 €	3.287,08 €	0,00 €	14,00 €	617,18 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	815,99 €
<b>1.03.00.00.000</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>24.814.936,06 €</b>	<b>7.453.323,90 €</b>	<b>521.768,60 €</b>	<b>2.237.054,41 €</b>	<b>9.235.127,92 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>495.465,55 €</b>	<b>4.877.688,61 €</b>
<b>1.03.01.00.000</b>	<b>Acquisto di beni</b>	<b>2.994.848,47 €</b>	<b>1.006.393,77 €</b>	<b>231.562,01 €</b>	<b>1.322.360,29 €</b>	<b>251.918,42 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>182.613,97 €</b>
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	53.338,60 €	26.610,99 €	0,00 €	0,00 €	26.610,99 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	116,63 €
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	83.616,48 €	38.758,22 €	109,61 €	421,82 €	44.158,47 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	168,37 €
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	59.601,97 €	11.528,10 €	1.255,54 €	1.792,25 €	5.390,48 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	39.635,60 €
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	12.169,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12.169,00 €
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	21.241,86 €	7.529,69 €	1.216,78 €	8.863,20 €	3.632,19 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.01.02.004	Vestiaro	6.153,78 €	5.893,82 €	0,00 €	0,00 €	153,82 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	106,14 €
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	49.544,27 €	14.822,64 €	0,00 €	0,00 €	27.738,92 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6.982,71 €
1.03.01.02.006	Materiale informatico	83.899,15 €	11.778,14 €	1.964,91 €	3.734,58 €	6.434,08 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	59.987,45 €
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	1.868.389,38 €	606.110,24 €	129.316,32 €	1.073.890,60 €	55.026,36 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.045,86 €
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	395.432,74 €	129.191,29 €	46.701,17 €	194.551,52 €	24.821,69 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	167,07 €
1.03.01.02.009	Beni per attivita' di rappresentanza	725,90 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	567,30 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	158,60 €
1.03.01.02.011	Generi alimentari	32,51 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	32,51 €
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	26,10 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	26,10 €
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	305.158,07 €	146.122,05 €	33.705,96 €	18.530,28 €	47.781,85 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	59.017,93 €
1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	19.352,38 €	500,00 €	3.193,07 €	15.001,67 €	657,64 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	13.380,08 €	5.857,96 €	1.354,92 €	3.816,96 €	2.350,24 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.01.05.007	Materali e prodotti per uso veterinario	7.953,05 €	314,41 €	5.881,23 €	1.757,41 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	14.833,15 €	1.376,25 €	6.862,50 €	0,00 €	6.594,41 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

<b>1.03.02.00.000</b>	<b>Acquisto di servizi</b>	<b>21.820.087,59 €</b>	<b>6.446.930,13 €</b>	<b>290.206,59 €</b>	<b>914.694,12 €</b>	<b>8.983.209,50 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>495.465,55 €</b>	<b>4.695.074,63 €</b>
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	300.599,18 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	300.599,18 €	0,00 €
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	46.976,56 €	0,00 €	588,05 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	45.838,51 €	550,00 €
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	123.357,80 €	2.900,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	120.457,80 €	0,00 €
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	538.876,92 €	330.543,09 €	42.170,48 €	52.635,05 €	61.748,03 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	51.780,27 €
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	993.237,52 €	341.673,33 €	23.111,46 €	296.723,36 €	325.175,25 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6.554,12 €
1.03.02.02.004	Pubblicita'	173.759,25 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	73,95 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	173.685,30 €
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	396.382,05 €	62.789,00 €	19.559,63 €	26.551,95 €	200.514,04 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	139,55 €	86.827,88 €
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c	42.137,56 €	25.546,67 €	4.018,00 €	4.204,57 €	3.768,62 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.599,70 €
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	14.257,00 €	6.584,99 €	0,00 €	0,00 €	6.914,39 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	757,62 €
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	181.630,91 €	74.434,12 €	0,00 €	1.191,51 €	84.254,34 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	21.750,93 €
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	9.810,22 €	302,52 €	0,00 €	0,00 €	128,01 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9.379,69 €
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	21.574,29 €	1.457,22 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	20.117,07 €
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.165.788,46 €	552.776,98 €	3.990,00 €	0,00 €	600.255,97 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8.765,51 €
1.03.02.05.004	Energia elettrica	2.330.805,52 €	607.543,45 €	0,00 €	0,00 €	1.322.109,66 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	401.152,41 €
1.03.02.05.005	Acqua	79.438,90 €	19.571,72 €	0,00 €	0,00 €	44.734,65 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	15.132,53 €
1.03.02.05.006	Gas	1.230.958,91 €	363.202,68 €	0,00 €	0,00 €	678.774,27 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	188.981,95 €
1.03.02.05.007	Spese di condominio	371.320,05 €	356.854,16 €	0,00 €	0,00 €	13.073,02 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.392,87 €
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	117.112,00 €	68.972,15 €	0,00 €	0,00 €	39.670,76 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8.469,09 €
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	1.090.394,40 €	574.298,80 €	0,00 €	0,00 €	258.691,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	257.404,00 €
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	10.585,49 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	132,37 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.453,12 €
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	61.442,94 €	5.464,43 €	107,36 €	53.440,00 €	2.398,46 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	32,69 €
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	192.169,26 €	1.434,49 €	0,00 €	0,00 €	2.760,24 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	187.974,53 €
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	839.074,64 €	16.130,49 €	995,83 €	13.109,51 €	114.917,78 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	693.921,03 €
1.03.02.07.007	Altre licenze	11.617,08 €	0,00 €	0,00 €	2.449,76 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9.167,32 €
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	53.867,88 €	7.433,46 €	0,00 €	0,00 €	13.875,79 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	32.558,63 €
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	216.279,25 €	11.351,20 €	0,00 €	0,00 €	181.928,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	23.000,05 €

1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	1.715,68 €	566,03 €	0,00 €	0,00 €	188,68 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	960,98 €
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	27.336,91 €	4.718,22 €	0,00 €	0,00 €	8.807,34 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.811,35 €
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	123.403,97 €	78.586,39 €	0,00 €	0,00 €	35.262,08 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9.555,50 €
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	532.430,15 €	398.877,50 €	19.597,65 €	44.142,25 €	51.875,57 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	17.937,19 €
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	3.145,00 €	1.247,90 €	0,00 €	0,00 €	298,90 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.598,20 €
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	3.893.984,48 €	1.111.278,92 €	0,00 €	0,00 €	2.133.329,98 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	649.375,58 €
1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	29.572,80 €	8.871,84 €	0,00 €	0,00 €	16.560,77 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4.140,19 €
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	12.361,97 €	541,39 €	4.318,80 €	3.025,60 €	4.225,10 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	251,08 €
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	12.444,00 €	12.444,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	58.150,62 €	15.381,33 €	5.461,51 €	5.929,86 €	5.757,92 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	25.620,00 €
1.03.02.11.004	Perizie	9.741,09 €	2.922,33 €	0,00 €	0,00 €	5.455,01 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.363,75 €
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	23.033,04 €	1.830,00 €	0,00 €	7.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.703,04 €
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	390.201,82 €	107.701,59 €	93.825,53 €	156.653,10 €	11.308,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	20.713,40 €
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	12.054,46 €	11.885,46 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	169,00 €
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	760.136,04 €	229.829,42 €	30.825,38 €	58.768,48 €	363.512,71 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	77.200,05 €
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	12.042,78 €	6.177,95 €	0,00 €	0,00 €	5.033,88 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	830,95 €
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	622.595,22 €	3.739,13 €	7,34 €	0,00 €	618.459,63 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	389,12 €
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	1.528.317,89 €	378.874,28 €	0,00 €	0,00 €	831.889,33 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	317.554,28 €
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	264.942,22 €	54.746,17 €	0,00 €	0,00 €	120.929,53 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	89.266,52 €
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	73.915,03 €	22.913,64 €	0,00 €	0,00 €	32.742,63 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	18.258,76 €
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	14.813,74 €	1.622,85 €	1.992,26 €	890,36 €	387,96 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9.920,31 €
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	94.893,08 €	62.461,13 €	0,00 €	0,00 €	20.229,16 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12.202,79 €
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	185.861,49 €	30.188,00 €	45,14 €	196,46 €	47.771,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	107.660,29 €
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	2.796,40 €	1.583,40 €	685,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	528,00 €
1.03.02.16.002	Spese postali	11.620,46 €	1.067,10 €	8,15 €	0,00 €	439,81 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.105,40 €

1.03.02.16.003	Onerificenze e riconoscimenti istituzionali	4.500,00 €	4.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	56.444,30 €	11.029,00 €	1.055,48 €	15.995,36 €	14.738,43 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	51,01 €	13.434,96 €
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	13,70 €	2,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	11,50 €
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	1.452,90 €	436,02 €	35,21 €	731,74 €	175,90 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	74,03 €
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	18,30 €	0,00 €	18,30 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	34.114,73 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	34.114,73 €
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	548.925,19 €	90.962,50 €	196,19 €	4.636,00 €	40.290,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	413.014,03 €
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	15.885,66 €	3.674,64 €	0,00 €	0,00 €	1.952,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.246,64 €
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	192.605,11 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	192.605,11 €
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	74.684,61 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	74.684,61 €
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	724,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	724,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	46.000,13 €	339,13 €	300,76 €	2.100,00 €	828,38 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	42.410,27 €
1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	378,80 €	378,80 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	76.954,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	76.954,20 €
1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	101.228,43 €	2.026,55 €	1.090,00 €	3.753,29 €	20.940,34 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	73.418,25 €
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	90.419,07 €	33.737,11 €	0,00 €	0,00 €	21.262,46 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	28.379,50 €	7.040,00 €
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	161.848,85 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	129.017,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	32.831,25 €
1.03.02.99.009	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	62.455,34 €	16.023,25 €	0,00 €	0,00 €	37.145,67 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9.286,42 €
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	15.875,25 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	15.875,25 €
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	13.973,39 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8.274,53 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5.698,86 €
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	1.006.621,25 €	302.500,02 €	36.203,08 €	160.065,91 €	437.494,70 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	75.850,47 €
1.04.00.00.000	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>21.012.120,28 €</b>	<b>3.983.818,58 €</b>	<b>295.693,07 €</b>	<b>933.257,94 €</b>	<b>15.542.358,22 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>256.992,48 €</b>
1.04.01.00.000	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>198.833,92 €</b>	<b>3.436,26 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>44.240,40 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>151.157,26 €</b>
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	3.060,90 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3.060,90 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	151.157,26 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	151.157,26 €
1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	8.337,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8.337,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università'	36.278,56 €	3.436,26 €	0,00 €	0,00 €	32.842,30 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

<b>1.04.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>20.282.349,17 €</b>	<b>3.954.221,17 €</b>	<b>295.693,07 €</b>	<b>920.436,71 €</b>	<b>15.062.143,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>49.855,22 €</b>
1.04.02.03.001	Borse di studio	2.284.447,68 €	511.690,56 €	212.313,66 €	610.541,44 €	949.902,02 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	13.623.622,22 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.623.622,22 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	3.832.805,29 €	3.439.530,61 €	83.379,41 €	309.895,27 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	3.778,80 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3.778,80 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	537.695,18 €	3.000,00 €	0,00 €	0,00 €	484.839,96 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	49.855,22 €
<b>1.04.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>84.425,33 €</b>	<b>21.465,65 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>16.979,69 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>45.980,00 €</b>
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	16.240,33 €	15.465,65 €	0,00 €	0,00 €	774,69 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	68.185,00 €	6.000,00 €	0,00 €	0,00 €	16.205,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	45.980,00 €
<b>1.04.04.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>194.788,06 €</b>	<b>4.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>180.788,06 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>10.000,00 €</b>
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	194.788,06 €	4.000,00 €	0,00 €	0,00 €	180.788,06 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10.000,00 €
<b>1.04.05.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>251.723,80 €</b>	<b>695,50 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>12.821,23 €</b>	<b>238.207,07 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	28.848,80 €	695,50 €	0,00 €	4.681,23 €	23.472,07 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	222.875,00 €	0,00 €	0,00 €	8.140,00 €	214.735,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>1.07.00.00.000</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>5.918,51 €</b>	<b>3.032,72 €</b>	<b>6,06 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2.471,11 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>408,62 €</b>
<b>1.07.06.00.000</b>	<b>Altri interessi passivi</b>	<b>5.918,51 €</b>	<b>3.032,72 €</b>	<b>6,06 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2.471,11 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>408,62 €</b>
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	5.918,51 €	3.032,72 €	6,06 €	0,00 €	2.471,11 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	408,62 €
<b>1.09.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>152.587,51 €</b>	<b>3.676,91 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>956,89 €</b>	<b>147.953,71 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>1.09.03.00.000</b>	<b>Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>1.999,87 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1.999,87 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	1.999,87 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1.999,87 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>1.09.99.00.000</b>	<b>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>150.587,64 €</b>	<b>3.676,91 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>956,89 €</b>	<b>145.953,84 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	147.523,84 €	1.570,00 €	0,00 €	0,00 €	145.953,84 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	3.063,80 €	2.106,91 €	0,00 €	956,89 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>1.10.00.00.000</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>421.501,35 €</b>	<b>6.298,03 €</b>	<b>475,03 €</b>	<b>446,94 €</b>	<b>12.107,36 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>402.173,99 €</b>
<b>1.10.03.00.000</b>	<b>Versamenti IVA a debito</b>	<b>175.872,38 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>175.872,38 €</b>
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	175.872,38 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	175.872,38 €

<b>1.10.04.00.000</b>	<b>Premi di assicurazione</b>	<b>175.748,19 €</b>	<b>5.751,55 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>11.506,63 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>158.490,01 €</b>
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	1.733,53 €	1.017,53 €	0,00 €	0,00 €	716,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	43.646,29 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	43.646,29 €
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	14.979,20 €	79,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	14.900,00 €
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	72,20 €	72,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	115.316,97 €	4.582,62 €	0,00 €	0,00 €	10.790,63 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	99.943,72 €
<b>1.10.05.00.000</b>	<b>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>67.318,22 €</b>	<b>9,87 €</b>	<b>458,85 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>18,42 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>66.831,08 €</b>
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	205,30 €	9,87 €	0,00 €	0,00 €	18,42 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	177,01 €
1.10.05.03.001	Spese per indennizzi	40.086,84 €	0,00 €	458,85 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	39.627,99 €
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	27.026,08 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	27.026,08 €
<b>1.10.99.00.000</b>	<b>Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>2.562,56 €</b>	<b>536,61 €</b>	<b>16,18 €</b>	<b>446,94 €</b>	<b>582,31 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>980,52 €</b>
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	2.562,56 €	536,61 €	16,18 €	446,94 €	582,31 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	980,52 €
<b>2.00.00.00.000</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>6.894.122,03 €</b>	<b>3.012.041,67 €</b>	<b>441.915,81 €</b>	<b>355.603,49 €</b>	<b>2.567.128,95 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>511.939,19 €</b>
<b>2.02.00.00.000</b>	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>6.620.909,35 €</b>	<b>2.814.330,99 €</b>	<b>366.413,81 €</b>	<b>355.603,49 €</b>	<b>2.567.128,95 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>511.939,19 €</b>
<b>2.02.01.00.000</b>	<b>Beni materiali</b>	<b>4.756.682,96 €</b>	<b>2.248.377,61 €</b>	<b>358.016,41 €</b>	<b>323.320,37 €</b>	<b>1.539.673,13 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>281.802,51 €</b>
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	523.681,59 €	226.183,11 €	0,00 €	0,00 €	284.567,58 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12.930,90 €
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	123.175,68 €	36.952,70 €	0,00 €	0,00 €	68.978,38 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	17.244,60 €
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	172.697,04 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	170.565,24 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.131,80 €
2.02.01.04.002	Impianti	939.471,30 €	159.339,62 €	0,00 €	0,00 €	757.334,22 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	17.304,52 €
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	2.168.466,02 €	1.485.477,83 €	316.828,92 €	286.416,77 €	79.742,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	11.594,27 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	11.594,27 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	172.482,65 €	65.615,24 €	4.776,30 €	4.056,64 €	72.705,23 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	25.329,24 €
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	397,22 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	397,22 €
2.02.01.07.001	Server	122.785,90 €	9.315,11 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	113.470,79 €
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	362.633,22 €	169.454,60 €	34.048,05 €	28.685,99 €	45.267,48 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	85.177,10 €
2.02.01.07.003	Periferiche	25.474,10 €	8.098,13 €	0,00 €	549,16 €	13.863,67 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.963,14 €
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	1.741,64 €	986,88 €	0,00 €	0,00 €	219,53 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	535,23 €
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	17.962,52 €	7.569,16 €	2.363,14 €	2.356,43 €	2.538,39 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3.135,40 €

2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	53.461,25 €	46.817,14 €	0,00 €	1.255,38 €	4.423,17 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	965,56 €
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	52.962,69 €	26.481,35 €	0,00 €	0,00 €	26.481,35 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	7.695,87 €	6.086,74 €	0,00 €	0,00 €	1.392,13 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	217,00 €
<b>2.02.03.00.000</b>	<b>Beni immateriali</b>	<b>1.864.226,39 €</b>	<b>565.953,38 €</b>	<b>8.397,40 €</b>	<b>32.283,12 €</b>	<b>1.027.455,81 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>230.136,68 €</b>
2.02.03.02.002	Acquisto software	311.293,05 €	133.129,26 €	8.397,40 €	31.718,34 €	86.114,72 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	51.933,33 €
2.02.03.03.001	Brevetti	44.436,42 €	43.871,64 €	0,00 €	564,78 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	1.037.332,12 €	350.179,64 €	0,00 €	0,00 €	537.186,22 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	149.966,26 €
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	471.164,80 €	38.772,83 €	0,00 €	0,00 €	404.154,87 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	28.237,09 €
<b>2.03.00.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>273.210,68 €</b>	<b>197.710,68 €</b>	<b>75.500,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>2.03.01.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>199.647,47 €</b>	<b>174.147,47 €</b>	<b>25.500,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
2.03.01.02.007	Contributi agli investimenti a Camere di Commercio	25.500,00 €	0,00 €	25.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università'	174.147,47 €	174.147,47 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>2.03.03.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Imprese</b>	<b>72.363,21 €</b>	<b>22.363,21 €</b>	<b>50.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
2.03.03.02.001	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	50.000,00 €	0,00 €	50.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	22.363,21 €	22.363,21 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>2.03.04.00.000</b>	<b>Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>1.200,00 €</b>	<b>1.200,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
2.03.04.01.001	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	1.200,00 €	1.200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>2.05.00.00.000</b>	<b>Altre spese in conto capitale</b>	<b>2,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>2.05.04.00.000</b>	<b>Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>2,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
2.05.04.01.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2,00 €	0,00 €	2,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>7.00.00.00.000</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>31.820.056,71 €</b>	<b>1.225.684,23 €</b>	<b>1.448.189,61 €</b>	<b>690.873,31 €</b>	<b>2.357.161,51 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>26.098.148,05 €</b>
<b>7.01.00.00.000</b>	<b>Uscite per partite di giro</b>	<b>25.691.454,39 €</b>	<b>6.098,29 €</b>	<b>64.688,50 €</b>	<b>41,52 €</b>	<b>82,35 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>25.620.543,73 €</b>
<b>7.01.01.00.000</b>	<b>Versamenti di altre ritenute</b>	<b>3.794.817,76 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>3.794.817,76 €</b>
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	3.794.766,76 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3.794.766,76 €
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	51,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	51,00 €
<b>7.01.02.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>20.734.231,60 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>41,52 €</b>	<b>82,35 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>20.734.107,73 €</b>

7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	13.544.390,59 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13.544.390,59 €
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.856.338,59 €	0,00 €	0,00 €	41,52 €	82,35 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6.856.214,72 €
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	333.502,42 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	333.502,42 €
<b>7.01.03.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>118.553,84 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>118.553,84 €</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	118.356,69 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	118.356,69 €
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	197,15 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	197,15 €
<b>7.01.99.00.000</b>	<b>Altre uscite per partite di giro</b>	<b>1.043.851,19 €</b>	<b>6.098,29 €</b>	<b>64.688,50 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>973.064,40 €</b>
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	44.053,64 €	6.098,29 €	690,50 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	37.264,85 €
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	15.500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	15.500,00 €
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	984.297,55 €	0,00 €	63.998,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	920.299,55 €
<b>7.02.00.00.000</b>	<b>Uscite per conto terzi</b>	<b>6.128.602,32 €</b>	<b>1.219.585,94 €</b>	<b>1.383.501,11 €</b>	<b>690.831,79 €</b>	<b>2.357.079,16 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>477.604,32 €</b>
<b>7.02.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>19.999,16 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>19.999,16 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
7.02.01.01.001	Acquisto di beni per conto di terzi	19.999,16 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	19.999,16 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>7.02.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>1.979.637,27 €</b>	<b>266.590,17 €</b>	<b>1.252.391,02 €</b>	<b>460.656,08 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	74.551,59 €	24.126,59 €	0,00 €	50.425,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.02.02.003	Trasferimenti per conto terzi a Comuni	61.041,02 €	61.041,02 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università'	1.419.160,01 €	67.470,67 €	1.208.047,27 €	143.642,07 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.02.02.011	Trasferimenti per conto terzi a Aziende sanitarie locali	295.618,59 €	0,00 €	44.343,75 €	251.274,84 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.02.02.014	Trasferimenti per conto terzi a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	15.314,17 €	0,00 €	0,00 €	15.314,17 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.02.02.017	Trasferimenti per conto terzi a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	113.951,89 €	113.951,89 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>7.02.03.00.000</b>	<b>Trasferimenti per conto terzi a Altri settori</b>	<b>1.314.281,57 €</b>	<b>952.995,77 €</b>	<b>131.110,09 €</b>	<b>230.175,71 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>

7.02.03.02.001	Trasferimenti per conto terzi a Imprese controllate	363,30 €	363,30 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	234.315,75 €	56.598,22 €	119.406,77 €	58.310,76 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.03.03.001	Trasferimenti per conto terzi a Istituzioni Sociali Private	568.464,57 €	556.761,25 €	11.703,32 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	511.137,95 €	339.273,00 €	0,00 €	171.864,95 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>7.02.05.00.000</b>	<b>Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi</b>	<b>2.337.080,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2.337.080,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	2.337.080,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2.337.080,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>7.02.99.00.000</b>	<b>Altre uscite per conto terzi</b>	<b>477.604,32 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>477.604,32 €</b>
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	477.604,32 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	477.604,32 €
	<b>TOTALE PAGAMENTI</b>	<b>147.800.382,37 €</b>	<b>44.212.846,15 €</b>	<b>3.680.543,28 €</b>	<b>5.566.292,52 €</b>	<b>52.306.624,94 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4.521.110,72 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>526.295,34 €</b>	<b>36.986.669,42 €</b>